

Barcelona, 9 de julio de 2008



Universidad de Navarra

**copisa**CORP

## VIII Coloquio Sector Público-Gestión Privada

Infraestructuras y obra civil en Cataluña (2008-2012)

IESE

Sr. Eloi Carbonell Santacana  
Consejero Delegado

## Sector público – Gestión privada

### Planteamiento

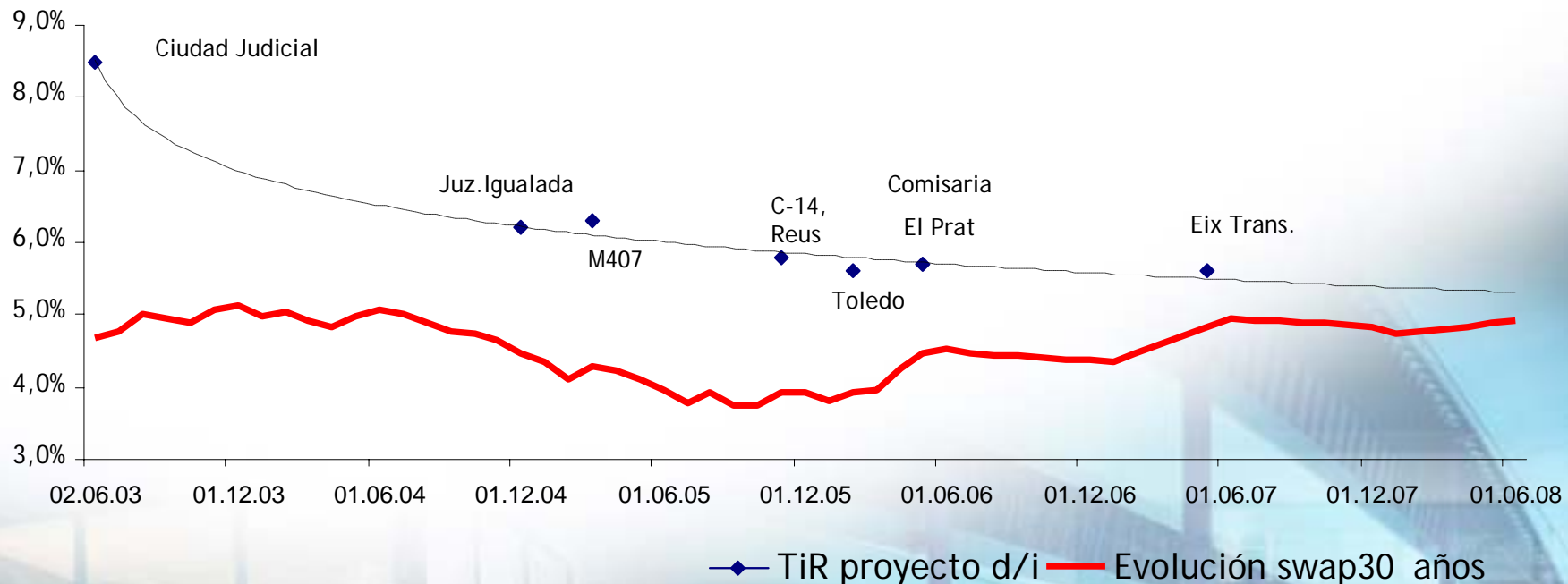
---

- Cataluña sigue estando por debajo de los niveles europeos medios en relación a la red de infraestructuras. Hace falta ponerse al nivel de regiones punteras para garantizar la continuidad de nuestro crecimiento.
- Dar entrada a las empresas privadas es vital para garantizar la continuidad del crecimiento.
- Cuando hablamos de infraestructuras estamos hablando de un servicio público. Desde la empresa privada debemos ser conscientes que los beneficios han de ser coherentes con esta naturaleza y, por tanto, limitados.
- El objetivo es encontrar el equilibrio necesario para que respetando la premisa anterior, sea atractivo para las empresas privadas entrar en el sector de las concesiones.

# Análisis del mercado de las concesiones

## Punto de equilibrio

### Evolución del tipo de interés a 30 años y TIR proyectos de algunas ofertas



Se ha de encontrar el equilibrio entre los beneficios y los riesgos que se asumen (P.e. Cláusula de progreso)

## El mercado de las concesiones

El mercado de las concesiones supone

- Inmovilización de recursos a largo plazo.
- Costes elevados en la preparación de la oferta.
- Competíamos con una cierta desventaja con las mega constructoras
  - Balance muy superior al resto.
  - Acceso privilegiado al mercado de capitales y deuda

	MEGA	MEDIANA	Ratio MEGA/ MEDIANA
<b>ACTIVO</b>	8.400	504	17
Fondos propios	3.600	117	31
<b>EBITDA</b>	1.300	49	27

Millones de euros

Fuente: Elaboración propia a partir de datos 2006

# El mercado de las concesiones

¿Cómo afronta Copcisa este mercado?

---

## 1.- Capacidad técnica:

- Equipos de primer nivel.
- Eficiencia.
- Innovación.

## 2. Capacidad financiera

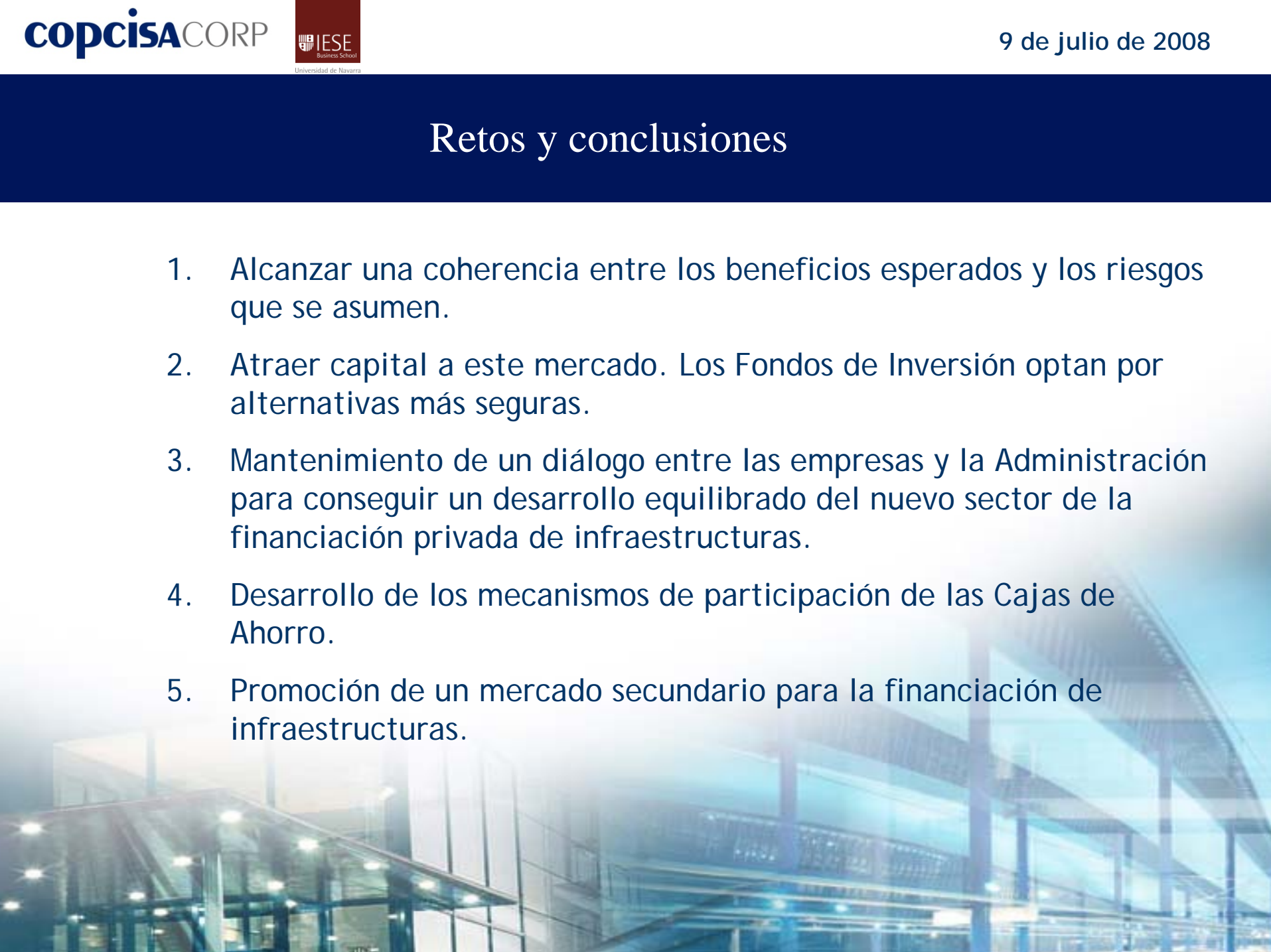
- Sumando esfuerzos (P.e. Cedinsa)
- Acuerdos puntuales en concesiones concretas (P.e. Bervia)



## Oportunidades para el conjunto de la economía

1. La eliminación del Fondo de Cohesión y de los Fondos Estructurales implica un nuevo espacio de inversión para el capital privado.
2. El Estado Español aún ofrece un amplio margen para la construcción de infraestructuras, mayor al de otros Estados Europeos.
3. La responsabilidad del constructor sobre el futuro de la infraestructura o equipamiento en materia de mantenimiento y explotación es un incentivo para la innovación (P.e. Geótics / Áridos artificial de altas prestaciones).

## Retos y conclusiones

1. Alcanzar una coherencia entre los beneficios esperados y los riesgos que se asumen.
  2. Atraer capital a este mercado. Los Fondos de Inversión optan por alternativas más seguras.
  3. Mantenimiento de un diálogo entre las empresas y la Administración para conseguir un desarrollo equilibrado del nuevo sector de la financiación privada de infraestructuras.
  4. Desarrollo de los mecanismos de participación de las Cajas de Ahorro.
  5. Promoción de un mercado secundario para la financiación de infraestructuras.
- 

Barcelona, 9 de julio de 2008

## VIII Coloquio Sector Público-Gestión Privada

Infraestructuras y obra civil en Cataluña (2008-2012)

IESE

Sr. Eloi Carbonell Santacana  
Consejero Delegado

**copisa**CORP