

Documento de Investigación DI-892 Enero, 2011

RENTABILIDAD Y CREACION DE VALOR DE 125 EMPRESAS ESPAÑOLAS EN 2010

Pablo Fernández

Javier Aguirreamalloa

Luis Corres

El CIIF, Centro Internacional de Investigación Financiera, es un centro de carácter interdisciplinar con vocación internacional orientado a la investigación y docencia en finanzas. Nació a principios de 1992 como consecuencia de las inquietudes en investigación financiera de un grupo interdisciplinar de profesores del IESE, y se ha constituido como un núcleo de trabajo dentro de las actividades del IESE Business School.

Tras más de diez años de funcionamiento, nuestros principales objetivos siguen siendo los siguientes:

- Buscar respuestas a las cuestiones que se plantean los empresarios y directivos de empresas financieras y los responsables financieros de todo tipo de empresas en el desempeño de sus funciones.
- Desarrollar nuevas herramientas para la dirección financiera.
- Profundizar en el estudio de los cambios que se producen en el mercado y de sus efectos en la vertiente financiera de la actividad empresarial.

Todas estas actividades se proyectan y desarrollan gracias al apoyo de nuestras empresas patrono, que además de representar un soporte económico fundamental, contribuyen a la definición de los proyectos de investigación, lo que garantiza su enfoque práctico.

Dichas empresas, a las que volvemos a reiterar nuestro agradecimiento, son: Aena, A.T. Kearney, Caja Madrid, Fundación Ramón Areces, Grupo Endesa, Royal Bank of Scotland y Unión Fenosa.

http://www.iese.edu/ciif/

RENTABILIDAD Y CREACION DE VALOR DE 125 EMPRESAS ESPAÑOLAS EN 2010

Pablo Fernández¹

Javier Aguirreamalloa²

Luis Corres³

Resumen

En 2010 hubo 35 empresas (entre 125) con rentabilidad positiva. Considerando conjuntamente los años 2008, 2009 y 2010, solo 13 empresas tuvieron rentabilidad positiva. Las 125 empresas destruyeron valor para sus accionistas por importe de 117 millardos de euros. Inditex fue la empresa que más valor creó para sus accionistas en 2010 y en el periodo 2008-2010. Iberia la más rentable en 2010.

Pero la crisis de España-país es mucho más seria de lo que nos indican los datos de la bolsa. Esta "crisis" se superará cuando el sentido común, el trabajo bien hecho, la competencia profesional y la veracidad vuelvan a ser la tónica dominante en la sociedad (dirigentes políticos, directivos de empresas, organismos reguladores, empleados...). Los Anexos 4 y 5 son parte de un trabajo sobre la crisis española que se está terminando y que esperamos publicar si no se produce antes la intervención de España.

Clasificación JEL: G12, G31, M21

Palabras clave: creación de valor, IBEX 35, rentabilidad para los accionistas y capitalización bursátil.

¹ Profesor Ordinario, Dirección Financiera, Cátedra PricewaterhouseCoopers de Finanzas Corporativas, IESE

² Colaborador Científico, Dirección Financiera, IESE

³ Asistente de Investigación, IESE

RENTABILIDAD Y CREACION DE VALOR DE 125 EMPRESAS ESPAÑOLAS EN 2010

1. Datos de 2010

En 2010, la rentabilidad del IBEX 35 fue -12,9%, la del ITBM (Indice Total de la Bolsa de Madrid) -14,7%, y hubo 35 empresas (entre 125) con rentabilidad positiva. Considerando conjuntamente los años 2010, 2009 y 2008, solo 13 empresas tuvieron rentabilidad positiva. (En 2008, la rentabilidad del IBEX 35 fue -36% y solo hubo tres empresas entre 136 con rentabilidad positiva.) La Tabla 1 compara la rentabilidad del IBEX 35 y la del ITBM con la de otros índices internacionales.

Tabla 1Rentabilidad de algunos índices mundiales en 2008, 2009 y 2010 (incluye dividendos)

	IBEX 35	ITBM	S&P500	EuroStoxx 50	FT100	DAX	CAC	Topix
2010	-12,9%	-14,7%	15,1%	-1,9%	12,6%	16,1%	0,6%	1,0%
2009	38,3%	35,9%	26,5%	25,7%	27,3%	23,8%	27,6%	7,66%
2008	-36,5%	-36,9%	-37,0%	-41,2%	-28,3%	-40,6%	-40,3%	-41,8%
2008-2010	-23,5%	-26,9%	-8,3%	-27,5%	2,8%	-14,6%	-23,4%	-36,7%

La destrucción de valor para los accionistas de las 125 empresas del continuo fue de 117 millardos de euros en 2010. Este último dato se puede desglosar entre 25 empresas que crearon 17 millardos para sus accionistas¹ y 100 empresas que destruyeron 134 millardos. La destrucción de valor para los accionistas de las 136 empresas del continuo fue de 17 millardos en 2007 y de 420 millardos en 2008. Este último dato se puede desglosar entre dos empresas (Unión Fenosa y Funespaña), que crearon 1,5 millardos para sus accionistas, y 134 empresas que destruyeron 421,5 millardos.

IESE Business School-Universidad de Navarra

-

¹ La creación de valor en un periodo es la capitalización al principio del periodo multiplicada por la diferencia entre la rentabilidad para los accionistas y la rentabilidad exigida. Por consiguiente, existe creación de valor para los accionistas en un periodo cuando la rentabilidad para los accionistas es superior a la rentabilidad exigida.

Los Anexos 1 a 3 contienen toda la información relativa a las 125 empresas españolas del mercado continuo que cotizaban en diciembre de 2010 y en 2009. La Tabla 2 es un resumen de algunos resultados.

Tabla 2Algunos resultados de este trabajo

(En millones de euros)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Número de empresas analizadas	125	125	136	125	123	119	123	125
Empresas que crearon valor	25	74	2	29	102	99	97	108
Marian ann air an daoine	Inditex	Santander	Fenosa	Telefónica	Santander	Santander	Telefónica	Telefónica
Mayor creación de valor	6.243	39.809	1.505	26.828	16.234	10.404	8.077	15.382
	Santander	Cepsa	Arcelor	BBVA	EADS	Telefónica	Santander	Inditex
Mayor destrucción de valor	-34.268	-13.658	-58.067	-8.820	-7.284	-5.842	-3.777	-5.270
Creación de valor total	-117.092	100.160	-419.987	-15.173	156.496	78.125	49.778	68.838

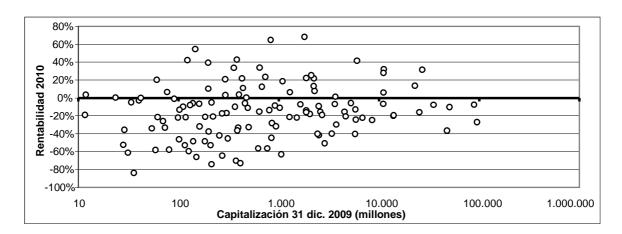
Rentabilidad media	-14,3%	19,7%	-45,4%	-6,4%	50,0%	42,2%	26,7%	35,1%
Rentabilidad media ponderada	-11,1%	29,6%	-40,1%	+ 6,4%	45,9%	23,4%	20,9%	31,9%
Marrian manda kili da d	Iberia	Vueling	Fenosa	CAF	Inmocaral	Sniace	Mecalux	Sogecable
Mayor rentabilidad	58%	274%	19%	105,5%	390%	389%	101%	223%
Menor rentabilidad	AISA	Sos Cuétara	Astroc	Astroc	Jazztel	Miquel y Costas	Avanzit	Jazztel
Menor rentabilidad	-84%	-81%	-92,0%	-87,4%	-22%	-31%	-25%	-37%
Empresas con rentabilidad > 0	35	89	3	51	111	108	110	116

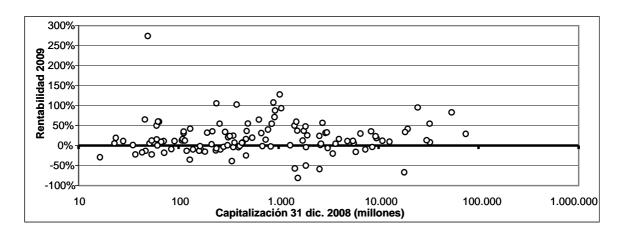
El Anexo 1 muestra que 25 de las 125 empresas crearon valor para sus accionistas en 2010. Inditex fue la empresa que más valor creó para sus accionistas en 2010 y en el periodo 2008-2010. En 2009, Santander fue la empresa que más valor creó para sus accionistas; la creación de valor total fue de 100 millardos. La destrucción de valor de las empresas en 2008 fue de 420 millardos (solo dos empresas crearon valor en 2008: Unión Fenosa y Funespaña). En 2007, Telefónica fue la empresa que más valor creó para sus accionistas (seguida de Arcelor, Iberdrola, Acciona y Gas Natural) y 94 empresas destruyeron valor (proporcionaron a sus accionistas una rentabilidad inferior a la exigida).

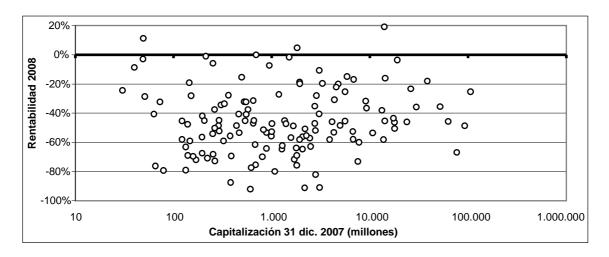
El Anexo 2 muestra que la empresa más rentable en 2010 para sus accionistas fue Iberia (en 2009 fue Vueling; en 2008 fue Unión Fenosa; en 2007, CAF; en 2006, Inmocaral, y en 2005, Sniace). Noventa empresas tuvieron una rentabilidad negativa para sus accionistas en 2010 (36 en 2009, 133 en 2008, 74 en 2007 y 12 en 2006). La rentabilidad media en 2010 fue -14,1% (la media ponderada por capitalización fue -11,1%). La rentabilidad media en 2009 fue 19,7% (la media ponderada por capitalización fue 29,6%). La rentabilidad media en 2008 fue -45,4% (la media ponderada por capitalización fue -40,1%). La rentabilidad media de 2007 también fue negativa (-6,4%), pero la media ponderada por capitalización fue positiva (6,4%) debido a la mayor rentabilidad de las empresas grandes, especialmente Telefónica.

El Anexo 3 muestra la capitalización de las 125 empresas. En 2009 y 2010, las diez mayores empresas supusieron el 70% de la capitalización total, mientras que las 48 empresas más pequeñas solo representaron el 1% de la capitalización total. La Figura 1 muestra la relación rentabilidad–capitalización de las empresas en 2008, 2009 y 2010. En 2008, las diez mayores empresas supusieron el 64% de la capitalización total. La capitalización total fue de 519 millardos de euros en 2010, 598 en 2009, 476 en 2008 y 823 en 2007.

Figura 1Rentabilidad y capitalización de las empresas analizadas, en euros

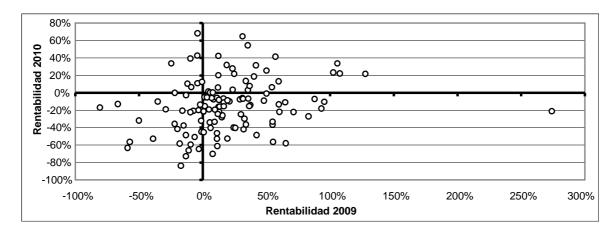


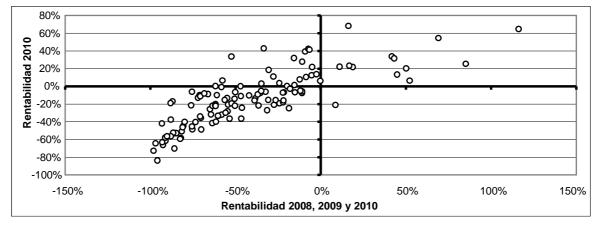




La Figura 2 muestra la relación entre la rentabilidad en 2010 de cada empresa con su rentabilidad en años anteriores.

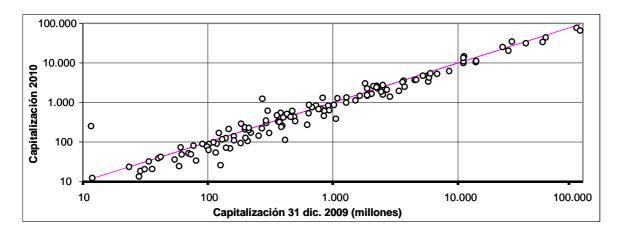
Figura 2Rentabilidad y capitalización de las empresas analizadas





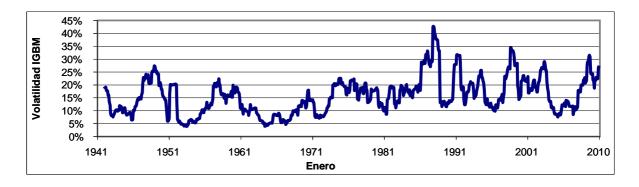
La Figura 3 muestra la relación entre la capitalización en 2010 y la del año anterior de cada empresa.

Figura 3Capitalización en 2010 y en 2009 de las empresas analizadas



El año 2010 también ha sido un año de fuertes oscilaciones en las cotizaciones. En 2009, el cociente entre la cotización máxima y la cotización mínima fue superior a 2,5 en 30 empresas y superior a 2 en 60 empresas (en 2008, superior a 2,5 en 57 empresas y superior a 2 en 92 empresas). La volatilidad no es "mala", de hecho ha ofrecido en los últimos años, y continúa ofreciendo, muchas posibilidades atractivas de inversión.

Figura 4
Volatilidad del IGBM. 1940-2010. Calculada con las rentabilidades del último año



2. Evolución de la bolsa española: Ha habido descensos de cotizaciones superiores a los de 2008 y 2010

La Figura 5 muestra la evolución del IGBM en los últimos setenta años: el descenso de las cotizaciones en 2008 vino precedido por una subida y de un descenso (de 13.000 a 6.000). No es nada nuevo: lo que sube acaba bajando, y viceversa².

La Figura 6 se obtiene de la Figura 5 (basta dividir en IGBM de cada día entre el valor máximo del IGBM anterior) y permite comprobar que el descenso de 2008 fue similar al de 2002 (enloquecimiento debido a Internet) y mucho menor que el de la crisis española de 1973 (crisis del petróleo + incertidumbre sobre España después de Franco).

² Esto es cierto para índices bursátiles y carteras diversificadas. Para valores individuales, la segunda parte ("viceversa") no se cumple siempre: hay cotizaciones de acciones que descienden y ya no vuelven a subir porque la empresa desaparece.

Figura 5
Evolución del ITMB y del IGBM en los últimos 70 años. El ITBM es el IGBM incluyendo los dividendos

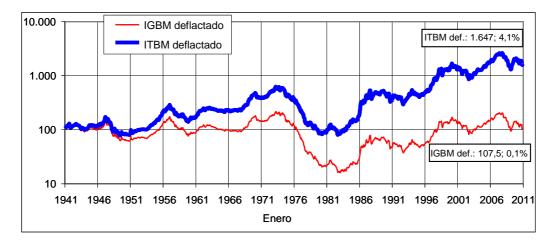
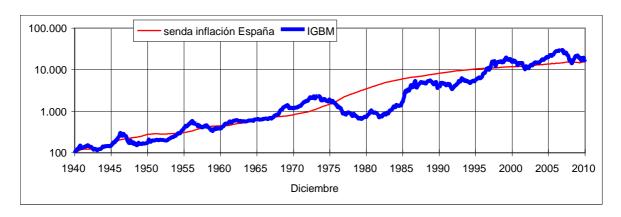


Figura 6
IGBM de cada día/máximo histórico



La Figura 7 muestra la evolución del IGBM y de la inflación entre 1940 y 2010. Puede observarse que ambas líneas son en 2010 casi coincidentes. Esa es la razón por la que la Figura 5 nos dice que la rentabilidad promedio del IGBM deflactado fue 0,1%.

Figura 7
Evolución del IGBM y de la inflación en España, 1940-2010



Pero el IGBM y el IBEX 35 NO representan a la economía española, sino que reflejan principalmente la evolución en bolsa de empresas (Telefónica, Santander, BBVA, Iberdrola, Repsol, Inditex) que tienen la mayor parte de su negocio fuera de España.

3. Algunos apuntes sobre la crisis española

La crisis de España-país es mucho más seria de lo que nos indican los datos de la bolsa española.

Los Anexos 4 y 5 son parte de un trabajo sobre la crisis española que se está terminando y que esperamos publicar si no se produce antes la intervención de España.

Anexo 1
Creación de valor en 2010 de 125 empresas españolas del mercado continuo (millones de euros)

1 Inditex 6.243 43 Clínica Baviera -22 85 Antena 3	-280
2 EADS 2.628 44 Puleva Biotech -24 86 Tubos Reunidos	-294
3 Criteria Caixa 2.100 45 Azkoyen -24 87 Zeltia	-329
4 Ferrovial 1.934 46 Dinamia -24 88 Afirma (exAstroc)	-350
5 Iberia 1.058 47 Sniace -26 89 ACS	-367
6 Repsol YPF 963 48 Adolfo Domínguez -30 90 B. Pastor	-377
7 Viscofán 461 49 Inypsa -31 91 Testa Inmuebles	-383
8 Prosegur 371 50 CAF -32 92 Bolsas y Mercados	-419
9 Técnicas Reunidas 280 51 Renta 4 -34 93 Reyal Urbis	-419
10 OHL 245 52 AISA Inmob34 94 Cementos Portland	-450
11 Jazztel 148 53 PRIM -36 95 Catalana Occidente	e -461
12 Cie Automotive 131 54 Montebalito -39 96 Telecinco	-464
13 Sol Meliá 110 55 Grupo Emp. Ence -43 97 Lab. Almirall	-464
14 Duro Felguera 103 56 Renta Corp. -54 98 PRISA	-507
15 Codere Sa 88 57 Vértice 360 -58 99 Abengoa	-551
16 Ebro Puleva 76 58 Vueling -62 100 Acerinox	-572
17 Miquel y Costas 68 59 Natraceutical -67 101 Grifols	-644
18 Barón de Ley 61 60 Realia Business -69 102 Red Eléctrica	-702
19 Vidrala 56 61 Tecnocom -69 103 Metrovacesa	-772
20 Iberpapel 42 62 Tubacex -70 104 Indra	-782
21 Caja Ahorros Mediterráneo 30 63 Service Point -72 105 Zardoya Otis	-1.106
22 Campofrío 22 64 Sos Cuétara -76 106 Sacyr Vallehermos	o -1.222
23 Pescanova 11 65 Inmobiliaria del Sur -76 107 Cepsa	-1.245
24 Funespaña 7 66 Ercros -82 108 B. de Valencia	-1.259
25 CVNE 5 67 Corp. Dermoestética -86 109 B. de Sabadell	-1.351
26 Española del Zinc -1 68 Avanzit -96 110 FCC	-1.452
27 Cleop -1 69 Vocento -103 111 Abertis	-1.611
28 Cía. General de Invers2 70 Amper -106 112 Bankinter	-1.624
29 Inbesós -3 71 Gral. Alquiler Maq114 113 Gamesa	-1.699
30 Dogi -4 72 Sotogrande -129 114 Banesto	-1.951
31 Bodegas Riojanas -5 73 Solaria -134 115 Banco Popular	-2.040
32 Lingotes Especiales -5 74 NH Hoteles -154 116 Corp. Mapfre	-2.838
33 Reno de Médici -8 75 Faes Farma -155 117 Acciona	-2.875
34 Nicolás Correa -13 76 Fluidra -166 118 Iberdrola Renov.	-3.878
35 Papeles y Cart. Europa -16 77 Fersa Ener Rnvbl171 119 Gas Natural	-3.893
36 Indo Int. -17 78 Lab. Rovi -174 120 Iberdrola	-5.505
37 Befesa -19 79 Seda Barcelona -181 121 Endesa	-5.905
38 Tavex Algodonera -19 80 Uralita -183 122 Arcelormittal	-9.374
39 Corp. Fin. Alba -21 81 Elecnor -204 123 Telefónica	-13.758
40 Natra -21 82 Colonial -204 124 BBVA	-21.696
41 Unipapel -21 83 San José -217 125 Santander	-34.268
42 Urbas Guard22 84 Enagás -263	

	2010	2009	2008	2007
Suma	-117.092	100.160	-419.987	-16.687

Anexo 1 (continuación)

Creación de valor en 2008, 2009 y 2010 de 120 empresas españolas del mercado continuo (millones de euros)

1 Inditex	4.295
2 Prosegur	827
3 Viscofán	543
4 Ebro Puleva	244
5 CAF	197
6 Jazztel	113
7 Miquel y Costas	57
8 Funespaña	10
9 Cía. General de Invers.	-14
10 Lingotes Especiales	-15
11 Bodegas Riojanas	-21
12 Vueling	-35
13 Dogi	-50
14 Iberpapel	-54
15 Nicolás Correa	-58
16 Indo Int.	-71
17 Inbesós	-81
18 CVNE	-81
19 PRIM	-89
20 Inypsa	-96
21 Duro Felguera	-102
22 Unipapel	-110
23 Puleva Biotech	-110
24 Azkoyen	-120
25 Barón de Ley	-120
26 Reno de Médici	-120
27 Tecnocom	-136
28 Montebalito	-137
29 Urbas Guard.	-140
30 Técnicas Reunidas	-141
31 Cleop	-144
32 Campofrío	-144
33 Tavex Algodonera	-152
34 Sniace	-154
35 Vidrala	-159
36 AISA Inmob.	-161
37 Dinamia	-174
38 Adolfo Domínguez	-175
39 Renta 4	-197
40 Natraceutical	-209

41 OHL	-234
42 Natra	-236
43 Befesa	-245
44 Papeles y Cart. Europa	-248
45 Pescanova	-250
46 Vértice 360	-258
47 Ercros	-282
48 Amper	-286
49 Service Point	-289
50 Corp. Dermoestética	-290
51 Iberia	-299
52 Clínica Baviera	-324
53 Lab. Rovi	-391
54 Renta Corp.	-398
55 Cie Automotive	-417
56 Fersa Ener Rnvbl.	-448
57 Fluidra	-529
58 Sotogrande	-657
59 Avanzit	-686
60 Tubacex	-691
61 Codere Sa	-693
62 Uralita	-710
63 Gral. Alquiler Maq.	-733
64 Sol Meliá	-933
65 Tubos Reunidos	-940
66 Faes Farma	-944
67 Abengoa	-968
68 Grupo Emp. Ence	-997
69 Afirma (exAstroc)	-1.010
70 Corp. Fin. Alba	-1.029
71 Antena 3	-1.042
72 Zeltia	-1.052
73 Elecnor	-1.151
74 Ferrovial	-1.329
75 Vocento	-1.462
76 NH Hoteles	-1.491
77 Indra	-1.554
78 Testa Inmuebles	-1.588
79 Catalana Occidente	-1.608
80 Realia Business	-1.610

81 Acerinox	-1.658
82 Lab. Almirall	-1.683
83 Enagás	-1.800
84 Grifols	-1.813
85 Red Eléctrica	-1.830
86 Sos Cuétara	-2.003
87 Cementos Portland	-2.032
88 B. Pastor	-2.158
89 Solaria	-2.301
90 Telecinco	-2.461
91 Bolsas y Mercados	-2.575
92 Zardoya Otis	-2.739
93 PRISA	-2.860
94 Reyal Urbis	-3.011
95 Corp. Mapfre	-3.192
96 Colonial	-3.364
97 B. de Valencia	-3.673
98 ACS	-3.802
99 Bankinter	-4.040
100 FCC	-4.881
101 Abertis	-5.400
102 Criteria Caixa	-5.742
103 Banesto	-6.039
104 EADS	-6.223
105 B. de Sabadell	-6.494
106 Sacyr Vallehermoso	-7.223
107 Gamesa	-7.518
108 Repsol YPF	-8.141
109 Metrovacesa	-9.349
110 Banco Popular	-10.921
111 Acciona	-12.425
112 Endesa	-14.089
113 Gas Natural	-15.460
114 Iberdrola Renov.	-16.782
115 Cepsa	-17.263
116 Iberdrola	-28.274
117 Telefónica	-33.563
118 BBVA	-41.369
119 Arcelormittal	-46.108
120 Santander	-47.997

Fuente: Datastream.

Anexo 2
Rentabilidad para los accionistas en 2010, 2009 y 2008 de 125 empresas españolas del mercado continuo

		2040	0000		
1	Iberia	2010	2009	2008 -28%	08-10 16%
2		68% 65%	-4% 31%	-28% 0%	116%
3		54%	35%	-19%	69%
	Cie Automotive	43%	-4%	-51%	-33%
5		42%	12%	-42%	-7%
6		41%	57%	-58%	-7%
7		39%	-10%	-28%	-9%
8	Jazztel	34%	106%	-49%	42%
9	Codere Sa	34%	-25%	-53%	-52%
10	EADS	32%	19%	-46%	-16%
11	Inditex	32%	42%	-23%	43%
12		28%	23%	-43%	-11%
13	Prosegur	25%	50%	-2%	85%
14	Duro Felguera	23%	103%	-53%	17%
15	OHL	22%	108%	-56%	11%
16		22%	128%	-57%	19%
17	Vidrala	22%	25%	-38%	-5%
18	,	21%	120/	110/	E00/
19	Funespaña	20%	12%	11%	50%
20 21	Sol Meliá Repsol YPF	19% 14%	40% 34%	-58% -36%	-31% -3%
22		13%	34% 60%	-30% -20%	-3% 45%
23		13%	-1%	-20% -15%	-5%
24	Pescanova	11%	-4%	-32%	-28%
25		10%	-12%	-6%	-9%
26	Corp. Fin. Alba	8%	37%	-41%	-12%
27	Cleop	7%	-9%	-56%	-58%
28	'	6%	54%	-7%	52%
29	ACS	6%	12%	-16%	0%
30	Befesa	4%	24%	-41%	-24%
31	Española del Zinc	3%			
32	Papeles y Cart. Europa	3%	36%	-53%	-35%
33	Enagás	1%	4%	-20%	-15%
34	Cía. General de Invers.	0%	6%	-24%	-20%
35		0%	8%	-65%	-62%
36	*	0%	-22%	-32%	-47%
37	Reno de Médici	-1%	50%	-72%	-58%
38	Bodegas Riojanas	-3%	-13%	-3%	-18%
39	"	-5%	1%	-9%	-12%
40	Renta 4	-5%	3%	-34%	-35%
41	Red Eléctrica	-6%	11%	-15%	-11%
42	Realia Business	-6%	7% 210/	-76%	-76%
43 44	Unipapel Dinamia	-6% -6%	31% 16%	-45% -54%	-32% -50%
	Abertis	-6% -7%	36%	-54% -38%	-50% -22%
46	Acerinox	-1% -7%	32%	-30% -31%	-22% -15%
47	Antena 3	-7 <i>%</i> -7%	88%	-51 <i>7</i> 6	-22%
	Telefónica	-7 <i>7</i> 8	29%	-25%	-11%
	Iberdrola	-8%	8%	-36%	-35%
50		-8%	13%	-69%	-68%
51	NH Hoteles	-9%	20%	-69%	-66%
52	Telecinco	-9%	48%	-53%	-37%
53	Tubacex	-10%	21%	-64%	-61%
54	Natra	-10%	-35%	-50%	-71%
55	Arcelormittal	-10%	95%	-67%	-42%
56	Elecnor	-11%	65%	-64%	-47%
57	Vocento	-11%	17%	-72%	-71%
58	Cepsa	-13%	-67%	-4%	-72%
59	Sniace	-13%	60%	-67%	-55%
60	Uralita	-14%	-2%	-27%	-38%
61	Bolsas y Mercados	-14%	37%	-58%	-51%
	Faes Farma	-15%	37%	-62%	-56%
62					
62 63 64	Grifols Zardoya Otis	-15% -16%	2% 17%	-20% -25%	-31% -26%

		2010	2009	2008	08-10
65	Endesa	-16%	13%	-18%	-22%
66	Catalana Occidente	-16%	13%	-35%	-39%
67	Sos Cuétara	-17%	-81%	-19%	-87%
68	Inmobiliaria del Sur	-17%			
69	Abengoa	-18%	93%	-51%	-22%
70	Inbesós	-19%	-29%	-79%	-88%
71	Indra	-19%	5%	-11%	-24%
72	Iberdrola Renov.	-19%	10%	-46%	-52%
73	Gas Natural	-20%	-3%	-51%	-62%
74	B. de Sabadell	-21%	-16%	-32%	-54%
75	Tecnocom	-21%	-7%	-1%	-27%
76	Vueling	-21%	274%	-63%	9%
77 78	B. Pastor Tavex Algodonera	-21% -22%	1% 1%	-52% -70%	-62% -76%
79	PRIM	-22% -22%	13%	-28%	-36%
80	Adolfo Domínguez	-22%	60%	-20 <i>7</i> 6	-64%
81	Lab. Almirall	-22%	71%	-63%	-50%
82	Banco Popular	-22%	-10%	-45%	-62%
83	Banesto	-24%	12%	-37%	-46%
84	Corp. Mapfre	-25%	30%	-17%	-19%
85	Azkoyen	-26%	16%	-59%	-65%
86	Santander	-27%	83%	-49%	-31%
87	Zeltia	-28%	15%	-45%	-55%
88	FCC	-30%	33%	-53%	-56%
89	Testa Inmuebles	-32%	-50%	5%	-64%
90	Natraceutical	-32%	-1%	-38%	-58%
91	San José	-33%			
92	Fluidra	-33%	55%	-62%	-60%
93	Inypsa	-33%	9%	-45%	-60%
94	Puleva Biotech	-34%	6%	-58%	-71%
95	Nicolás Correa	-36%	-22%	-41%	-70%
96 97	Lab. Rovi BBVA	-36% -37%	34% 55%	-45% -46%	-53% -47%
98	Avanzit	-38%	-15%	-40% -77%	-88%
99	Bankinter	-40%	24%	-48%	-61%
100	Sacyr Vallehermoso	-40%	26%	-73%	-80%
101	Acciona	-40%	6%	-58%	-73%
102	B. de Valencia	-42%	-20%	-22%	-64%
103	Solaria	-42%	32%	-91%	-93%
104	Cementos Portland	-45%	-1%	-65%	-81%
105	Fersa Ener Rnvbl.	-45%	1%	-56%	-76%
106	Vértice 360	-46%	11%	-68%	-81%
107	Ercros	-49%	-13%	-45%	-75%
108	Amper	-49%	42%	-59%	-70%
109	Gamesa	-51%	-6%	-60%	-82%
110	Indo Int.	-53%	19%	-76%	-87%
111	Sotogrande	-53%	-39%	-47%	-85%
112	Service Point	-53%	11%	-73%	-86%
113 114	Reyal Urbis PRISA	-56% -57%	-57% 55%	-47% -82%	-90%
115	Renta Corp.	-57%	65%	-87%	-88% -91%
116	Montebalito	-58%	-18%	-48%	-82%
117	Corp . Dermoestética	-59%	-10%	- 40 %	-82%
118	Urbas Guard.	-61%	11%	-79%	-91%
119	Metrovacesa	-63%	-59%	-54%	-93%
120	Colonial	-65%	-3%	-91%	-97%
121	Gral. Alquiler Maq.	-66%	-11%	-75%	-93%
122	Tubos Reunidos	-70%	8%	-56%	-86%
123	Afirma (exAstroc)	-73%	-13%	-92%	-98%
124	La Seda de Barcelona	-74%			
125	AISA Inmob	-84%	-17%	-69%	-96%
	Prom.	-14%	19%	-46%	
	Prom. ponderado	-11%	30%	-41%	

Fuente: Datastream.

Anexo 3
Capitalización de 125 empresas del mercado continuo (millones de euros)

2 Same series of the control of the	elefónica untander celormittal ditex BVA erdrola epsol YPF eldesa ADS iteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural ertrovial enco Popular epsoa ed Eléctrica unesto de Sabadell erdoya Otis langás sciona	2010 77.428 66.033 44.346 34.925 33.951 31.631 25.455 20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262 3.728	2009 89.089 95.232 50.574 27.046 47.712 35.033 22.861 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	2008 74.574 53.960 24.630 19.529 32.457 32.715 18.435 30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390 18.088	2007 106.067 92.501 76.715 26.192 62.816 51.935 29.765 38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
2 San Arthur Market Mar	antander celormittal ditex BVA erdrola epsol YPF edesa ADS iteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural erertis orp. Mapfre errovial enco Popular epsa ed Eléctrica enesto de Sabadell erdoya Otis eagas	66.033 44.346 34.925 33.951 31.631 25.455 20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762	95.232 50.574 27.046 47.712 35.033 22.861 25.352 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	53.960 24.630 19.529 32.457 32.715 18.435 30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746	92.501 76.715 26.192 62.816 51.935 29.765 38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
3 Arrivation Arr	celormittal ditex BVA erdrola epsol YPF edesa ADS erdrola Renov. CS as Natural epertis errovial enco Popular epsa ed Eléctrica enesto de Sabadell erdoya Otis enagăs	44.346 34.925 33.951 31.631 25.455 20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	50.574 27.046 47.712 35.033 22.861 25.352 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	24.630 19.529 32.457 32.715 18.435 30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	76.715 26.192 62.816 51.935 29.765 38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
Heat	ditex BVA BVA Branchola Br	34.925 33.951 31.631 25.455 20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 4.891 4.762	27.046 47.712 35.033 22.861 25.352 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	19.529 32.457 32.715 18.435 30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	26.192 62.816 51.935 29.765 38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849
5 BB 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100 100	erdrola erdrola epsol YPF indesa ADS ilteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural erdrola Renov. corp. Mapfre errovial enco Popular epsa ad Eléctrica enesto de Sabadell erdoya Otis enagás	33.951 31.631 25.455 20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 4.891 4.762 4.262	47.712 35.033 22.861 25.352 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	32.457 32.715 18.435 30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	62.816 51.935 29.765 38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
6	erdrola epsol YPF idesa ADS iteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural ertris errovial enco Popular epsa ed Eléctrica enesto de Sabadell erdoya Otis laggés	31.631 25.455 20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 4.891 4.762 4.262	35.033 22.861 25.352 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	32.715 18.435 30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	51.935 29.765 38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
7 Re	epsol YPF Indesa ADS Iteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural pertis orp. Mapfre errovial enco Popular epsa ed Eléctrica unesto de Sabadell urdoya Otis lagás	25.455 20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762	22.861 25.352 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	18.435 30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	29.765 38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
8 End 9 EAA 10 Ciri 11 Ibe 12 AC 13 Ga 14 Ab 15 Co 16 Fee 17 Ba 18 Ce 20 Ba 21 Ba 22 Ac 23 Ac 24 Ac 25 Ac 26 Ibe 27 Tel 28 Tel 29 Present 20 FC 20 Ac 21 Ac 22 Ac 23 <td>ADS iteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural pertis prp. Mapfre errovial anco Popular epsa ed Eléctrica anesto de Sabadell ardoya Otis anagás</td> <td>20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762</td> <td>25.352 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251</td> <td>30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390</td> <td>38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750</td>	ADS iteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural pertis prp. Mapfre errovial anco Popular epsa ed Eléctrica anesto de Sabadell ardoya Otis anagás	20.429 14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762	25.352 11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	30.280 9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	38.486 17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
Factor F	ADS ilteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural pertis orp. Mapfre errovial anco Popular epsa ed Eléctrica unesto de Sabadell urdoya Otis nagás	14.768 13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	11.189 11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	9.533 9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	17.824 17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
10 Circle Circle	iteria Caixa erdrola Renov. CS as Natural pertis orp. Mapfre errovial anco Popular epsa ed Eléctrica unesto de Sabadell urdoya Otis nagás	13.391 11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	11.081 14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	9.349 12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	17.386 23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
11 Interest Intere	erdrola Renov. CS as Natural pertis orp. Mapfre errovial anco Popular epsa ed Eléctrica unesto de Sabadell urdoya Otis nagás	11.219 11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	14.024 11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	12.883 10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	23.866 14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
12 AC 13 Gas 14 Ab 15 Co 16 Feter 17 Ba 18 Ce 20 Ba 21 B. 22 Za 23 En 24 Ac 25 Ac 27 Te 28 Te 29 Pr 28 Te 29 Pr 30 F 20 Co 31 Eb 32 Co	as Natural pertis prp. Mapfre pertovial perco Popular pesa de Eléctrica pesto de Sabadell perdoya Otis pagas	11.037 10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	11.092 13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	10.950 8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	14.344 17.920 13.254 6.849 6.750
13 Gamble 14 Abbar 15 Cool 16 Feet 17 Base 18 Cool 19 Rec 20 Base 19 Abbar	as Natural pertis prp. Mapfre pertovial anco Popular pesa de Eléctrica annesto de Sabadell ardoya Otis anagás	10.591 9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	13.905 11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	8.638 8.446 6.589 2.746 7.390	17.920 13.254 6.849 6.750
14 Abdition 11	pertis prp. Mapfre provial proc Popular prosa de Eléctrica prosto de Sabadell prova Otis pagas	9.944 6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	11.064 8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	8.446 6.589 2.746 7.390	13.254 6.849 6.750
15 Course Course	orp. Mapfre errovial enco Popular epsa ed Eléctrica enesto de Sabadell erdoya Otis enagás	6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	6.589 2.746 7.390	6.849 6.750
16 Fee 117 Ba 18 Cee 119 Re 20 Ba 21 B. 22 Zai En 25 Acc 26 Ibe 27 Tel 28 Tel 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	errovial enco Popular epsa ed Eléctrica enesto de Sabadell erdoya Otis enagás	6.259 5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	8.555 6.033 6.839 5.825 5.251	6.589 2.746 7.390	6.849 6.750
16 Fee 117 Ba 18 Cee 119 Re 20 Ba 21 B. 22 Zai En 25 Acc 26 Ibe 27 Tel 28 Tel 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	errovial enco Popular epsa ed Eléctrica enesto de Sabadell erdoya Otis enagás	5.454 5.281 4.891 4.762 4.262	6.033 6.839 5.825 5.251	2.746 7.390	6.750
17 Ba 18 Ce 19 Re 20 Ba 21 B. 22 Zai 23 En 24 Acc 25 Acc 26 Ibe 27 Tel 28 Té 29 Prc 30 FC 31 Eb 32 Co	epsa epsa ed Eléctrica enesto de Sabadell erdoya Otis nagás	5.281 4.891 4.762 4.262	6.839 5.825 5.251	7.390	
18 Ce 19 Re 20 Ba 21 B. 22 Zai 23 En 24 Acc 25 Acc 26 Ibe 27 Tel 28 Té 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	epsa ed Eléctrica inesto de Sabadell irdoya Otis nagás	4.891 4.762 4.262	5.825 5.251		14.221
19 Re 20 Ba 21 B. 22 Zai 23 En 24 Acc 25 Acc 26 Ibe 27 Tel 28 Téc 29 Prc 31 Eb 32 Co	de Sabadell rrdoya Otis	4.762 4.262	5.251	10.000	18.998
20 Ba 21 B. 22 Zai 23 En 24 Aci 25 Aci 26 Ibe 27 Tel 28 Té 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	nesto de Sabadell irdoya Otis nagás	4.262		4 070	
21 B. 22 Zar 23 En 24 Acc 25 Acc 26 lbe 27 Tel 28 Té 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	de Sabadell Irdoya Otis nagás		E 004	4.870	5.849
22 Zai 23 En 24 Acc 25 Acc 26 Ibe 27 Tel 28 Té 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	rdoya Otis nagás	3.728	5.884	5.554	9.242
23 En 24 Acc 25 Acc 26 libe 27 Tel 28 Tel 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	nagás		4.650	5.936	9.070
24 Acc 25 Acc 26 lbe 27 Tel 28 Té 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	•	3.683	4.529	4.022	5.581
25 Acc 26 lbe 27 Tel 28 Té 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	rciona	3.561	3.682	3.715	4.772
26 Ibe 27 Tel 28 Tée 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	oloria	3.368	5.789	5.656	13.781
27 Tel 28 Téi 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	erinox	3.272	3.622	2.951	4.367
28 Té 29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	eria	3.045	1.810	1.887	2.859
29 Pro 30 FC 31 Eb 32 Co	elecinco	2.744	2.508	1.862	4.319
30 FC 31 Eb 32 Co	cnicas Reunidas	2.661	2.243	1.029	2.447
30 FC 31 Eb 32 Co	osegur	2.600	2.112	1.446	1.506
31 Eb 32 Co		2.503	3.749	3.046	6.711
32 <u>Co</u>	oro Puleva	2.436	2.236	1.508	1.929
I—	orp. Fin. Alba	2.282	2.280	1.788	3.037
	•	2.262	1.884	892	2.062
I	ifols	2.173	2.600	2.623	3.283
35 Ind		2.173	2.702	2.657	3.050
I					
	ankinter	1.968	3.386	2.561	4.981
	cyr Vallehermoso	1.872	2.440	1.943	7.571
_	engoa	1.662	2.045	1.068	2.188
	de Valencia	1.584	2.514	3.495	4.550
	ntalana Occidente	1.546	1.885	1.741	2.749
_	olsas y Mercados	1.491	1.881	1.538	3.896
· I—	itena 3	1.467	1.642	925	2.261
	amesa	1.403	2.867	3.100	7.781
44 CA		1.337	1.289	857	948
45 Vis	scofán	1.322	830	674	694
46 So	l Meliá	1.284	1.090	787	1.925
47 Co	olonial	1.243	273	282	3.077
48 Lal	b. Almirall	1.133	1.518	914	2.500
49 B.	Pastor	1.000	1.280	1.308	2.790
50 Ele	ecnor	868	1.025	638	1.782
	zztel	868	644	239	439
	ro Felguera	845	735	381	887
	H Hoteles	837	917	546	1.805
l	ampofrío	758	681	410	496
I	alita	691	806	837	1.185
_	RISA	677	769	495	2.810
	esta Inmuebles	639	937	1.876	1.816
I—					
I—	os Cuétara	618	301	1.563	1.924
I	eltia	614	855	744	1.358
I	rupo Emp. Ence	614	474	439	1.272
I	e Automotive	546	382	399	827
I		532	642	480	1.286
63 Vid	es Farma	512	429	352	575

		2010	2000	2000	2007
64	Pescanova	2010 478	2009 439	2008 353	2007 526
65	Codere Sa	477	357	473	1.002
66	Cementos Portland	461	848	688	2.063
67	Vocento	436	491	472	1.700
68	Realia Business	433	460	430	1.803
69	Befesa	416	402	325	550
70	Metrovacesa	389	1.057	2.576	10.666
71	Caja Ahorros Mediterráneo	350	293		
72	San José	337	501		
73	Tubacex	330	366	313	888
74	Tubos Reunidos	320	374	363	994
75	Papeles y Cart. Europa	303	294	218	468
76	Vueling	291	185	49	134
77 70	Reyal Urbis	272	624 394	1.458 257	2.753
78 79	Fluidra Inbesós	260 252	394 12	16	678 79
80	Lab. Rovi	232	387	292	538
81	Barón de Ley	236	198	263	364
82	La Seda de Barcelona	228	213	203	304
83	Inmobiliaria del Sur	221	272		
84	Miquel y Costas	213	147	113	145
85	CVNE	209	198	235	253
86	Renta 4	199	214	214	330
87	Tecnocom	173	221	239	214
88	Fersa Ener Rnvbl.	169	310	309	378
89	Iberpapel	168	123	112	197
90	Solaria	145	255	193	2.173
91	Dinamia	140	161	110	251
92	Avanzit	127	200	184	619
93	Unipapel	125	139	112	206
94	Clínica Baviera	117	130	116	388
95	Afirma (exAstroc)	113	415	121	606
96 97	Natraceutical Setographic	110 106	162 209	164 341	263 649
98	Sotogrande Natra	98	111	130	264
99	Amper	94	183	131	324
00	PRIM	91	118	108	151
01	Reno de Médici	90	91	60	170
02	Sniace	89	102	64	197
03	Cleop	81	77	85	196
04	Adolfo Domínguez	77	99	62	222
05	Funespaña	73	61	54	49
06	Ercros	72	140	161	292
07	Gral. Alquiler Maq.	69	151	169	687
80	Vértice 360	63	101	91	253
109	Service Point	54	116	71	265
10	Azkoyen	52	70	60	148
111	Inypsa	49	73	67	122
12 113	Tavex Algodonera	48	62	61	159
114	Dogi Bodegas Riojanas	42 39	42 40	54 47	73 49
115	Puleva Biotech	36	54	51	122
116	Renta Corp.	34	81	46	382
17	Lingotes Especiales	32	34	35	40
118	Corp. Dermoestética	26	126	140	292
119	Montebalito	25	59	72	140
20	Cía. General de Invers.	24	23	23	30
21	AISA Inmob.	21	36	43	140
22	Urbas Guard.	20	31	28	134
23	Nicolás Correa	19	29	37	63
24	Indo Int.	13	28	24	65
25	Española del Zinc	12	12		
			·		,

Fuente: Datastream y elaboración propia.

Anexo 4

Algunos apuntes sobre la crisis

Crisis made in Spain: Parón "normal" en construcción tras aumentar stock de viviendas varios años (y no prepararlo). Concesión de créditos de modo insensato (concentración de riesgos, confundir la historia con el futuro, mal control del riesgo, benchmarking, best practices,...) y fraudulento (valoraciones falsas, comisiones en metálico o en especie por informar favorablemente...). Gran endeudamiento exterior. Distintas instituciones afectadas en distinto grado (alguna hundida), pero carencia total de información.

Prioritario: **TRANSPARENCIA. VERDAD y RESPONSABILIDAD.** ¿Quién tiene futuro? ¿Quién ha hecho su trabajo bien y quién mal? ¿No hay ningún responsable: Despidos, devolución *bonus*, cárcel...?

En ausencia de transparencia: <consumo, <inversión, <crédito... y + paro.

Responsabilidad (RAE): Deuda, obligación de reparar y satisfacer, por sí o por otra persona, a consecuencia de un delito, de una culpa o de otra causa legal. Cargo u obligación moral que resulta para alguien del posible yerro en cosa o asunto determinado.

¿Qué dicen/hacen algunos de los responsables?

- La culpa la tienen otros: venta a crédito, *hedge funds*, escuelas de negocios, sistema económico, capitalismo...
- Tonterías: "No hay crisis *made in Spain*", "en dos meses estará finiquitada la crisis financiera" (octubre de 2008)
- "No hemos concedido ninguna hipoteca por encima del 80% del valor de tasación."
- Fusión [quebrada + otra]: el presidente de la quebrada casi resulta ¡vicepresidente de la nueva!

Problemas de algunos "responsables" y de muchos reguladores y legisladores:

- 1. Formación: pocos entienden qué son los derivados (opciones, futuros y *swaps*) ni cuál es su riesgo; pocos entienden bien qué es el riesgo de crédito o el riesgo de mercado, cómo se miden y las limitaciones de las medidas.
- 2. Más formación: pocos entienden bien la contabilidad y proclaman lindezas como: "el beneficio es el dinero que ganan los bancos." "El dividendo sale del beneficio." "Los fondos propios son dinero." "Las provisiones son dinero de reserva para el futuro."
- 2. Guiarse por máximas esotéricas: "Si el Banco de España y los auditores no dicen nada, la institución va bien."

Anexo 4 (continuación)

VERDAD y RESPONSABILIDAD son y serán, cada vez más, características competitivas de los países.

Otro símil de la economía española: se parece a un pueblo (Boronia) con varias granjas de vacas que desde hace 2 años dan menos leche. Algunos propietarios les dieron muchos palos en 2004-2007 para que produjeran más.

Para curar a las vacas, el alcalde llamó en 2007 a una consultoría de *fitness*. Tras la consulta, el alcalde dijo durante muchos meses que, aunque escaseaba la leche en el pueblo, las vacas producían como siempre. En octubre de 2008 recomendó añadir agua a la producción para disimular la escasez.

Ante la falta de leche (y de salud de muchas vacas), el alcalde llamó recientemente a veterinarios (recomendaron sacrificar alguna, pinchar a varias que tienen virus, sancionar y despedir a los violentos), pero no les hizo caso e ideó un plan: mezclar las vacas enfermas con las vacas sanas para así mejorar el promedio de producción lechera (confiando en que ninguna de las enfermas contagie a las sanas) y no tener que enfrentarse con los de "los palos". Este plan se llamó FROB, pero no recordaba si significaba Fondo para Remunerar Óptimamente a los Brutos o Fuera Responsabilidades Obsoletas en Boronia.

A pesar de todo, muchas vacas se acabarán curando solas (empresarios, directivos y trabajadores), pero tardarán mucho más tiempo, habrán contagiado a otras, morirán más y, en conjunto, habrán dado mucha menos leche.

Anexo 5

Algunas mentiras y tonterías causantes de la crisis española

- 25 abr. 2007. PS: Yo no veo afectado para nada el sector de la construcción.
- 3 jul. 2007. JLRZ: La próxima legislatura lograremos el pleno empleo en España.
- 21 ago. 2007. JLRZ: España está a salvo de la crisis financiera.
- 1 sept. 2007. PS: la morosidad en los créditos no es un problema a corto plazo.
- 6 sept. 2007. JLRZ: El modelo económico español es un modelo internacional de solvencia y eficiencia.
- 11 sept. 2007. JLRZ: Se podría decir que España ha entrado en la *Champions League* de la economía mundial.
- 16 oct. 2007. JLRZ: No hay atisbo de recesión económica. La economía española tiene muy buenos fundamentos.
- 24 oct. 2007. PS: Pensamos que el 3,3% de crecimiento en España es una cifra razonable.
- 11 dic. 2007. PS: La economía española crecerá a velocidad de crucero durante los dos próximos años, en los que avanzará en torno a un 3%.
- 15 dic. 2007. JLRZ: Somos rigurosos... la tasa de desempleo se mantendrá en torno al 8% durante estos años. Debemos de aspirar a acercarnos a los 2 millones de puestos de trabajo en la próxima legislatura.
- 9 ene. 2008. JLRZ: Ninguna de las tensiones actuales... procede de la existencia de problemas españoles.
- 13 ene. 2008. JLRZ: Vamos a crear 2 millones de empleos en la próxima legislatura.
- 14 ene. 2008. JLRZ: La crisis es una falacia, puro catastrofismo. Estamos creciendo por encima del 3%.
- 10 feb. 2008. JLRZ: Vamos a tener 4 años por delante de crecimiento, de empleo, de más políticas sociales y de apoyo a quien pueda tener dificultades.
- 11 feb. 2008. PS: Los que auguran el riesgo de recesión no saben nada de economía.
- 25 feb. 2008. JLRZ: Y en los próximos 4 años me propongo seguir aumentando la prosperidad, llegar al pleno empleo... La desaceleración no va a ser ni profunda ni prolongada. Va a ser una desaceleración para la cual nuestro país está más preparado que nadie.
- 3 marzo 2008. JLRZ: Prometo crear 2 millones de nuevos empleos.
- 7 marzo 2008. JLRZ: España está en condiciones para llegar al pleno empleo.
- 28 abr. 2008. JLRZ: La actitud de quienes exageran sobre el alcance de la actual situación económica es antipatriótica, inaceptable y demagógica.
- 8 may. 2008. PS: Nuestras previsiones apuntan a una recuperación de las tasas de crecimiento de la economía ya en el 2º semestre de 2009, que en 2010 nos permitirán crecer a un ritmo medio cercano al 3%.

Anexo 5 (continuación)

- 5 jun. 2008. BC: Éste es el momento adecuado para la compra de una vivienda.
- 12 jun. 2008. PS: El Estado tendrá superávit presupuestario, a pesar de una coyuntura económica desfavorable.
- 12 jun. 2008. MTFV: el origen de la actual situación de desaceleración está en el radicalismo neoliberal.
- 17 jun. 2008. JB: No estamos en situación de crisis, sino en un problema de dificultades.
- 23 jun. 2008. JLRZ: Tendremos un crecimiento débil a corto plazo, pero no un estancamiento verdadero.
- 2 jul. 2008. JLRZ: La economía vive una situación difícil y complicada.
- 3 jul. 2008. JB: "Hay crisis en el sector inmobiliario, pero no hay crisis en el sector del turismo y el sector servicios sigue creciendo."
- **4 jul. 2008.** JLRZ: Ser optimistas es algo más que un acto de racionalidad, es una exigencia moral... A trabajar, y también conviene que consumáis.
- 8 jul. 2008. JLRZ: En esta crisis, como ustedes quieren que diga, hay gente que no va a pasar ninguna dificultad.
- 24 jul. 2008. PS: A recesión no llegaremos en ningún caso, y a crecimiento negativo espero que tampoco.
- 24 sept. 2008. PS: Nosotros no hemos negado nunca la crisis.
- 9 oct. 2008. PS: Ninguna entidad española está en riesgo.
- 19 oct. 2008. JLRZ: El 2º semestre del año que viene estaremos con crecimiento intertrimestral.
- 24 oct. 2008. CC: La crisis financiera en dos meses debería estar finiquitada.
- 18 dic. 2008. JLRZ: No; nadie lo sabía. En cuanto hemos entrado en una situación objetiva de crisis, he sido el primero en hablar de una crisis del sistema financiero internacional y de una crisis económica. En marzo comenzará a crearse empleo de manera intensa.
- 18 ene. 2009. PS: Hemos utilizado todo el margen que teníamos contra la crisis.
- 29 abr. 2009. JLRZ: Es probable que lo peor de la crisis económica haya pasado ya.
- **7 may. 2009.** ES: "La situación económica está teniendo algunos brotes verdes y hay que esperar a que crezcan."
- 3 jun. 2009. MS: "Todo el mundo ve brotes verdes menos los acostumbrados a ver billetes verdes."
- 4 jun. 2009. JB: La economía verde es el principal abono de los brotes verdes.
- 8 jun. 2009. ES: "No hay ninguna caja que necesite ser intervenida. Problemas no tiene ninguna. Si la situación económica se prolongara durante algún tiempo, alguna podría llegar a tenerlos. Pero no hay ninguna identificada."

Anexo 5 (continuación)

10 jul. 2009. LP; "El problema, si me permitís la expresión, es que el PIB es masculino, es claramente masculino, y por tanto el cambio estará en el momento en que las decisiones importantes estén tomadas también por las mujeres."

3 sept. 2009. ES: "Cada vez tenemos más constancia de que lo más agudo de la crisis lo estamos dejando atrás."

9 sept. 2009. JLRZ: "Tengo que decir que claro que hay brotes verdes."

28 sept. 2009. JLRZ: "El momento más duro de la crisis ya ha pasado."

1 oct. 2009. LP: "El aumento de impuestos puede ayudarnos a salir de la crisis."

5 oct. 2009. JLRZ: "Si no se suben los impuestos se renuncia a los principales objetivos."

17 dic. 2009. JLRZ: "La tierra no pertenece a nadie, salvo al viento."

8 feb. 2010. JB: "Muy pronto olvidamos cuál ha sido el origen de la crisis: la falta de control de los mercados, la avaricia y la codicia."

9 marzo 2010. JLRZ: "La subida del IVA es social porque servirá para pagar el paro a 500.000 personas."

14 abr. 2010. JLRZ: "Acabaré con siglos de dominación del hombre."

27 jul. 2010. ES: "La prima de riesgo de la deuda española tiene que bajar más." (Era del 1,4%.)

27 jul. 2010. ES: "Estamos empeñados en la transformación de nuestra economía para que sea más competitiva."

21 sept. 2010. JLRZ: "Creo que la crisis de la deuda que afecta a España, y la zona euro en general, ha pasado."

23 nov. 2010. ES: "El ataque de los especuladores se dirige contra el euro, no contra España."

26 nov. 2010. JLRZ: Los que están apostando a corto sobre España se van a equivocar."

2 dic. 2010. ES: "Ahora podemos decir que estamos saliendo de la crisis."

21 dic. 2010. ES: "No va a haber más recortes sociales."

Cita de Marco Tulio Cicerón.

«El presupuesto debe equilibrarse, el Tesoro debe ser reaprovisionado, la deuda pública debe ser disminuida, la arrogancia de los funcionarios públicos debe ser moderada y controlada, y la ayuda a otros países debe eliminarse para que Roma no vaya a la bancarrota. La gente debe aprender nuevamente a trabajar, en lugar de vivir a costa del Estado.» Año 55 a. C. (Cicerón).