



ACS Actividades de Construcción y Servicios



77 CONCESIONES EN 16 PAÍSES

45 concesiones de autopistas 5.200 Km.

4 concesiones de ferrocarriles y metros 1.565 Km.

2 puentes.

16 Aeropuertos

Nuevas áreas de negocios de concesiones: intercambiadores de transporte (3), hospitales (2), comisarías (3 proyectos para gestionar 11 comisarías), cárceles (1), aparcamientos y otros (1).

Inversión material total superior a 22.000 M€.

Compromiso de inversión financiera Grupo ACS de 4390 M€.

Participación en Abertis del 25,82%.



* Fuente: Public Work Financing (PWC)

- Adaptación a las nuevas condiciones de mercado
- Movilización de la capacidad financiera de la empresa
- Aprovechamiento de las necesidades de inversión de los mercados financieros
- Diversificación de la actividad: reducción del riesgo sectorial
- Ingresos recurrentes: contratos a largo plazo
- Facilitar la apertura de mercados internacionales a otras áreas de negocio
- Catalizador de sinergias entre las diferentes capacidades de la empresa: cadena de valor

COBERTURA TOTAL DE LA CADENA DE VALOR



* Fuente: Public Works Financing (PWC)

- Optimización de recursos públicos
- Incrementar la eficiencia, aprovechando la experiencia del sector privado y su capacidad para asumir y gestionar riesgos
- Obtener mayores sinergias entre la fase de construcción y la fase de operación
- Concepción del contrato de concesión con el sector privado como una suma de diversos contratos que actualmente ya prestan en su mayoría empresas privadas (proyecto , construcción, mantenimiento, explotación, etc):
 - Ganando transparencia, por la mayor visibilidad de un gran contrato
 - Aislando la buena marcha del servicio de posibles tensiones presupuestarias anuales


- Reducción de plazos:
 - Ahorro de procedimientos (contrato de proyectos, etc)
 - Interés del concesionario por terminar la obra: menor riesgo de demora
- Control del déficit: una concesión con una adecuada transmisión de riesgos al sector privado permite la no computación de la inversión por parte de la Administración en el momento de la construcción:
 - El gasto se computa anualmente, si es que los ingresos provienen total o parcialmente de la Administración
 - O nunca, si el pago lo realiza el usuario
- Obtención de financiación: algunas Administraciones, con problemas o no de control de déficit, carecen de solvencia y de posibilidad de obtener financiación para inversiones en infraestructuras necesarias

RIESGO	ENTIDAD PÚBLICA	CONCESIONARIO	ENTIDADES FINANCIERAS	SEGUROS
A) COSTE Y PLAZO DE INVERSIÓN				
EXPROPIACIONES	√			
PERMISOS	√			
COSTE Y PLAZO		√		
CONSTRUCCION		√		
OTROS COSTES		√		
B) DEMANDA				
INGRESOS		√	√	
INGRESOS MÍNIMOS	√	√		
C) OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO				
D) FINANCIERA				
INTERÉS			√	
CAMBIO	√		√	
E) POLÍTICOS	√			
F) SOCIALES	√			
G) FUERZA MAYOR	√			√
H) ACCIDENTES				√

- Sectores regulados con:
 - Marco político, jurídico y legislativo adecuados y estables en el tiempo
 - Solvencia y estabilidad económica aceptable

Para así tener la seguridad para el sector privado y la posibilidad de financiación bancaria
- Proyectos a largo plazo, grandes inversiones.
- Explotación durante un período determinado con reversión a las autoridades sin coste.
- Equilibrio económico financiero.
- Recuperación de la inversión vía tarifas y otras formas de cobro/recuperación diferidas.
- Proyectos muy apalancados (80/20). Riesgos garantizados por el mismo proyecto (Financiación de proyectos)

- Aumento generalizado de la Colaboración Público-Privada.
- Disminución del número de proyectos rentables.
- Compra de servicios versus Infraestructura.
- Regulación del tráfico mediante tarifas de peaje y otras formas de cobro/recuperación diferidas.
- Modernización sistemas de peaje.
- Nuevos sistemas de financiación



“Un uso eficiente de los proyectos de CPP para poder hacer las inversiones necesarias en el transporte puede ayudar a disminuir la presión en las finanzas públicas y en el déficit, además de contribuir a un crecimiento económico más estable y a una mayor transparencia en el gasto público; todo ello maximizando el aprovechamiento del dinero público: se puede construir más y gestionar más con los mismos recursos públicos.”

Zoltan Kazatsay, Director General Adjunto de la DG TREN, Comisión Europea, en la PPP Transport Summit, 2005