

EXECUTIVE MBA

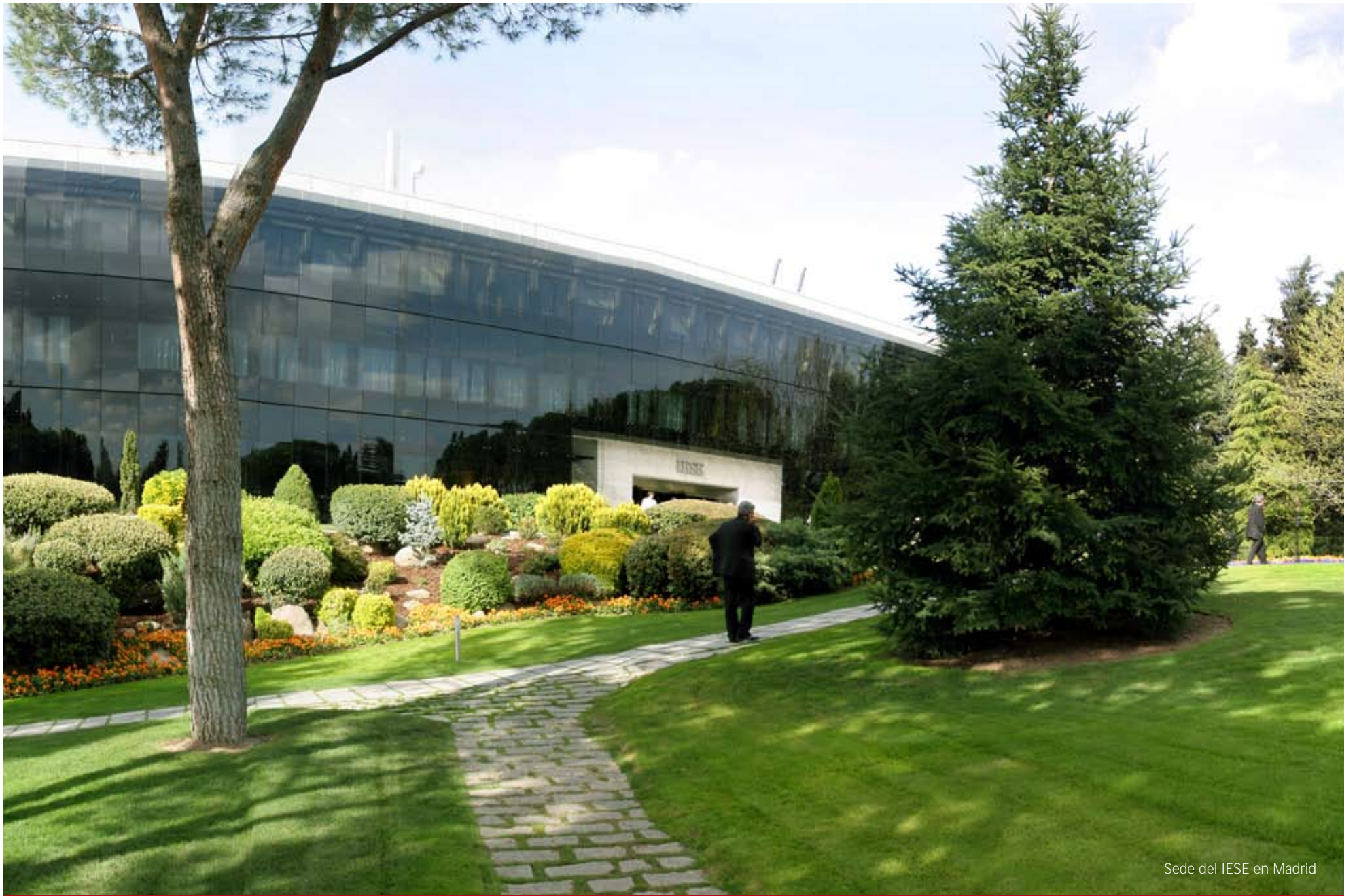




Sede del IESE en Barcelona

ÍNDICE

3	Carta del Director General
4	El IESE: una escuela global
5	Por qué un Executive MBA en el IESE
8	Aprendizaje activo: el método del caso
10	Por qué es tu programa
12	Acércate al IESE
14	El IESE en el mundo
16	Datos prácticos



Sede del IESE en Madrid



FORMACIÓN PARA EL LIDERAZGO

Vivimos un tiempo único y extraordinario. Una época de empresarios y directivos capaces de guiar las organizaciones en medio de un entorno incierto y difícil, de inspirar confianza y de contagiar entusiasmo, de asumir nuevos desafíos, vencer miedos y ayudar a crear el futuro.

Hoy, más que nunca, la empresa necesita a estos líderes, y la sociedad, a su vez, precisa empresas capaces de construir un futuro sostenible asentado sobre fundamentos muy sólidos.

El IESE cuenta con más de cincuenta años de experiencia en la formación de empresarios y directivos, y ha sido reconocido como una de las mejores escuelas de dirección del mundo. El claustro de profesores del IESE forma a los alumnos desde el rigor académico, con una perspectiva global y un enfoque eminentemente práctico. El IESE desea formar profesionales que en su desempeño sean valorados por la orientación a la acción, una enorme capacidad para trabajar en equipo y dirigir personas y por el respeto a los valores humanistas y éticos.

En el IESE creemos que éstos serán los directivos que construyan el futuro y, por ello, le invitamos a participar en este reto. Estaremos encantados de ampliar la información sobre el Executive MBA y de comentar el impacto que puede tener en su carrera profesional y en el desarrollo de su empresa.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Jordi Canals'.

Jordi Canals
Director General del IESE

EL IESE: UNA ESCUELA GLOBAL

EL IESE

El IESE nació en 1958. Durante estas cinco décadas se ha consolidado como una de las escuelas de dirección más respetadas y conocidas a nivel internacional. Este hito se ha alcanzado gracias a la capacidad del IESE para generar nuevas ideas e impartir programas de formación que resuelven las necesidades reales de los empresarios y directivos.

El IESE pertenece a la Universidad de Navarra, una iniciativa de la prelatura del Opus Dei.

UNA ESCUELA ÚNICA Y REALMENTE GLOBAL

El IESE imparte programas en ciudades de cuatro continentes: Barcelona, Madrid, Nueva York, Nairobi, Munich, Varsovia, São Paulo y Shanghai.

La internacionalidad de la escuela la definen también sus Antiguos Alumnos. El IESE cuenta con una de las asociaciones más internacionales. Nuestros 35.000 Antiguos Alumnos –de más de cien países– se mantienen en contacto con el IESE y con sus compañeros, gracias a las actividades que la Agrupación de Miembros desarrolla en todo el mundo.

CLAUSTRO

El claustro de profesores del IESE está doctorado en las mejores universidades del mundo. La mayoría de ellos trabajan como profesores *full-time*, lo que repercute directamente en la calidad de su docencia, investigación y dedicación al progreso de cada alumno. Los profesores del IESE son una referencia internacional en su materia por el rigor y la relevancia de sus ideas. En la actualidad, el IESE cuenta con un claustro de 180 profesores de 28 nacionalidades.

LÍDER EN CONOCIMIENTO: FUENTE DE INNOVACIÓN

La formación de líderes y emprendedores requiere un esfuerzo constante de reflexión y diálogo entre la realidad empresarial y la innovación académica. Para conseguirlo, el claustro del IESE combina la docencia y la investigación con una participación activa en la realidad empresarial.

Los distintos trabajos de investigación desarrollados por los profesores del IESE son conocidos y reconocidos internacionalmente. En la actualidad existen 31 cátedras y centros de investigación especializados en diferentes materias, como *entrepreneurship*, empresa familiar, finanzas, globalización y responsabilidad social corporativa, entre otras.

El IESE dispone de un portal de conocimiento, IESE Insight, en el que se publican las novedades de la investigación del claustro.

<http://insight.iese.edu>

El EMBA es un programa exigente,
eminentemente práctico y con un enfoque humanista.

POR QUÉ UN EXECUTIVE MBA EN EL IESE

UN ENFOQUE DIFERENCIAL: LA VISIÓN DE DIRECCIÓN GENERAL

Son muchos los motivos que animan a una persona a pedir información sobre un máster: el deseo de estar más preparado en un entorno complejo y cambiante, la necesidad de profundizar en conocimientos y competencias directivas, la intención de dar un salto de calidad en su propia carrera profesional o, ¿por qué no?, la ilusión por convertirse en un emprendedor... En cualquier caso, no cabe duda de que incorporar a tu currículum un MBA es una decisión que marcará tu trayectoria profesional y personal para siempre. Si ese máster es el Executive MBA del IESE, vivirás además una experiencia única y decisiva.

Entre las principales inquietudes de nuestros alumnos destaca la necesidad de optimizar su capacidad para dirigir personas, motivar equipos y delegar de forma responsable.

Para decidir con rigor es necesario cultivar una visión global de la organización y desarrollar competencias que permitan decidir en contextos reales.

ENFOQUE HUMANISTA

En el IESE entendemos la empresa como una organización formada por personas con un objetivo común. El directivo debe tomar decisiones pensando en ellas, sabiendo que cualquier acción, por pequeña que sea, es un proceso que repercute en otros: lleva a su mejora o propicia su deterioro.

Entender el liderazgo desde esta perspectiva tiene consecuencias concretas que se traducen en el estilo de dirección: tratar adecuadamente a los empleados, crear un clima adecuado para el desarrollo personal, formar equipos potentes y conformar en las relaciones personales una confianza sólida.

Los valores del IESE enfatizan la dignidad y los derechos intrínsecos de cada persona, y constituyen el eje del éxito de la organización y la sociedad a largo plazo. Desde 1958, el IESE ha prestado una particular atención a la responsabilidad ética y social de la empresa, y ha sido pionero en este campo. Este interés se traslada a su investigación, la docencia y las acciones de futuro que se llevan a cabo de acuerdo con su misión.



UN PROGRAMA PARA TODA LA VIDA

Al graduarte como Executive MBA tendrás acceso a la Agrupación de Miembros del IESE, una comunidad de más de 35.000 empresarios y directivos de alto nivel que viven en 104 países.

La Agrupación nació por iniciativa de la primera promoción del IESE y de sus profesores para ofrecer a los Alumni un canal de relación con su escuela y con los demás compañeros. En cincuenta años, la Agrupación ha ido desarrollando un amplio abanico de actividades y servicios de formación permanente, *networking* y desarrollo profesional (www.iese.edu/alumni).

La calidad y cantidad de las actividades que se organizan tienen una excelente acogida entre los Alumni. De hecho, el IESE cuenta con uno de los índices

más altos de afiliación entre las mejores universidades y escuelas de dirección del mundo.

Entre estas actividades, destaca el Programa de Continuidad, que permite el acceso a conferencias y sesiones académicas de profesores e invitados de relevancia sobre temas de actualidad. Cada año se organizan alrededor de 200 sesiones en 50 ciudades del mundo, a las que asisten más de 24.000 participantes.

Como miembro de la Agrupación, también tendrás acceso a diferentes publicaciones especializadas que te permitirán seguir en contacto con las novedades de investigación del IESE. Por último, la Agrupación te ofrecerá diferentes herramientas de desarrollo para impulsar tu trayectoria profesional.



UN PROGRAMA INNOVADOR, RIGUROSO Y EXIGENTE

El plan de estudios del Executive EMBA se divide en dos partes. En el primer curso se establecen los pilares, se asientan los contenidos básicos específicos en cada área: se estudia contabilidad, análisis de costes, fundamentos de operaciones y marketing... y siempre desde una perspectiva integral que permite entender la empresa desde la visión del CEO.

Esta visión aporta al alumno criterios para distinguir mejor la importancia y el papel que juega cada uno de los departamentos en el conjunto global, alinearse con los objetivos de la alta dirección y aumentar la capacidad para comprender la esencia del negocio y, por tanto, formarse como emprendedor.

En el segundo curso se profundiza en las herramientas y conocimientos que permitirán la práctica global de la dirección. Una vez asumidos los fundamentos básicos, se tratan aspectos más innovadores de cada una de las áreas de dirección. Las asignaturas del segundo curso incluyen una serie de contenidos que el claustro revisa anualmente para garantizar su relevancia y adaptarse a la coyuntura más actual.

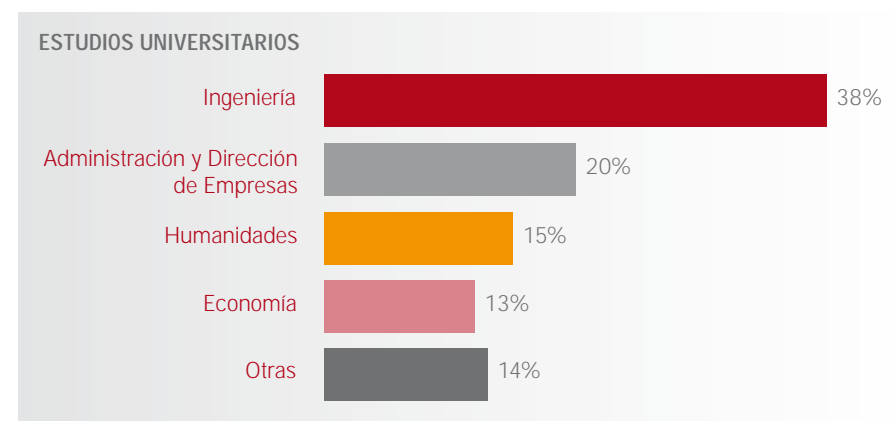
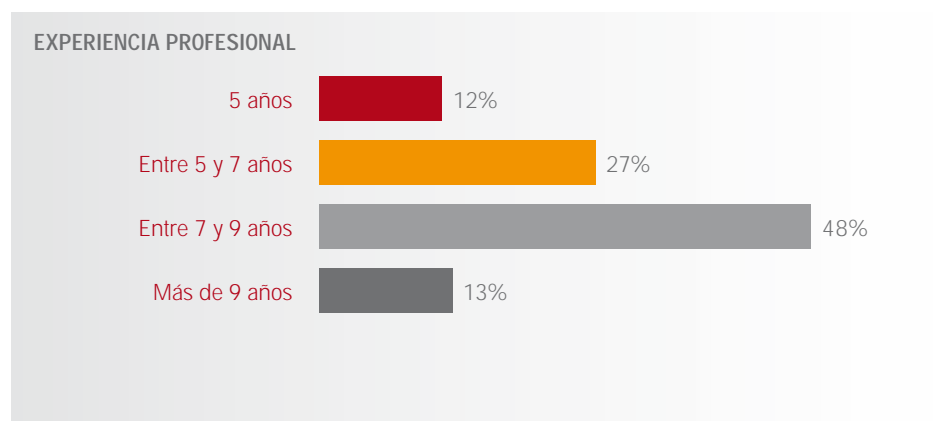
En resumen, el contenido del programa está orientado a la resolución de problemas, y asimismo favorece el desarrollo de competencias directivas que permiten la toma de decisiones con un mayor rigor en entornos inciertos.



“El Executive MBA del IESE produce un impacto de 360°. Incide globalmente en lo personal y lo profesional: aprendes a gestionar tus debilidades y virtudes con confianza y humildad. La exigencia del programa, la excelencia del claustro y el esfuerzo individual y del equipo se convierten en referentes permanentes. Sin duda, una experiencia que volvería a repetir.”

Jordi Roig (EMBA-09)
Gerente
Procomunicació

DATOS DE LOS ACTUALES ALUMNOS DEL EMBA



CONTENIDOS*

1er CURSO ACADÉMICO: FUNDAMENTOS			2º CURSO ACADÉMICO: PERFECCIONAMIENTO	
1er período lectivo	2º período lectivo	3er período lectivo	4º período lectivo	5º período lectivo
Septiembre-Diciembre	Enero-Marzo	Abril-Julio	Septiembre-Diciembre	Enero-Mayo
<ul style="list-style-type: none"> Análisis de Decisiones Análisis de Situaciones de Negocio Contabilidad Financiera Dirección de Personas en las Organizaciones Fundamentos de la Dirección Comercial 	<ul style="list-style-type: none"> Análisis Financiero Análisis Económico de Decisiones Dirección de las Operaciones Implantación de la Función Comercial 	<ul style="list-style-type: none"> Dirección de Personas: Liderazgo Entorno Económico Estrategia Competitiva Políticas Financieras Iniciativa Empresarial I 	<ul style="list-style-type: none"> Competiendo desde las Operaciones Economía y Finanzas Internacionales Estrategia Corporativa Sistemas de Información Iniciativa Empresarial II Comunicación Semana residencial en NY (opcional) 	<ul style="list-style-type: none"> Liderazgo y Carreras Directivas Dirección de la Pyme Nuevas Tendencias en Marketing Negociación Semana residencial en Shanghai

* Sujeto a revisión del Comité Académico

APRENDIZAJE ACTIVO: EL MÉTODO DEL CASO

El desarrollo pleno de los conocimientos y capacidades directivas, y la revisión constante de actitudes y valores, sólo pueden realizarse a través de un método de enseñanza interactivo y dinámico. Desde hace cincuenta años, el IESE utiliza con eficacia el método del caso para lograr estos objetivos.

UNA METODOLOGÍA EFICAZ: DOMINAR EL ARTE DE LA DIRECCIÓN

El arte de la dirección exige al profesional el dominio de una serie de conocimientos y competencias específicas.

Dirigir es conseguir que las cosas sucedan; decidir y resolver problemas a través de un equipo que conduce los proyectos al éxito. El desarrollo de estas capacidades y la revisión de actitudes y valores sólo se pueden producir a través de un descubrimiento personal que, en los programas del IESE, se afianza gracias a la dedicación y al desarrollo personal de cada alumno y la eficacia de una metodología del caso.

En el método del caso, los participantes aprenden tanto de sus comentarios como de las aportaciones del resto de la clase.

Durante el Executive MBA se dedican más de 2.000 horas (trabajo personal, en equipo y sesiones generales) al análisis de los casos. Se trata, por tanto, de una auténtica inmersión en situaciones reales de negocio. Los alumnos protagonizan cientos de historias diferentes de áreas, sectores y mercados heterogéneos, que les sitúan en el preciso instante en el que un directivo tiene la responsabilidad de tomar una decisión. El análisis de cada uno de los casos se realiza en tres fases:

FASE 1: ESTUDIO INDIVIDUAL

El alumno se enfrenta solo a las distintas situaciones empresariales que se le plantean para poder analizarlas en profundidad, según su propia experiencia y criterio personal, y así poder tomar una decisión propia.

FASE 2: TRABAJO EN EQUIPO

Todos los casos se discuten en equipo. Al llegar al IESE, cada alumno comenta con sus compañeros las conclusiones de su análisis. Los equipos se diseñan buscando la máxima diversidad funcional y sectorial, de manera que el análisis personal se enriquezca compartiendo experiencias y planteamientos diversos.

FASE 3: SESIÓN GENERAL

En la última fase, en clase, se analizan las conclusiones de todos junto al profesor. El profesor es un facilitador que guía una nueva discusión, buscando que el proceso de análisis sea riguroso y contemple todos los criterios y alternativas posibles. Se trata, en definitiva, de que cada alumno confronte su análisis personal y lo complete, haciéndolo más firme.



“La formación que adquieres durante el EMBA produce un fuerte impacto en tu estilo de dirección y en tu trayectoria profesional. Tanto el rigor con el que se afrontan los casos como la amplitud de visión que se adquiere, los he podido aprovechar años después de graduarme. Son unos conocimientos para toda la vida, que evolucionan y maduran al tiempo que tú creces como directivo y como persona.”

Alberto de Lucio (EMBA-97)
Managing Director
Bang & Olufsen South Europe

POR QUÉ ES TU PROGRAMA

El Executive MBA del IESE resulta especialmente enriquecedor en momentos de máximo desarrollo profesional. Conoces bien tu sector, tu empresa y tu función, pero a la vez eres consciente de que necesitas más conocimientos, más herramientas y habilidades para abordar con profesionalidad el arte de la dirección.

El diseño y contenido del programa se orienta para alcanzar los siguientes objetivos:

Líderes responsables. Reforzar la noción de liderazgo responsable, de acuerdo con una visión humanista y ética de la empresa, que genere un impacto positivo en la organización y en la sociedad.

Emprendedores. Fomentar el espíritu emprendedor en la dirección de empresas, destinado a descubrir oportunidades de negocio que aporten valor a la organización. Alentando su espíritu emprendedor dentro y fuera de una organización, el programa consigue desarrollar las competencias necesarias para descubrir oportunidades de negocio que aportan valor a la empresa.

En primera línea. Desarrollar en los alumnos las competencias y capacidades propias de la alta dirección, con el enfoque de dirección general que este objetivo requiere.

Directivos globales. Transmitir una visión internacional del entorno empresarial a través del claustro, los contenidos y las semanas en Shanghai y Nueva York.

El Executive MBA es un máster *part-time* compatible con tu carrera profesional. Si estás buscando una formación exigente que desarrolle tus competencias directivas en un entorno global, éste es tu programa.

UN FORMATO QUE SE ADAPTA A TU MOMENTO PROFESIONAL

El programa se imparte en formato semanal (en los campus de Barcelona y Madrid) y en formato quincenal (sólo en el campus de Madrid).

El Executive MBA semanal requiere asistencia la tarde del viernes y la mañana del sábado. Además, incluye cinco semanas intensivas, una de las cuales se cursará en la escuela de dirección china CEIBS, situada en Shanghai.

El formato quincenal exige asistencia a clase cada quince días, el viernes completo y la mañana del sábado. Además, incluye siete semanas intensivas, una de ellas internacional, que tendrá lugar en Shanghai.

Los dos formatos tienen una duración de 19 meses y en ambos casos habrá una semana opcional en la sede de IESE en Nueva York, no incluida en el coste del programa.

SHANGHAI

La semana intensiva en el CEIBS permitirá a los alumnos ampliar y conocer de primera mano los retos y oportunidades que ofrecen las economías asiáticas.



NUEVA YORK

La semana opcional en la sede del IESE en Nueva York, enfocada en temas de finanzas, media & entertainment y estrategia global, facilitará conocer la realidad económica americana.



ACÉRCATE AL IESE

La selección de los candidatos al Programa EMBA es una de las claves de su calidad. El equipo de Admisiones se encuentra a tu disposición para acompañarte en este proceso.

REQUISITOS IMPRESCINDIBLES DEL CANDIDATO

- Ser licenciado o ingeniero superior.
- Reunir un mínimo de cinco años de experiencia profesional, a tiempo completo, desde la fecha en que se termina la carrera universitaria hasta el comienzo del programa.
- Dominar el inglés, tanto escrito como hablado.

SOLICITUD DE INSCRIPCIÓN

El proceso de admisión se inicia cumplimentando la solicitud de inscripción específica para el Executive MBA. Junto con la solicitud debes aportar la siguiente documentación:

- Una carta de apoyo de la empresa actual, en la que hagan constar que conocen y apoyan tu intención de realizar el Executive MBA y que te permitirán la asistencia a clase.
- Dos cartas de recomendación que acrediten tu idoneidad para cursar el programa.
- Original o fotocopia compulsada del

expediente académico universitario, con las notas.

- Fotocopia del DNI o pasaporte.
- Una fotografía tamaño carné, en formato digital.
- Comprobante del pago de las tasas de solicitud (110 €), y en su caso, de las tasas del test del IESE (100 €).
- Resultados de la prueba de inglés.
- Pruebas de admisión: GMAT en caso de no realizar el test del IESE.

Puedes descargar la solicitud de inscripción en la dirección web:

www.iese.edu/emba

VIVE LA EXPERIENCIA IESE



Entrevista personal. Se trata de un asesoramiento profesional en el que se estudia la idoneidad del programa, en referencia a tus objetivos personales y profesionales.



Open Day. Vivir la experiencia IESE es la mejor manera de sumergirte en la metodología del programa y entender hasta qué punto el Executive MBA es el programa que necesitas para crecer como directivo.



Sesiones informativas. El equipo de Admisiones del EMBA organiza sesiones informativas sobre el programa en numerosas ciudades españolas.

Puedes consultar el calendario en: www.iese.edu/embasesiones

LAS FASES DEL PROCESO DE ADMISIÓN



FINANCIACIÓN Y AYUDAS

Sólo por el hecho de ser admitido en el Executive MBA tienes acceso a financiación preferente.

- El Programa Executive MBA cuenta con apoyo financiero a través de préstamos al honor del Banco Sabadell Atlántico.
- Distintas instituciones públicas y privadas ofrecen becas y ayudas para financiar el programa.

Los datos bancarios para la transferencia para el EMBA Barcelona son: IBAN CODE: ES76 0128 6501 5301 0139 0462.

Los datos bancarios para la transferencia del EMBA Madrid son: IBAN CODE: ES52 0128 6501 5101 01993071. BIC: BKBKESMM.

Titular de la cuenta: IESE Business School, Avenida Pearson, 21, 08034 Barcelona, España.
 Entidad bancaria: Bankinter, Avenida Diagonal, 507-509, 08029 Barcelona, España.

EL IESE EN EL MUNDO

El alcance internacional del IESE se extiende a todo el mundo y a una amplia red de las mejores escuela de dirección de empresas.

ESCUELAS DE NEGOCIO ASOCIADAS

El IESE constituye la piedra angular de una red internacional que hoy en día incluye 16 escuelas en todos los continentes. En cada caso en particular, el IESE trabaja con los líderes académicos y empresariales locales para contribuir al desarrollo de nuevas escuelas.

ESCENARIOS DE LOS PROGRAMAS INTERNACIONALES

Asimismo, los programas ejecutivos internacionales del IESE suponen una expansión realmente satisfactoria de la visión global de la escuela. Estos innovadores programas contribuyen enormemente al conocimiento del mundo real en los demás campus de la escuela, fomentando el desarrollo del conocimiento directivo en países de todo el mundo.

AGRUPACIONES TERRITORIALES DE ANTIGUOS ALUMNOS EN EUROPA

Alemania	Países Nórdicos
Austria	Polonia
Bélgica-Luxemburgo	Portugal
España	Reino Unido
Francia	Rusia
Italia	Suiza
Países Bajos	

- ▲ Escuelas asociadas
- Otros sitios donde impartimos programas
- Campus del IESE

AGRUPACIONES TERRITORIALES DE ALUMNI





DATOS PRÁCTICOS

PRUEBAS DE ADMISIÓN

Test del IESE. De contenido similar al GMAT. Tiene una duración de tres horas y se realiza en castellano. No se pueden utilizar calculadora ni otros soportes de apoyo. En caso de optar por esta prueba, en lugar del GMAT, debes enviar la solicitud de inscripción al Comité de Admisiones con una semana de antelación.

GMAT. Si prefieres el GMAT, debes realizar el examen y los trámites necesarios para que los resultados sean enviados al IESE.

El código para el EMBA en Madrid, S21-G2-71, y para el EMBA en Barcelona, S21-G2-35.

Inglés. Para evaluar el dominio del inglés, deberás presentarte a alguno de los siguientes exámenes:

- TOEFL (Test of English as a Foreign Language). La puntuación mínima aceptada es de 93 (el código para el EMBA del IESE es: 7237) **www.toefl.org**
- TOEIC (Test of English for International Communication). La puntuación mínima aceptada es de 750. **www.toeic-europe.com**
- IELTS (International English Language Testing System). La puntuación mínima es a partir de 6. **www.ielts.org**
- Cambridge Certificate in Advanced English o superior. **www.cambridge-efl.org**
- PTE Academic (Pearson Test of English Academic). La puntuación mínima es de 68. **www.pearsonpte.com**

Quedan exentos de presentar alguno de estos exámenes:

- Los candidatos cuya lengua nativa sea el inglés.
- Los que hayan cursado en un país o universidad de habla inglesa la totalidad de sus estudios.
- Los que acrediten haber trabajado, durante al menos dos años, en algún país de habla inglesa, utilizando el inglés como herramienta principal en su trabajo.

DATOS DE CONTACTO

EMBA Madrid

Rocío Vázquez

Departamento de Admisiones
emba@iese.edu

EMBA Barcelona

Jimena Mayorga

Departamento de Admisiones
embabcn@iese.edu



**EL IESE ESTÁ COMPROMETIDO CON LA FORMACIÓN DE LÍDERES QUE
ASPIRAN A IMPRIMIR UNA HUELLA PROFUNDA, POSITIVA Y DURADERA
EN LAS PERSONAS, EN LAS EMPRESAS Y EN LA SOCIEDAD GRACIAS A SU
PROFESIONALIDAD, INTEGRIDAD Y ESPÍRITU DE SERVICIO.**



**DEVELOPING LEADERS
YOU CAN TRUST**
www.iese.edu

Av. Pearson, 21
08034 Barcelona, España
Tel.: +34 93 253 42 00
Fax: +34 93 253 43 43

Camino del Cerro del Águila, 3
(Ctra. de Castilla, Km 5,180)
28023 Madrid, España
Tel.: +34 91 211 30 00
Fax: +34 91 357 29 13

165 W. 57th Street
New York, NY 10019-3211 USA