

## 5 claves de la banca española frente a la incertidumbre

**El sector bancario español ha registrado unos resultados extraordinarios en el último año. ¿Cómo puede aprovechar este viento de cola para adaptarse a un entorno cada vez más digital y competitivo? Estas son las claves para su transformación.**



27 de mayo de 2024

En 2023, los cinco mayores bancos de España obtuvieron un beneficio conjunto de más de

26.080 millones de euros (el 0,75% de rentabilidad sobre activos). Es una gran noticia para la estabilidad financiera, los accionistas de los bancos y el conjunto de la sociedad. Pero la sombra de la incertidumbre sigue ahí. Estos son los desafíos y oportunidades que enfrenta el sector en un entorno cada vez más incierto.

## **1. Opa: ¿oportunidad o amenaza?**

La oferta pública de adquisición que el BBVA lanzó en mayo de 2024 sobre el Banco Sabadell ha generado un amplio debate. Los defensores de esta operación niegan el carácter hostil de las opas, ya que, en esencia, implican una transacción financiera: ¿Es hostil ofrecer dinero a alguien para comprarle lo que tiene? Para un inversor, una opa siempre es una oportunidad.

## **2. Consolidación bancaria: una cuestión de competitividad**

¿Existe un máximo nivel admisible de concentración bancaria? En España, el número de entidades financieras ha pasado de 50 a tan solo 12. Esta significativa reducción puede afectar al crédito que se concede a determinados sectores y empresas. Por otra parte, de la docena de entidades, solo unas pocas tienen el potencial de competir a nivel global con los gigantes bancarios estadounidenses y chinos. Europa necesita ganar rapidez para no perder la carrera de la prosperidad bancaria, en la cual, Estados Unidos innova, China copia y Europa regula.

## **3. Ciclo financiero vs. ciclo económico**

A lo largo de la historia, los altibajos financieros han estado detrás de la volatilidad del ciclo económico. Un nuevo mecanismo pretende poner fin a esta correlación: el colchón de capital anticíclico. Este instrumento macroprudencial tiene como objetivo aprovechar los tiempos de bonanza para mitigar la volatilidad del crédito y evitar ajustes drásticos durante las recesiones.

## **4. El reto de los medios de pago: la nueva**

# batalla por los datos

En los próximos años, la banca deberá centrarse en los medios de pago, no tanto por las comisiones, sino por la propiedad de los datos. La regulación actual impide un acceso amplio a los datos de las pymes, algo que facilitaría a las entidades ofrecer mejores condiciones de crédito. Es necesario un debate social sobre cómo queremos usar los datos y qué modelo de compensación puede ser más justo para el que los produce.

## 5. El ejemplo de Ucrania: la resiliencia de la banca

La experiencia de los bancos en Ucrania durante la guerra con Rusia es un ejemplo de resiliencia. ¿Qué plan de continuidad de negocio es posible cuando los misiles impactan sobre tus oficinas y los servidores arden? Pese a las circunstancias, Ucrania logró trasladar todo su sistema bancario a la nube en solo tres meses; una hazaña que le permite cumplir con las reglas de juego y con los acreedores.

### + INFO:

[La banca en tiempos de cambio](#)

[Urgen reformas para un sistema financiero frágil](#)

---

**FUENTE:** 19ª edición del encuentro del sector bancario, dirigido por Germán López-Espinosa y organizado por [IESE Industry Meetings](#).



<https://www.youtube.com/embed/NIUjSRBCyH4?si=-Ne3dRooR7Ay0nUC>

[www.iese.edu/es/insight](http://www.iese.edu/es/insight)