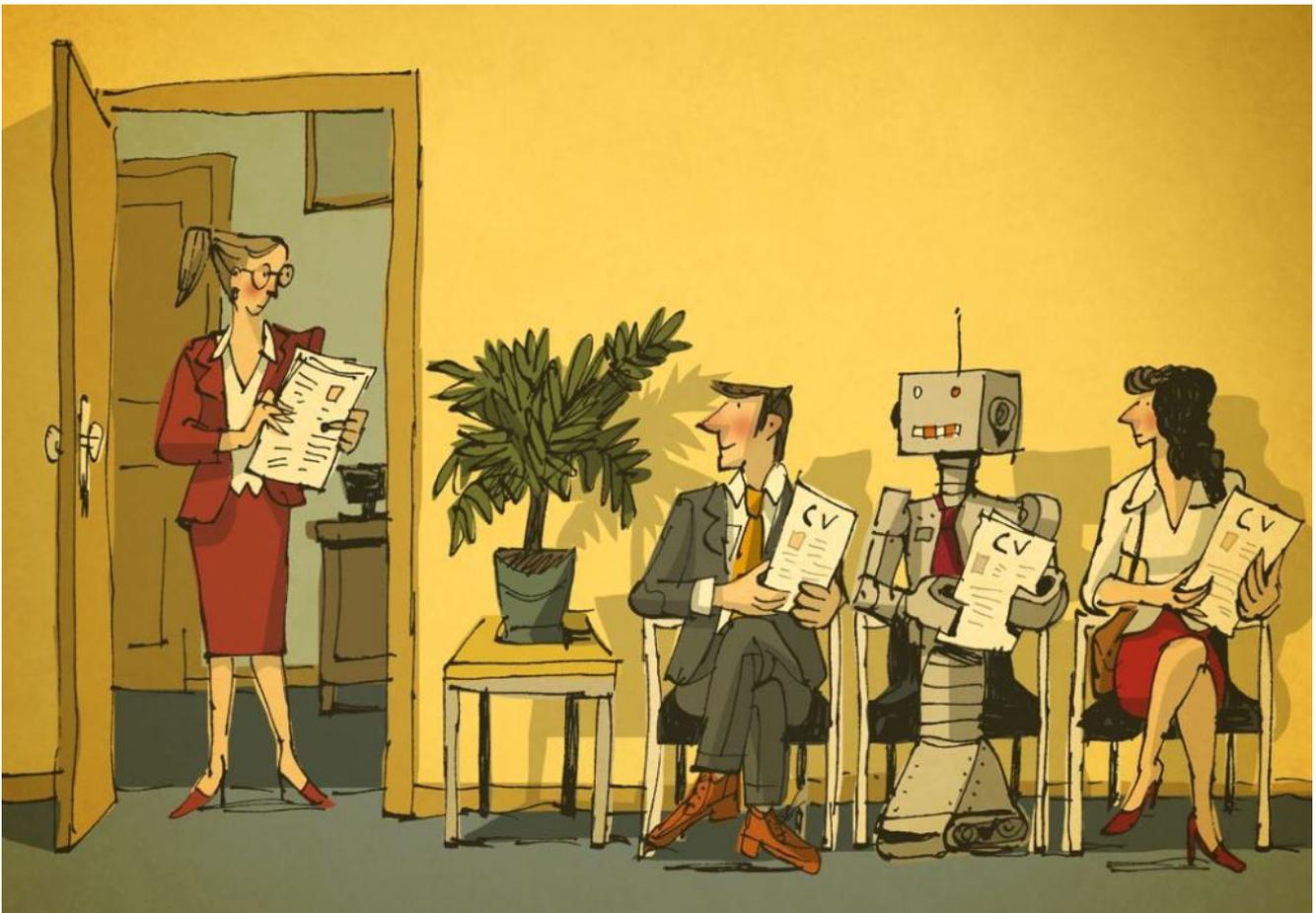


Cómo le afectará la automatización de su empresa

El creciente uso de ordenadores y robots genera incertidumbre sobre el futuro de muchos puestos de trabajo. Alfredo Pastor y Bartolomé Mercadal Dupree analizan la evolución de cinco sectores para identificar qué tipo de habilidades y competencias permitirán afrontar el futuro con más garantías.



1 de octubre de 2016

Por [Alfredo Pastor](#) y [Bartolomé Mercadal Dupree](#)

Uno de los personajes de Utopía (1516), el célebre libro de Tomás Moro, se lamentaba de que las ovejas se estaban “comiendo” a los hombres. Los terratenientes se habían lanzado a cercar las tierras comunales para la ganadería, una actividad que precisaba mucha menos mano de obra que la agricultura y que estaba “expulsando a los campesinos de sus tierras”.

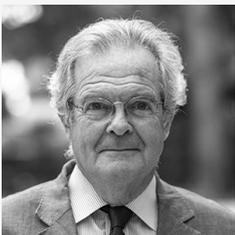
Hoy su queja sería que las máquinas se están “comiendo” a los hombres. El creciente uso de robots en las fábricas y de ordenadores en los servicios está azuzando el temor de que las personas seamos redundantes. Proliferan los artículos que vaticinan la sustitución de personas por máquinas en todos los ámbitos que sea posible. Incluso la BBC incluyó en 2015 una caja de búsqueda en su web con el llamativo título “¿Le quitará un robot su empleo?”. Allí el usuario puede teclear su tipo de trabajo y conocer al momento las probabilidades de que sea automatizado en los próximos veinte años.

¿Deberíamos inquietarnos? Este artículo resume la última investigación sobre la materia con el fin de separar la ciencia ficción de la realidad. Un conocimiento más fundamentado le puede ayudar a ver el cambio tecnológico con flexibilidad en lugar de miedo y a identificar algunas medidas prácticas para afrontar el futuro con garantías, depare lo que nos depare.

Una versión de este artículo se publica en la revista [IESE Insight 31](#) (T4 2016).

Este contenido es exclusivamente para uso individual. Si deseas utilizar este material en clase, puedes adquirir las copias que necesites tanto de [“Cómo le afectará la automatización de su empresa”](#) (ART-2918) como de la [revista completa](#) en formato PDF mediante IESE Publishing.

Gracias por leer 
Para descargar el contenido haz clic en el botón de abajo



Alfredo Pastor

Profesor emérito del Departamento de Economía del IESE y exsecretario de Estado de Economía del Gobierno Español. Sus áreas de especialización son la Unión Europea, la política económica española, el papel del estado en una economía de mercado y la economía china.

www.iese.edu/es/insight