Retos comunes, respuestas similares: las ciudades líderes del mundo convergen en estrategia

Las tensiones geopolíticas, las crisis energéticas y los efectos del cambio climático redefinen el avance de las ciudades hacia un modelo urbano más conectado y sostenible.



24 de marzo de 2025

©IESE Business School

- **Londres, Nueva York y París lideran el *ranking* por cuarto año consecutivo. Las urbes españolas mejor posicionadas son Madrid (24) y Barcelona (34), según el nuevo Índice Cities in Motion 2025.**
- **La décima edición de este *ranking* mundial muestra una mayor homogeneidad en la respuesta de las ciudades ante los retos sociales, económicos y geopolíticos.**
- **Se incorporan nuevos indicadores que evalúan la representación de las mujeres en puestos de liderazgo y la seguridad femenina en entornos urbanos, así como el uso de energías renovables y proporción de zonas verdes urbanas.**

Por cuarto año consecutivo, Londres, Nueva York y París se mantienen en lo más alto del ranking mundial de ciudades. Sin embargo, varias ciudades asiáticas –entre ellas Pekín, Shangái y Hong Kong– han escalado posiciones a gran velocidad, acercándose cada vez más a las líderes. Así lo refleja el Índice Cities in Motion 2025, elaborado por los profesores Pascual Berrone y Joan Enric Ricart desde su lanzamiento hace diez años.

El informe, que analiza 183 ciudades –85 de ellas capitales– de 92 países, mide tanto el desarrollo sostenible y competitividad de las urbes como la calidad de vida de sus habitantes a través de más de un centenar de indicadores distribuidos en nueve dimensiones clave: capital humano, cohesión social, economía, gobernanza, medioambiente, movilidad y transporte, planificación urbana, proyección internacional y tecnología.

La edición actual incorpora nuevos indicadores para analizar mejor las tendencias vigentes. En el ámbito del capital humano, se valora la cantidad de espacios de *coworking* como catalizadores de innovación y emprendimiento. También se añaden dos elementos de cohesión social: el porcentaje de mujeres en altos cargos en la Administración pública y el nivel de seguridad para las mujeres. En cuanto a la preparación tecnológica, se evalúan la conectividad y el alcance de redes móviles 4G y 5G. Además, la valoración medioambiental refleja un enfoque renovado al considerar la proporción de zonas verdes urbanas y el uso de energías renovables.

Clasificación de las ciudades

Las top 10

1. **Londres**

©IESE Business School

2. **Nueva York**
3. **París**
4. **Tokio**
5. **Berlín**
6. **Washington**
7. **Copenhague**
8. **Oslo**
9. **Singapur**
10. **San Francisco**

Las 10 ciudades españolas del *ranking*

24. **Madrid**
34. **Barcelona**
80. **Valencia**
98. **Málaga**
101. **Sevilla**
105. **Bilbao**
106. **La Coruña**
107. **Palma de Mallorca**
108. **Zaragoza**
116. **Murcia**

Estabilidad en la cima, dinamismo en la media

Mientras que las ciudades mejor posicionadas mantienen una estabilidad constante desde 2022, las situadas en la franja media del *ranking* (por debajo del puesto 16) han experimentado cambios significativos, sobre todo ascensos notables.

En China, Pekín, Shanghái y Hong Kong protagonizan un fuerte impulso. La capital china (líder mundial en movilidad y transporte) escala del puesto 38 al 21; la metrópoli financiera Shanghái (número dos en movilidad y transporte) pasa del 48 al 27; y Hong Kong (líder mundial en tecnología) asciende 33 posiciones hasta la clasificación 33.

A nivel global, ciudades como Sídney (19), Montreal (41) y Dubái (44) figuran entre las que más han mejorado en los últimos tres años. Sídney lo consigue impulsada sobre todo por mejoras en planificación urbana; Montreal gracias a su proyección internacional, planificación

©IESE Business School

urbana y desarrollo tecnológico; y Dubái en gran medida por su mejor desempeño en gobernanza.

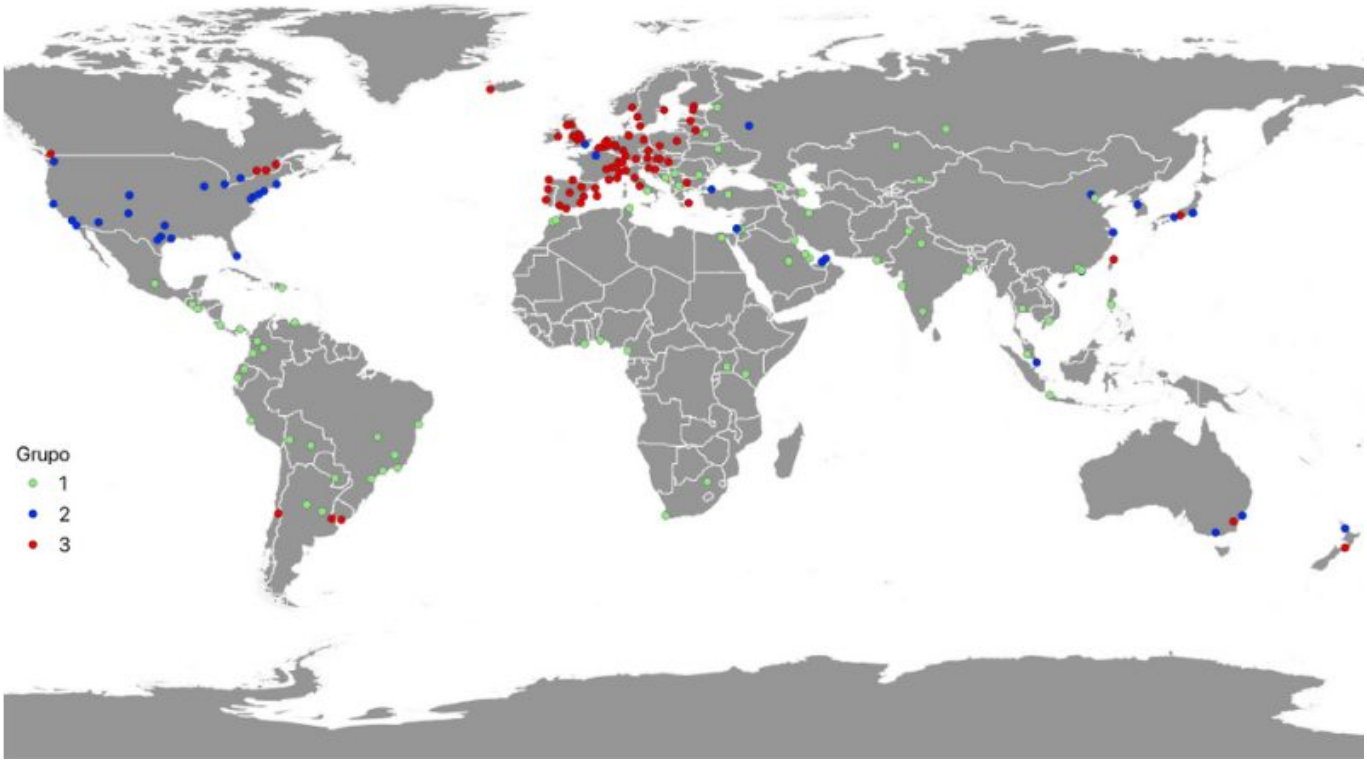
Por el contrario, ciudades europeas como Lyon (49) y Mánchester (37) han registrado caídas pronunciadas (de 7 y 8 puestos cada una), en parte debido a su evaluación en proyección internacional y gobernanza, respectivamente.

Tres grandes perfiles urbanos

La edición actual del Índice muestra cómo las urbes afrontan el incierto contexto actual con una mayor homogeneidad. Las ciudades convergen cada vez más en estrategias para abordar las tensiones geopolíticas, las crisis energéticas, los efectos del cambio climático y la aceleración tecnológica. Aunque cada una mantiene sus singularidades, se identifican tres grandes perfiles urbanos que reflejan las tendencias actuales en el desarrollo y la gestión de las ciudades:

1. **Ciudades emergentes globales.** Urbes con un alto potencial de crecimiento en regiones en desarrollo que enfrentan retos en gobernanza, sostenibilidad y adopción de tecnologías avanzadas. Es el caso de Ciudad de México (118), Bogotá (138), Bombay (155) o Lagos (181).
2. **Metrópolis líderes globales.** Ciudades con economías diversificadas y alta innovación, proyección internacional y calidad de vida, aunque deben mejorar en sostenibilidad y abordar ciertas desigualdades sociales. Son ejemplos Londres (cabeza del ranking y líder en capital humano y proyección internacional), Nueva York (nº 1 en economía), París (3), Tokio (4) y Singapur (9).
3. **Ciudades sostenibles y culturales.** Urbes que priorizan el bienestar social, la calidad de vida y la sostenibilidad sobre el crecimiento acelerado. A su vez, más que liderar la innovación, son adoptantes estables. Es el caso de Ámsterdam (12), Estocolmo (20) y de todas las ciudades españolas del *ranking*.

©IESE Business School



5 claves para ciudades más resilientes

El Índice se acompaña de la Calculadora ICIM, un recurso online que permite identificar áreas de mejora de todas las ciudades y oportunidades estratégicas en su avance. En este contexto, los autores destacan cinco ejes de acción clave para impulsar urbes más sostenibles, adaptativas y preparadas para el futuro:

- **Planificación adaptativa y participativa.** Involucrar a ciudadanos, empresas y organizaciones en la identificación de prioridades y el diseño de políticas públicas. Asimismo, crear mecanismos para ajustar estrategias ante cambios imprevistos.
- **Sostenibilidad como eje central.** Promover políticas para reducir emisiones de carbono, como energías renovables e infraestructura verde. A su vez, diseñar estrategias urbanas que integren la sostenibilidad y la prevención de desastres climáticos.
- **Resiliencia económica y social.** Fomentar la equidad económica con incentivos a pequeñas empresas y formación en sectores digitales y sostenibles. En paralelo, crear redes de apoyo comunitario para integrar a grupos vulnerables.
- **Tecnología integradora.** Desarrollar infraestructura tecnológica que garantice conectividad en todas las áreas urbanas y capacitar a la población en habilidades

©IESE Business School

digitales. Además, crear plataformas de datos abiertos para promover la transparencia y la participación ciudadana.

- **Colaboración internacional.** Participar activamente en redes internacionales para compartir conocimientos y colaborar en proyectos conjuntos, así como adaptar soluciones exitosas a contextos locales.

Según los autores del Índice, “el futuro de las ciudades no dependerá solo de su tamaño o riqueza, sino de su capacidad para innovar, anticiparse y responder con agilidad a los desafíos emergentes. En este escenario, la clave del progreso urbano radica en combinar visión estratégica con flexibilidad operativa”.

+INFO:

Lee el informe completo “Índice IESE Cities in Motion 2025”.

Explora el mapa y la calculadora del Índice Cities in Motion.

Encuentra las mejores prácticas de las ciudades más inteligentes en la serie de libros “*Keeping up with Cities in Motion*”.

TAMBIÉN PUEDE INTERESARTE:

Londres, Nueva York y París se reafirman como las ciudades más inteligentes y sostenibles del mundo



Pascual Berrone

Profesor de Dirección Estratégica, titular de la Cátedra Schneider Electric de Sostenibilidad y Estrategia Empresarial del IESE y codirector de IESE Cities in Motion. Experto en innovación sostenible.



Joan Enric Ricart

Profesor de Dirección Estratégica y titular de la Cátedra Carl Schroeder de Dirección Estratégica en el IESE. Su trabajo se centra en ciudades, modelos de negocio y deslocalización, y es codirector académico de IESE Cities in Motion.

©IESE Business School

©IESE Business School