

A photograph of a man with grey hair, wearing a white short-sleeved shirt, sitting in a white leather chair. He is looking to the right with a thoughtful expression, his hand resting near his chin. The background is filled with other people sitting in similar white chairs, all slightly out of focus. The overall color palette is cool, with a strong blue tint.

XIII INFORME JUNTAS GENERALES DE ACCIONISTAS
EMPRESAS DEL IBEX-35



ÍNDICE

1. ASPECTOS DESTACADOS
2. CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN
3. JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
4. COMUNICACIÓN
5. CONCLUSIONES



ASPECTOS DESTACADOS

1. ACERCA DEL INFORME
2. INTEGRANTES DEL IBEX,
ENERO 2017
3. NOVEDADES 2017

*Actualmente *Banco Popular* no forma parte del Ibex-35, pero lo incluimos en nuestro estudio dado que sí figuraba en enero de 2016. *Cellnex Telecom, Meliá Hoteles y Viscofan* están incluidas en el informe ya que en esa fecha comenzaron a formar parte del Ibex 35 en sustitución de *FCC, OHL y Sacyr Vallehermoso*.

1. ACERCA DEL INFORME

El objetivo de este informe es analizar los aspectos relativos a la comunicación con el **pequeño accionista**, los avances que se han realizado en este sentido impulsados por las compañías, y en qué medida se respetan los **derechos e intereses** de los accionistas minoritarios en las Juntas Generales Ordinarias de Accionistas.

Asimismo, el informe muestra la evolución que se ha producido en los últimos años en las relaciones de las empresas del Ibex-35 con sus accionistas.

El informe analiza las **35 compañías** que formaron parte del IBEX-35 a fecha de 1 de enero de 2017*.

2. INTEGRANTES DEL IBEX 35, ENERO 2017

 abertis

 aena

DiA

MELIÀ HOTELS
INTERNATIONAL

 **REPSOL**

amadeus

bankinter.

 ACERINOX

 ArcelorMittal

 Santander

 CaixaBank

gasNatural 
fenosa

 **tr**
TECNICAS REUNIDAS

BBVA

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY

MEDIASETespaña.

 **MAPFRE**

Bankia

 **RED
ELÉCTRICA
DE ESPAÑA**

 **acciona**

INDITEX

 IBERDROLA

IAG

 **MERLIN**
PROPERTIES

Viscofan 

Telefonica

GRIFOLS

ACS
ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY

cellnex 
driving telecom connectivity

endesa

ferrovial

 enagas

 **indra**

Popular

3. NOVEDADES 2017

Cambia la tendencia con respecto a *los tamaños de los Consejos de Administración*. Mientras que, en 2016, 13 compañías redujeron el número de miembros de los consejos, en 2017 solo seis compañías lo hicieron. Por el contrario, este año fueron ocho las compañías que incrementaron el número de miembros de sus consejos, frente a las cinco que lo hicieron el año anterior.

Sigue aumentando el *porcentaje de consejeros independientes*, que representan ya el 51,2% del total (231). Este incremento va en detrimento de otros tipos de consejeros como los ejecutivos y dominicales, que se sitúan en un 15,5% y 24,1%, respectivamente. Los externos ocupan el 9% restante.

El aumento del *peso de las mujeres en los Consejos de Administración* del Ibex se ralentiza, ya que este es el primer año en el que no aumenta el número, sino que pasa de 92 a 90.

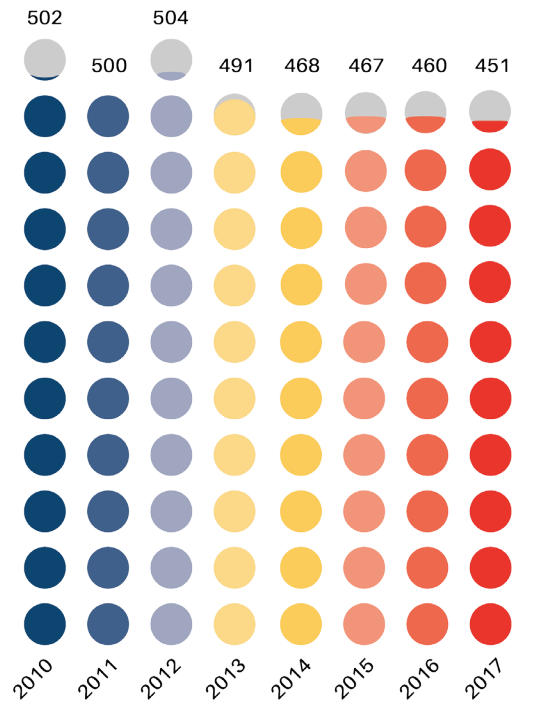
El número de compañías que *superan el 80% del capital social representado en la Junta General de Accionistas en 2017* supera al doble de lo registrado el año anterior, pasando de 5 empresas en 2016 a 11 en 2017.

CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN

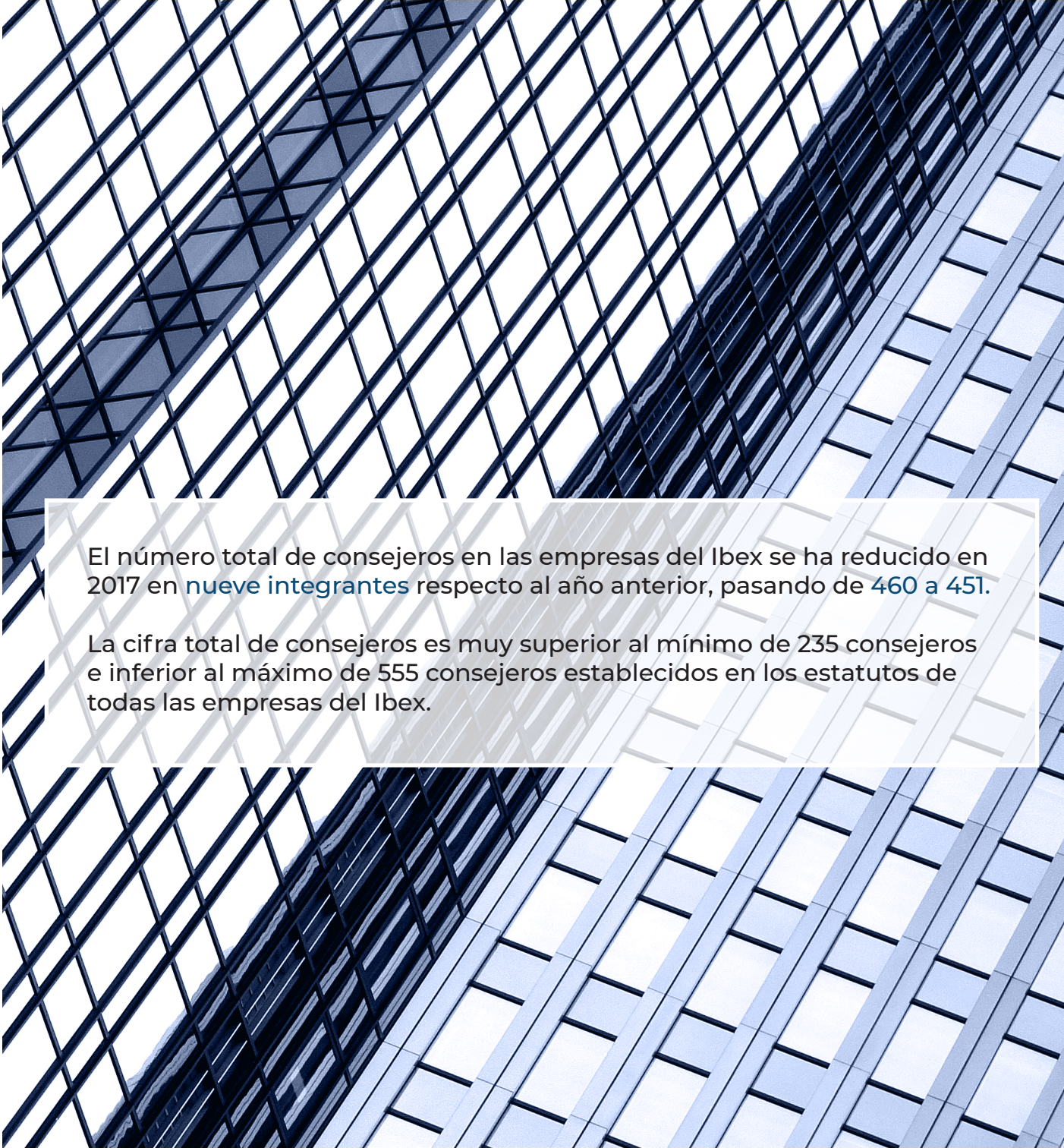
1. TAMAÑO DE LOS CONSEJOS
2. CONSEJERAS
3. TIPO DE CONSEJEROS
4. REUNIONES

1. TAMAÑO DE LOS CONSEJOS

“ El número total de consejeros en el Ibex-35 vuelve a bajar en 2017 ”



Total de consejeros



El número total de consejeros en las empresas del Ibex se ha reducido en 2017 en **nueve integrantes** respecto al año anterior, pasando de **460 a 451**.

La cifra total de consejeros es muy superior al mínimo de 235 consejeros e inferior al máximo de 555 consejeros establecidos en los estatutos de todas las empresas del Ibex.

1. TAMAÑO DE LOS CONSEJOS

El *Código Unificado de Buen Gobierno* aconseja que el tamaño de los consejos oscile entre 5 y 15 miembros.

En 2017, **29 empresas** del Ibex, el **82,8%** del total, secundaron esta recomendación.

No cumplen: ACS, CaixaBank, Gas Natural Fenosa, Repsol, Telefónica y Mapfre.

Al igual que el año pasado, ninguno de los integrantes del Ibex-35 cuenta con cinco o menos miembros en su principal órgano de gobierno.

“El 86% de las empresas tiene 15 consejeros o menos”

MÁS DE 15 CONSEJEROS



MAPFRE CaixaBank gasNatural fenosa
Telefonica ACS REPSOL

1. TAMAÑO DE LOS CONSEJOS

“*Desciende el tamaño medio de los consejos*”

El *tamaño medio* del Consejo de las empresas del Ibex ha disminuido hasta alcanzar los **12,88 miembros** en 2017, frente a los 13,14 de 2016.

Los consejos de administración *más pequeños*:

- ▶ Inditex, ArcelorMittal y Cellnex Telecom (9)

Los *más grandes*:

- ▶ Telefónica (18)
- ▶ Gas Natural Fenosa y Mapfre (17)

Seis compañías han *reducido el tamaño* de sus consejos en 2017:

- | | |
|--------------------|---------------|
| Mapfre (-2) | Inditex (-1) |
| ArcelorMittal (-2) | REE (-1) |
| Acerinox (-2) | Sabadell (-1) |

Ocho compañías *augmentaron* el tamaño de sus consejos en 2017:

- | | |
|---------------------|------------------------|
| Merlin Prop. (+3) | Abertis (+2) |
| Siemens Gamesa (+2) | Ferrovial (+2) |
| Telefónica (+1) | AENA (+1) |
| DIA (+1) | Técnicas Reunidas (+1) |



Composición de los consejos

| COMPAÑÍA | MUJERES | HOMBRES | TOTAL | VARIACIÓN 2017 |
|----------------|---------|---------|-------|----------------|
| ABERTIS | 6 | 9 | 15 | +2 |
| ACCIONA | 3 | 8 | 11 | - |
| ACERINOX | 2 | 11 | 13 | -2 |
| ACS | 2 | 14 | 16 | - |
| AENA | 4 | 11 | 15 | +1 |
| AMADEUS | 1 | 9 | 10 | - |
| ARCELOR MITTAL | 3 | 6 | 9 | -2 |
| BANKIA | 1 | 10 | 11 | - |
| BANKINTER | 3 | 7 | 10 | - |
| BBVA | 3 | 12 | 15 | - |
| CAIXA BANK | 3 | 13 | 16 | - |
| CELLNEX | 0 | 9 | 9 | - |
| DIA | 3 | 7 | 10 | +1 |
| ENAGAS | 3 | 10 | 13 | - |
| ENDESA | 1 | 10 | 11 | - |
| FERROVIAL | 1 | 10 | 11 | +1 |
| SIEMENS GAMESA | 2 | 10 | 12 | +1 |
| GAS NATURAL | 3 | 14 | 17 | - |

| COMPAÑÍA | MUJERES | HOMBRES | TOTAL | VARIACIÓN 2017 |
|-------------------|---------|---------|-------|----------------|
| GRIFOLS | 4 | 9 | 13 | - |
| IAG | 3 | 9 | 12 | - |
| IBERDROLA | 5 | 9 | 14 | - |
| INDITEX | 2 | 7 | 9 | -1 |
| INDRA | 2 | 11 | 13 | - |
| MAPFRE | 4 | 13 | 17 | -2 |
| MEDIASET | 1 | 12 | 13 | - |
| MELIA HOTELS | 2 | 9 | 11 | - |
| MERLIN PROP. | 4 | 9 | 13 | +3 |
| POPULAR | 2 | 13 | 15 | - |
| REE | 4 | 7 | 11 | -1 |
| REPSOL | 1 | 15 | 16 | - |
| SABADELL | 2 | 12 | 14 | -1 |
| SANTANDER | 6 | 9 | 15 | - |
| TÉCNICAS REUNIDAS | 1 | 12 | 13 | +1 |
| TELEFONICA | 2 | 16 | 18 | +1 |
| VISCOFAN | 1 | 9 | 10 | - |

2. CONSEJERAS

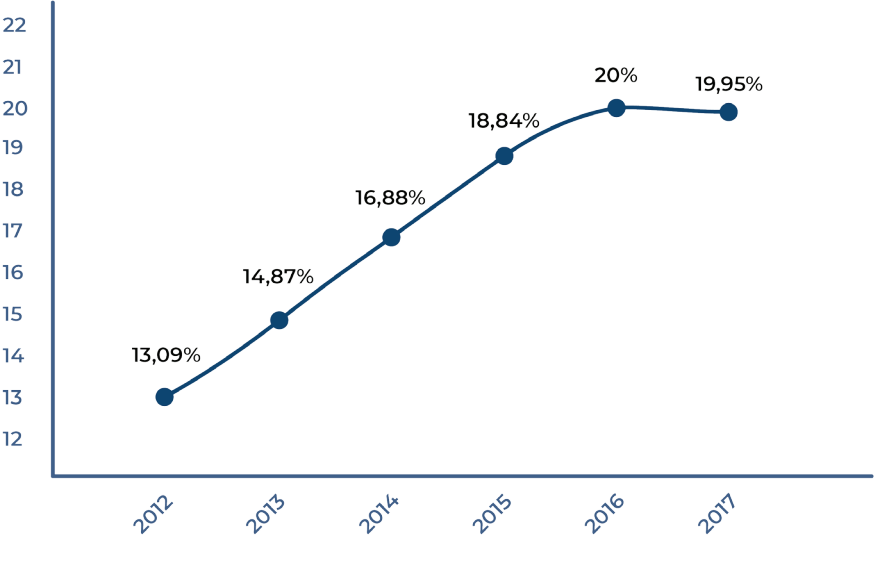
El número de consejeras ha descendido con el número total de integrantes de los Consejos de Administración, por primera vez desde 2010. Este año, el total de consejeras es de 90.

Por segundo año consecutivo, *todas las empresas cuentan con mujeres* en sus Consejos de Administración.

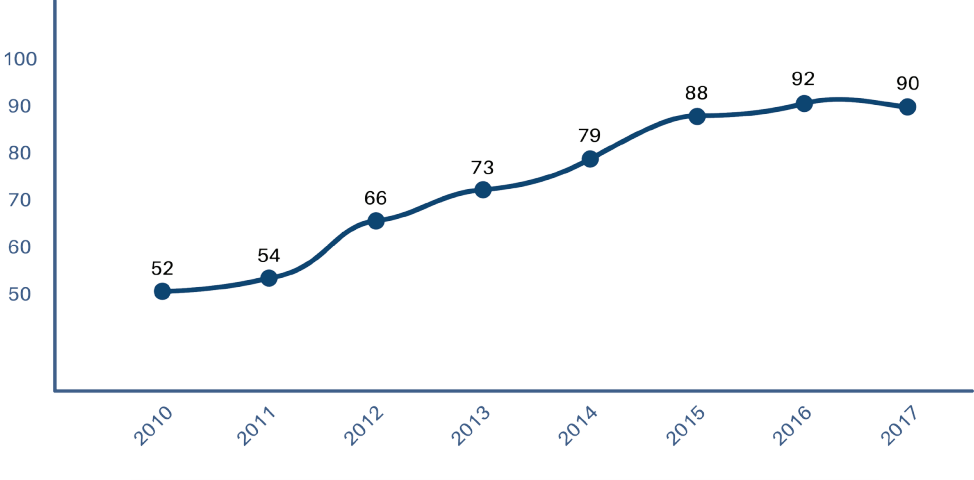
Desde 2008, cuando tan solo había 26 mujeres en los consejos de administración de las empresas del Ibex, *el número de consejeras se ha triplicado*.

El porcentaje de empresas que han incluido en sus estatutos una *cuota mínima* de mujeres en el consejo de administración es muy mayoritario (93,8%).

“ *El número de consejeras ha caído por primera vez desde 2010* ”



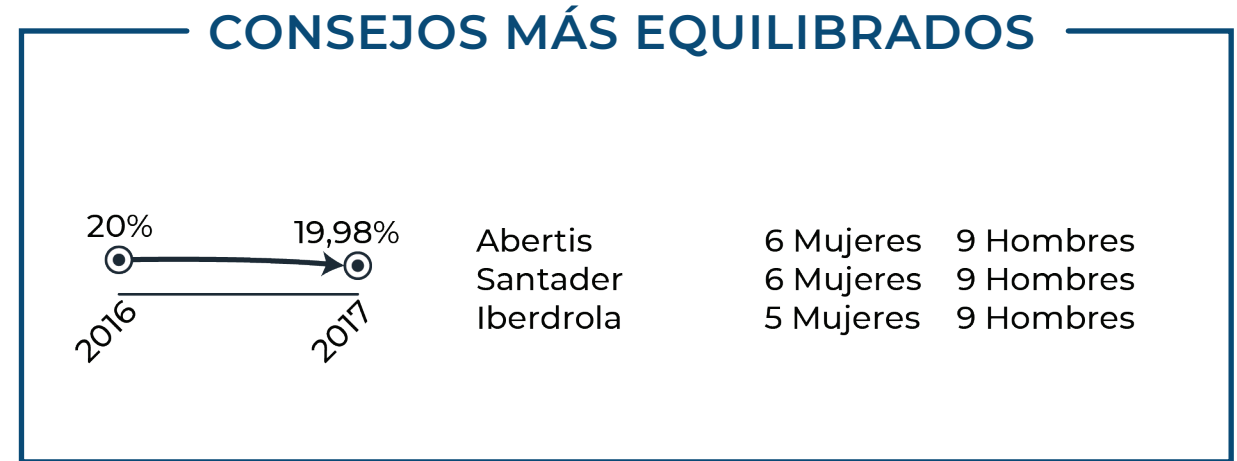
Evolución de Consejeras



Número de Consejeras

“ El 20% de los miembros de los consejos de las empresas del Ibex-35 son mujeres ”

El peso de las mujeres en el total de los consejeros de las empresas del IBEX 35 *ha caído hasta un 19,98%*. Los consejos con una mayor participación femenina son Abertis y Santander, con 6 consejeras cada una.



3. TIPOS DE CONSEJEROS

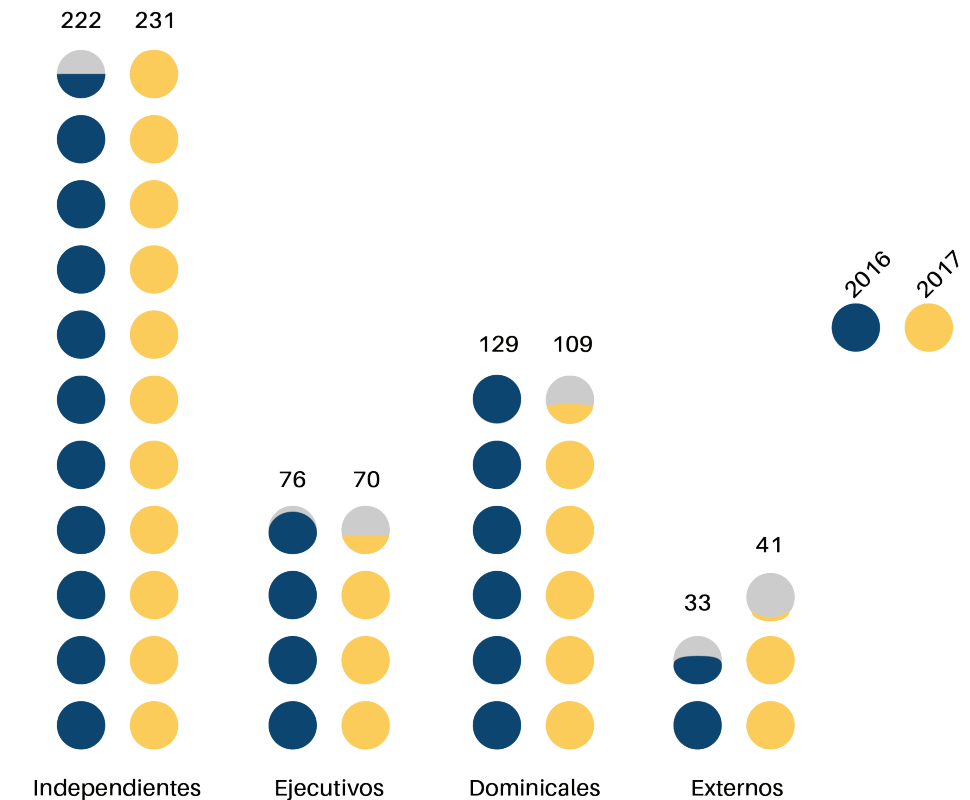
“ Los consejeros independientes representan el 51 % ”

La distribución de los consejeros por tipología se mantiene similar a la situación en años anteriores. Sin embargo, *el total de consejeros ha caído en nueve miembros*, de 460 a 451.

Por tipología, los consejeros *ejecutivos y dominicales son los únicos que descienden*, hasta el 15,52 y el 24,16 % respectivamente, en comparación con los datos de 2016.

Por su parte, los consejeros *independientes* constituyen la categoría con mayor representación y la que más ha aumentado, pasando *del 48,91% en 2016 al 51,21% en 2017*.

Por otro lado, la representación de consejeros *externos* también se ha incrementado un *9,09% en 2017* frente al 7,17% del año anterior.



Tipología de consejeros

Composición de los consejos por tipología

| COMPAÑÍA | EJECUTIVOS | DOMINICALES | INDEPENDIENTES | EXTERNOS | TOTAL |
|--------------------|------------|-------------|----------------|----------|-------|
| ABERTIS | 1 | 5 | 9 | 0 | 15 |
| ACCIONA | 2 | 2 | 6 | 1 | 11 |
| ACERINOX | 1 | 6 | 6 | 0 | 13 |
| ACS | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 |
| AENA | 1 | 8 | 6 | 0 | 15 |
| AMADEUS | 1 | 0 | 4 | 5 | 10 |
| ARCELOR MITTAL | 1 | 2 | 5 | 1 | 9 |
| BANKIA | 3 | 0 | 8 | 0 | 11 |
| BANKINTER | 2 | 2 | 5 | 1 | 10 |
| BBVA | 3 | 0 | 8 | 4 | 15 |
| CAIXA BANK | 2 | 6 | 8 | 0 | 16 |
| CELLNEX TELECOM | 1 | 4 | 4 | 0 | 9 |
| DIA | 1 | 0 | 8 | 1 | 10 |
| ENAGAS | 2 | 2 | 8 | 1 | 13 |
| ENDESA | 2 | 4 | 5 | 0 | 11 |
| FERROVIAL | 1 | 3 | 4 | 3 | 11 |
| SIEMENS GAMESA | 2 | 3 | 7 | 0 | 12 |
| GAS NATURAL | 1 | 10 | 6 | 0 | 17 |

| COMPAÑÍA | EJECUTIVOS | DOMINICALES | INDEPENDIENTES | EXTERNOS | TOTAL |
|----------------------|------------|-------------|----------------|----------|-------|
| GRIFOLS | 3 | 1 | 7 | 2 | 13 |
| IAG | 2 | 0 | 10 | 0 | 12 |
| IBERDROLA | 2 | 0 | 10 | 2 | 14 |
| INDITEX | 1 | 3 | 4 | 1 | 9 |
| INDRA | 2 | 4 | 7 | 0 | 13 |
| MAPFRE | 5 | 5 | 7 | 0 | 17 |
| MEDIASET | 3 | 5 | 4 | 1 | 13 |
| MELIA HOTELS | 1 | 4 | 5 | 1 | 11 |
| MERLIN PROP. | 2 | 3 | 8 | 0 | 13 |
| POPULAR | 3 | 4 | 7 | 1 | 15 |
| REE | 1 | 3 | 6 | 1 | 11 |
| REPSOL | 2 | 5 | 8 | 1 | 16 |
| SABADELL | 3 | 2 | 7 | 2 | 14 |
| SANTANDER | 4 | 1 | 8 | 2 | 15 |
| TECNICAS REUNIDAS | 2 | 1 | 9 | 1 | 13 |
| TELEFONICA | 1 | 5 | 9 | 3 | 18 |
| VISCOFAN | 2 | 2 | 4 | 2 | 10 |

3. TIPOS DE CONSEJEROS

“ 22 compañías cuentan con consejeros coordinadores ”

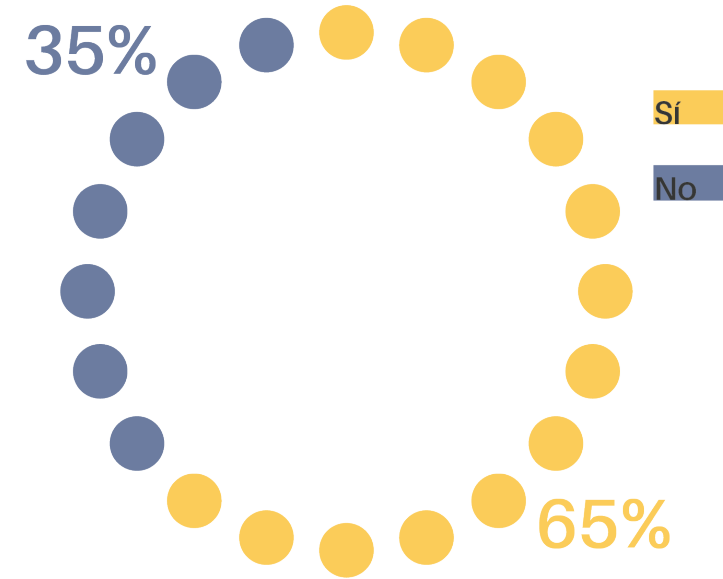
22 compañías del Ibex-35 cuentan con un **consejero coordinador independiente**, un 64,71% del total.

La figura de consejero coordinador se instaure en empresas donde el CEO y el Presidente de la compañía son la misma persona. No obstante, 13 compañías no tienen estipulada esta figura en 2017.

ACS ha introducido por primera vez esta figura en 2017.

Las empresas que **no han incluido** esta figura son:

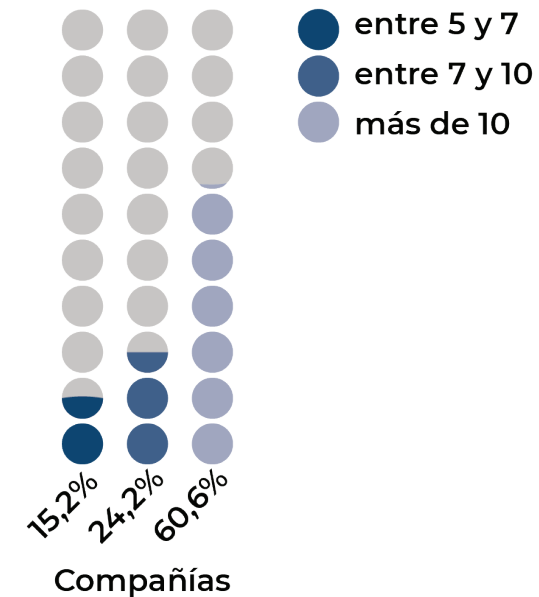
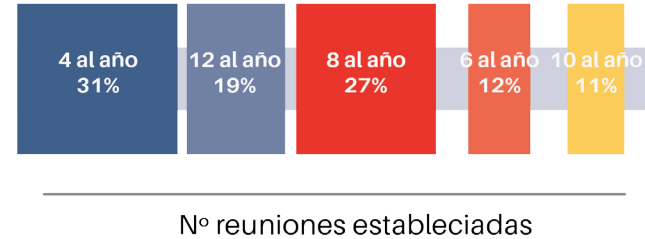
- | | |
|--------------------|----------|
| Amadeus | DIA |
| Gas Natural Fenosa | Mediaset |
| Cellnex Telecom | Acerinox |



4. REUNIONES

En cuanto al *número de veces que debe reunirse el Consejo de Administración, 28 compañías (84,8%)* han establecido un mínimo de reuniones del consejo al año, optando en su mayoría, **30,8% (8)**, por **cuatro reuniones**, mientras que el **26,9% (7)**, establece **ocho**. El **19,2% (4)** de las compañías fijaron **doce** encuentros anuales y otras tantas, **seis y diez**. En 2017, **20 compañías (60,6%)**, se han reunido en más de **10 ocasiones**, mientras que 8 lo hicieron entre 7 y 10, y 5, entre 5 y 7 veces.

“ Un 84,8% de las compañías han establecido un número mínimo de reuniones del consejo ”



Reuniones Consejo Administración

JUNTAS GENERALES DE ACCIONISTAS

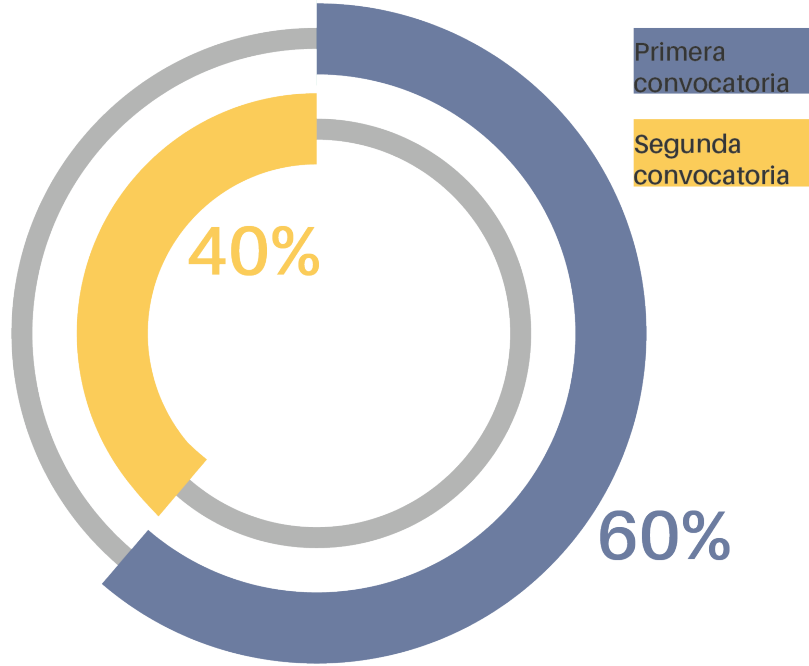
1. CONVOCATORIA
2. RESTRICCIONES Y
LIMITACIONES DE DERECHO
AL VOTO
3. QUORUM Y ASISTENCIA A
LAS JUNTAS GENERALES DE
ACCIONISTAS

“ *Todas las compañías especifican la fecha de la JGA en su convocatoria* ”

Este año, *las 35 entidades* analizadas han especificado el *día exacto de celebración* de sus juntas en la convocatoria remitida a la CNMV.

La mayoría de las entidades celebraron su JGA en *primera convocatoria, 21* en total, lo que representa un *60% del total*.

Iberdrola, Acerinox y Viscofan son las únicas empresas del Ibex que mantienen la *prima de asistencia*.



Celebración de la junta

2. RESTRICCIONES Y LIMITACIONES

“ Únicamente
dos compañías
mantienen la
limitación de voto ”

En las Juntas Generales celebradas este año no se han detectado cambios significativos relativos al ejercicio de los derechos de voto durante la celebración de las mismas.

A lo largo de 2017, tan solo **dos** empresas del Ibex-35 han limitado el máximo de votos que puede ejercer un mismo accionista.

Las limitaciones al voto establecidas por Enagás y REE responden a motivos regulatorios. Concretamente, estas limitaciones recogen lo establecido en la Ley 34/1998 del Sector de Hidrocarburos y la Ley 24/2013 del Sector Eléctrico respectivamente.

| COMPAÑÍA | 2016 | 2017 |
|-------------------------|------|------|
| ENAGAS | 3% | 5% |
| RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA | 3% | 3% |

2. RESTRICCIONES Y LIMITACIONES

“La mayoría de empresas mantienen los mínimos de acciones para participar”

Prácticamente *la mitad* de las empresas (**48,57%**) del Ibex requieren un número de acciones mínimo para asistir a las juntas de accionistas; en concreto, **17 compañías**.

Banco Sabadell ha aumentado este requisito en **200 acciones**, estableciendo el mínimo en 1.000, mientras que **Cellnex Telecom** ha bajado el mínimo de 1.000 a 100 acciones. Las **3 nuevas empresas** del Ibex-35 que incluyen esta medida son **Viscofan**, con un mínimo de **1.000 acciones**; **Meliá Hotels** con un mínimo de **300 acciones**, y **Cellnex Telecom**, con **100 acciones**.

Dentro del grupo de compañías que establecen límites, **ACS, Ferrovial, Gas Natural Fenosa, Cellnex Telecom y Técnicas Reunidas** tienen las exigencias más bajas. Obligan a tener entre 100 y 50 títulos para asistir a la junta.

“17 compañías exigen un mínimo de acciones para asistir a la JGA”

| COMPAÑÍA | 2016 | 2017 |
|--------------------|------|------|
| VISCOFAN | 1000 | 1000 |
| MAPFRE | 1000 | 1000 |
| ABERTIS | 1000 | 1000 |
| CAIXA BANK | 1000 | 1000 |
| SABADELL | 800 | 1000 |
| BANKINTER | 600 | 600 |
| BBVA | 500 | 500 |
| MERLIN PROP. | 300 | 300 |
| AMADEUS | 300 | 300 |
| TELEFONICA | 300 | 300 |
| MELIA HOTELS INT. | 200 | 200 |
| POPULAR | 100 | 100 |
| ACS | 100 | 100 |
| FERROVIAL | 100 | 100 |
| GAS NATURAL FENOSA | 100 | 100 |
| CELLNEX | 1000 | 100 |
| TÉCNICAS REUNIDAS | 50 | 50 |

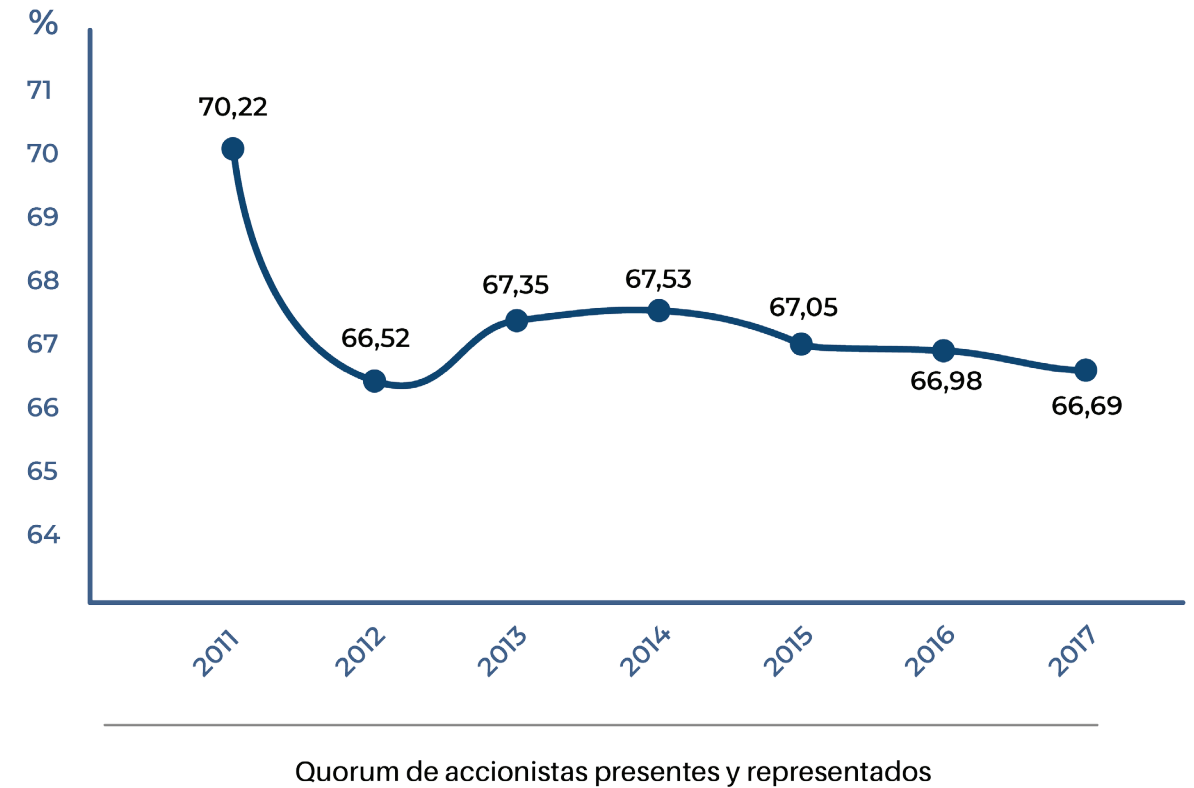
3. QUORUM Y ASISTENCIA

“ *El quorum se mantiene estable en 2017* ”

El *quorum medio* de accionistas presentes y representados en las Juntas de Accionistas del Ibex en 2017 ha sido del **66,69%**. Sin embargo, desciende ligeramente con respecto a 2016.

El descenso anual del 0,29% establece una tendencia decreciente iniciada en 2015.

La Junta con *mayor asistencia* fue la de *Meliá Hotels (87,65%)*.



“ 16 compañías han registrado aumentos en la asistencia ”

La participación de los accionistas **ha aumentado** en **16 de las 35 compañías** analizadas, siendo Siemens Gamesa, con un incremento del **43,28%**, el miembro del Ibex que reflejó un mayor crecimiento. Este dato coincide con la celebración de la primera Junta General de Accionistas tras la fusión oficial de Gamesa y Siemens.

Merlin Properties (32,66%) y **ArcelorMittal (22,79%)** se han situado respectivamente en el segundo y tercer puesto de esta clasificación.

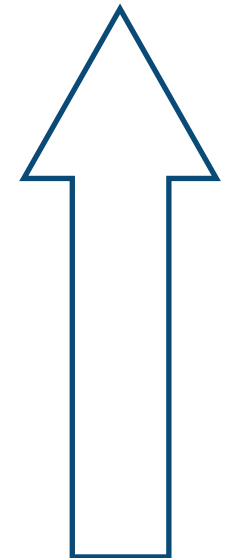
El resto de compañías que completan este listado son, en este orden:

AENA, Ferrovial, Banco Santander, Mediaset, Repsol, Gas Natural Fenosa, Bankia, Indra, Amadeus, BBVA, Telefónica, Mapfre, e Inditex.

De las **19 compañías** restantes, la que más ha descendido ha sido **Banco Popular (-28,74%)**, seguido de **Enagás (-10,10%)** y de **ACS (-7,92%)**.

Compañías que incrementa la asistencia a la JGA en 2017

| COMPAÑÍA | ASISTENCIA ACCIONISTAS |
|--------------------|------------------------|
| SIEMENSGAMESA | 43,28% |
| MERLIN PROP. | 32,66% |
| ARCELOR MITTAL | 22,79% |
| AENA | 20,31% |
| FERROVIAL | 14,75% |
| SANTANDER | 11,30% |
| MEDIASET ESP. | 8,34% |
| REPSOL | 7,79% |
| GAS NATURAL FENOSA | 5,89% |
| BANKIA | 4,04% |
| INDRA | 3,11% |
| AMADEUS | 2,71% |
| BBVA | 1,92% |
| TELEFONICA | 0,68% |
| MAPFRE | 0,53% |
| INDITEX | 0,16% |



3. QUORUM Y ASISTENCIA

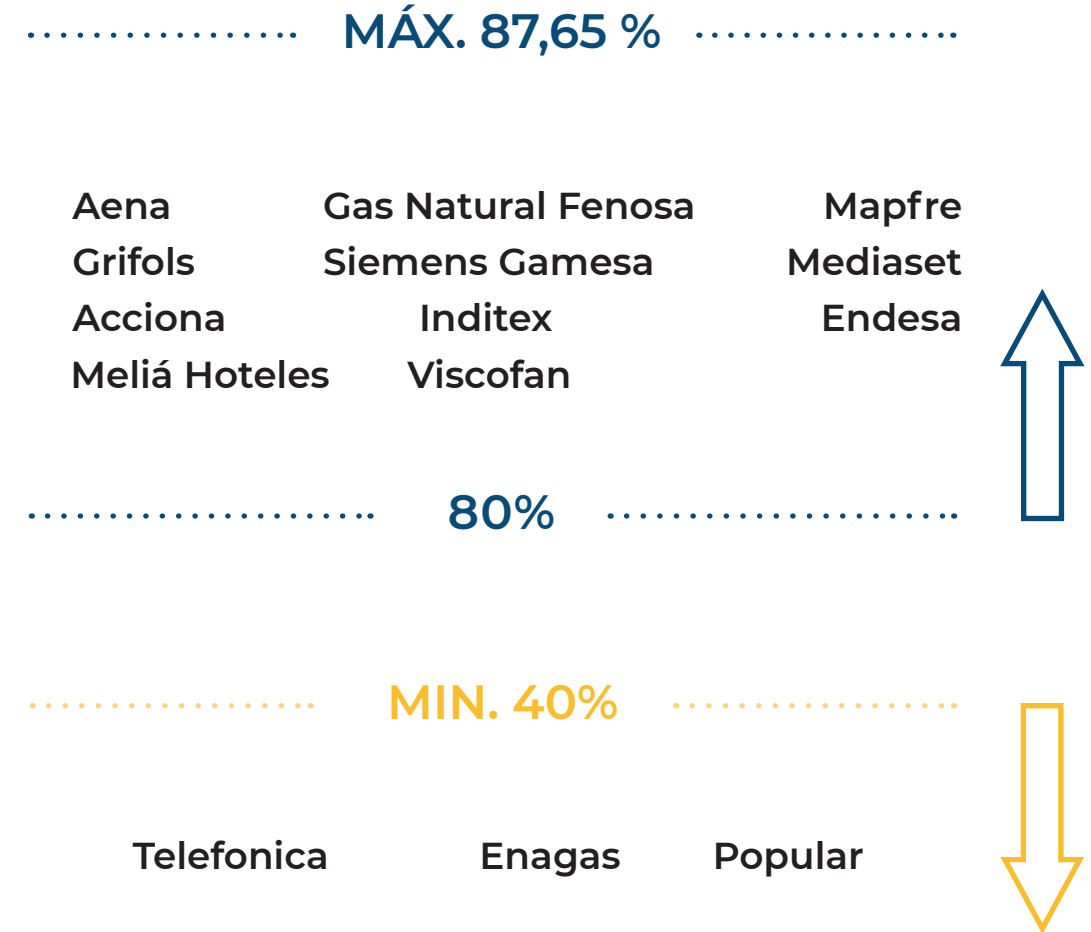
Acciona, AENA, Endesa, Siemens Gamesa, Gas Natural, Grifols, Inditex, Mapfre, Mediaset y Meliá Hoteles y Viscofan superan el 80% del quorum en la JGA.

Meliá Hotels, con un **87,65%**, fue la compañía que registró una mayor participación. Tras ella, se sitúa, Inditex (87,03%) y, en segundo lugar, Endesa (85,63%).

Solo cinco compañías repiten con unos niveles de quorum por encima del 80%: Acciona, Endesa, Grifols, Inditex y Mapfre.

En cuanto a las compañías con **menor participación** de sus accionistas, destaca la baja participación de Enagás (45,65%), y Telefónica (56,51%), además de **Banco Popular**, con un **45,15%**.

“Diez compañías superan el 80% del quorum”



Free float y núcleo duro asistente

| Compañía | Quorum de constitución de la JGA | Núcleo duro % | Free Float % | Free Float Asistentes (Quorum-Núcleo Duro) | Free Float Asistente/Free Float Total Compañía |
|-------------------|----------------------------------|---------------|--------------|--|--|
| ABERTIS | 64,22% | 22,25% | 77,75% | 41,97% | 53,99% |
| ACCIONA | 83,07% | 55,92% | 44,08% | 27,15% | 61,59% |
| ACERINOX | 64,84% | 53,78% | 46,22% | 11,06% | 23,94% |
| ACS | 64,45% | 21,70% | 78,30% | 42,75% | 54,59% |
| AENA | 82,42% | 51,00% | 49,00% | 31,42% | 64,12% |
| AMADEUS | 73,63% | 27,63% | 72,37% | 46,00% | 63,57% |
| ARCELOR MITTAL | 63,19% | 5,62% | 94,38% | 57,57% | 61,00% |
| BANKIA | 79,80% | 66,45% | 33,56% | 13,35% | 39,79 |
| BANKINTER | 72,29% | 38,00% | 62,00% | 34,29% | 55,31% |
| BBVA | 63,71% | 5,67% | 94,33% | 58,04% | 61,53% |
| CAIXA BANK | 68,25% | 44,27% | 55,74% | 23,99% | 43,04% |
| CELLNEX | 77,33% | 60,01% | 39,99% | 17,32% | 43,32% |
| DIA | 58,99% | 26,03% | 73,97% | 32,96% | 44,56% |
| ENAGAS | 45,65% | 12,73% | 87,27% | 32,93% | 37,73% |
| ENDESA | 85,63% | 70,10% | 29,90% | 15,53% | 51,93% |
| FERROVIAL | 64,40% | 40,20% | 59,80% | 24,20% | 40,46% |
| SIEMENS GAMESA | 84,88% | 67,07% | 32,93% | 17,81% | 54,08% |
| GAS NATURAL | 82,00% | 68,40% | 31,60% | 13,60% | 43,04% |
| GRIFOLS | 80,30% | 50,66% | 49,35% | 29,65% | 60,08% |
| IAG | 66,54% | 40,89% | 59,11% | 25,65% | 43,39% |
| IBERDROLA | 70,20% | 15,53% | 84,47% | 61,67% | 73,01% |
| INDITEX | 87,03% | 71,34% | 28,66% | 15,69% | 54,75% |
| INDRA | 71,62% | 47,28% | 51,72% | 24,34% | 47,06% |
| MAPFRE | 83,20% | 67,90% | 32,11% | 15,31% | 47,67% |
| MEDIASET | 80,15% | 50,21% | 49,79% | 29,94% | 60,13% |
| MELIA HOTELS INTL | 87,65% | 74,59% | 25,41% | 13,06% | 51,39% |
| MERLIN PROP. | 78,59% | 35,85% | 64,15% | 42,74% | 66,63% |
| POPULAR | 45,15% | 24,08% | 75,92% | 21,07% | 27,75% |
| REE | 58,50% | 20,00% | 80,00% | 38,50% | 48,13% |
| REPSOL | 56,99% | 46,00% | 54,00% | 10,99% | 20,35% |
| SABADELL | 63,90% | 47,10% | 52,90% | 16,80% | 31,76% |
| SANTANDER | 64,13% | 5,88% | 94,12% | 58,25% | 61,89% |
| TECNICAS REUNIDAS | 61,28% | 43,31% | 56,69% | 17,97% | 31,70% |
| TELEFONICA | 56,51% | 16,36% | 83,64% | 40,15% | 48,00% |
| VISCOFAN | 80,08% | 32,32% | 67,69% | 47,76% | |



COMUNICACIÓN

1. REDES SOCIALES
2. MEDIOS DE COMUNICACIÓN

1. REDES SOCIALES

El **82% de las empresas** del Ibex ha utilizado las **redes sociales** para difundir la Junta General de Accionistas en 2017, frente al 94% del año anterior.

Las redes más usadas son **Twitter (64,7%), Facebook (44,1%) y LinkedIn (29,4%)**. El uso de Twitter para esta labor ha seguido en aumento, así como el de Facebook que ha alcanzado la segunda posición después del descenso del año pasado.

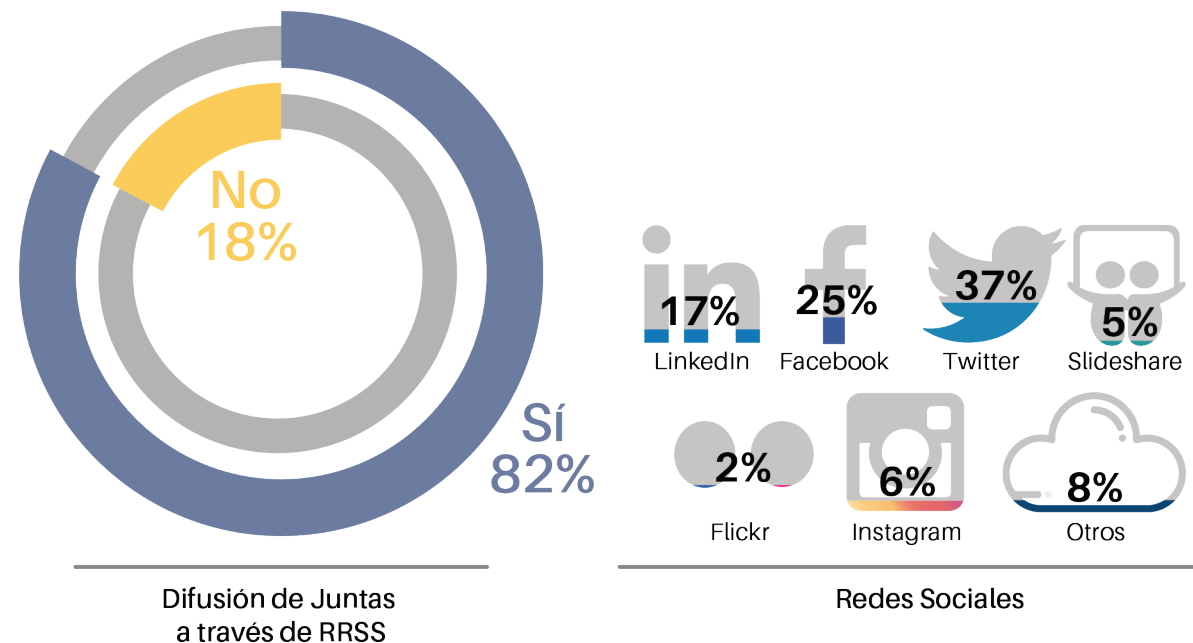
En 2017 se ha mantenido el número de empresas que han retransmitido vía **streaming** sus Juntas, en concreto un total de **29 empresas**, de las cuales 18 (4 menos que el año pasado) han publicado el vídeo en la web a posteriori.

26 de estas compañías comunicaron a sus accionistas o analistas la posibilidad de seguir la junta a través de streaming o en redes sociales.

El **85,3% de las empresas del Ibex-35** han utilizado un perfil corporativo en redes sociales para difundir la JGA, mientras que en 2016 lo hizo el 90%

Los **directivos más activos** habitualmente en redes sociales son los directores de comunicación (**41,2%**). Solo el **17,6%** de los CEO de las empresas del IBEX 35 es activo en redes sociales.

“Cae un 12% el número de empresas que difunden la JGA en redes sociales”

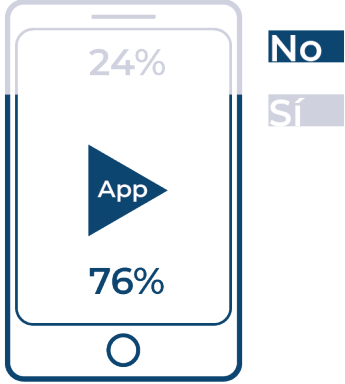


*Estos datos se han calculado sobre 34 empresas del Ibex. No se ha contado con Banco Popular tras la compra de la compañía por el Banco Santander.

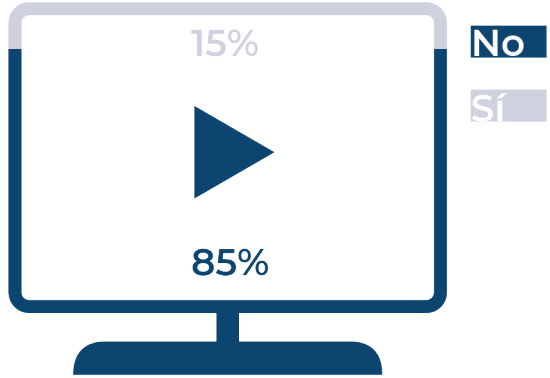
1. REDES SOCIALES

“ El 85,3% dispone de un canal de retransmisión en streaming ”

► ¿Dispone la sociedad de aplicación móvil para accionista?



► ¿Dispone de un canal de retransmisión en *streaming*?



Por su parte, el 85,3% tiene en funcionamiento un canal de *retransmisión en streaming* de las presentaciones de *resultados* y otras comunicaciones relevantes como *Webcasts* y *conference-calls*.

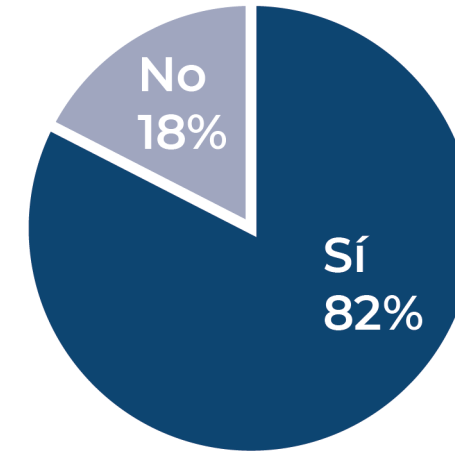
El 23,52% del Ibex-35 dispone una *aplicación móvil* para accionistas.

“Las empresas prefieren encuentros privados con los medios frente a su asistencia a la JGA”

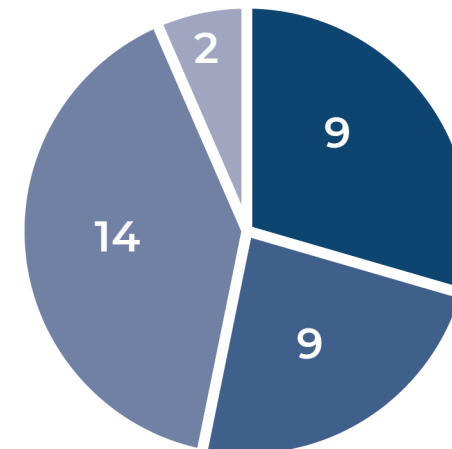
En el periodo analizado, el 82% del Ibex-35 ha invitado a la **prensa** a asistir **presencialmente** a la Junta General de Accionistas. En 2016 el 86% de las empresas invitó a la prensa.

El número de empresas que ha afirmado que ha organizado un **encuentro** entre **directivos** y **medios**, antes o después de la junta, ha crecido un 7%, hasta situarse en un 53%.

- ▶ Invitación presencial a prensa



- ▶ Empresas que organizan encuentros entre directivos y medios



Sí, antes JGA No
Sí, después JGA N/C



CONCLUSIONES

1. CONSEJOS
2. JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
3. COMUNICACIÓN

CONSEJOS

- ▶ **Ligero repunte del tamaño de los consejos:** ocho compañías han aumentado el número de consejeros y la media actual se sitúa en 12,88 miembros. 29 empresas ya cuentan con un consejo compuesto por entre 5 y 15 miembros.
- ▶ **47 años para alcanzar la paridad:** en los últimos cinco años, la media de incorporaciones de consejeras ha sido de 4,8, por lo que a este ritmo la paridad se alcanzaría en 47 años.
- ▶ **Se refuerza la presencia de independientes:** representan ya el 51,21% del total. Los principales afectados son los ejecutivos y dominicales, que han acusado unas reducciones más acusadas. Destaca sin embargo, el repunte del nombramiento de consejeros externos.

JUNTAS GENERALES DE ACCIONISTAS

- ▶ **Quórum estable:** se mantiene el porcentaje de los últimos años, con una ligera bajada. Destacan casos puntuales, como el de Siemens Gamesa, que repuntó un 43,28%, o descensos acusados como los de Banco Popular (-28,74%) o Enagás (-10,10%).

COMUNICACIÓN

- ▶ **Uso extendido de las redes sociales:** el 82% de las empresas del Ibex han utilizado sus redes sociales para difundir la Junta General. Twitter (64,7%) y Facebook (44,1%) son el referente en este ámbito. El uso de perfiles corporativos es el más extendido (85,3%), aunque los directivos más activos en esta labor son muchos menos: 41,2% en el caso de los directores de comunicación y 17,6% en el caso de los CEOs.

- ▶ **Preferencia por encuentros privados:** Desciende la invitación a medios, aumentan los encuentros personalizados con directivos: el 82% de las empresas invitaron a la prensa a asistir a sus juntas (86% en 2016), mientras que han incrementado los encuentros entre directivos y prensa antes o después de la junta, que en un año ha ascendido un 7% (situándose en un 53%).