

Las colaboraciones público-privadas impulsan las ciudades inteligentes

En 2050, dos de cada tres personas vivirán en ciudades. Para acomodar ese crecimiento urbano, los expertos recomiendan las colaboraciones público-privadas. Algunos ejemplos de buenas prácticas muestran cómo lograr ciudades más inteligentes y sostenibles.



1 de septiembre de 2017

¿Cómo hacer sostenible el crecimiento de las ciudades? El [Public-Private Sector Research Center](#) y el [PPP for Cities](#) están elaborando una serie de informes con el apoyo de la **Comisión Económica para Europa de Naciones Unidas** y su **International PPP Centre of Excellence**. El objetivo es crear guías de buenas prácticas y estándares que ayuden a las empresas y las administraciones públicas a diseñar, organizar y gestionar soluciones mediante las **colaboraciones público-privadas** (PPP por sus siglas en inglés).

También te puede interesar: [Todo sobre cooperación, colaboración y alianzas](#)

Ya pueden descargarse gratuitamente los siguientes casos de buenas prácticas:

[Nueva planta de tratamiento de aguas residuales en El Cairo](#)

Tras regular las colaboraciones público-privadas, el Gobierno egipcio sacó a concurso público la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales con el objetivo de abastecer agua para el riego y limitar el volumen de aguas contaminadas en el Nilo. El informe explica la fórmula utilizada y cómo FCC Aqualia, una de las empresas del consorcio, consiguió el reconocimiento internacional por su modelo de colaboración público-privada socialmente responsable.

[Gestión integrada de las redes de TI de Barcelona](#)

5G, el Internet de las cosas, coches conectados... La nueva generación de innovaciones tecnológicas brinda a las ciudades un sinfín de oportunidades para mejorar su oferta de servicios, maximizar el uso de la capacidad disponible y comercializar la capacidad de la red entre los operadores del mercado. Pero, ¿cómo? Este informe analiza la fórmula utilizada por el Ayuntamiento de Barcelona para acelerar la integración, expansión y mejora de las redes de TI de la ciudad, al tiempo que obtenía servicios de TI más seguros y personalizados, mediante un consorcio público-privado.

[Mantenimiento de las playas en el Área Metropolitana de Barcelona](#)

La limpieza de las playas y el mantenimiento del mobiliario público a lo largo de 42 kilómetros de costa son retos de envergadura para los municipios del Área Metropolitana de Barcelona. Este informe examina los contratos de mantenimiento, el proceso de licitación, las características internas del consorcio (incluidas su financiación y gobernanza) y las externas

(condiciones políticas, jurídicas y ambientales), así como el impacto en los residentes.

Mantenimiento de las rondas de Barcelona

La mayoría de las grandes ciudades tienen al menos una ronda de circunvalación para reducir la congestión del tráfico en el centro. En el caso de Barcelona, el mantenimiento de sus rondas para el periodo 2017-2021 se sacó a concurso público, una colaboración público-privada que analiza este informe. En concreto, se aborda el marco jurídico, la creación de organismos de contratación, la utilización de una empresa privada, los incentivos para la innovación y los mecanismos para mitigar riesgos, entre ellos la transferencia parcial de riesgos como la inflación a la empresa privada.

El servicio de tranvía en Barcelona

A finales de los ochenta, los responsables de las políticas de transporte de Barcelona decidieron reintroducir el tranvía. El proyecto de construir una línea en la avenida Diagonal se planteó como una colaboración público-privada entre el gobierno catalán y las entidades de transporte locales. Este estudio evalúa el éxito del proyecto en base a la relación coste-efectividad, reparto de riesgos y número de usuarios, además de analizar algunos de los retos que supuso.

Acueducto El Realito (México)

Este acueducto fue diseñado para la potabilización de agua y su conducción desde la presa El Realito hasta la zona metropolitana de San Luis Potosí, en México. Se construyó con el objetivo de revertir la sobreexplotación de los mantos acuíferos. El proyecto está estructurado como una asociación público-privada, en la cual el pago al concesionario y a los bancos se realiza a través de fideicomisos, un sistema de contratos que mitiga los riesgos y reduce los costes del proyecto.

Telecabinas Kuélap (Perú)

El sistema de telecabinas de Kuélap, el primero implantado en Perú, fue diseñado para mejorar el acceso a la fortaleza ubicada en este complejo turístico. Como detalla este informe, el proyecto está estructurado como una asociación público-privada cofinanciada. El porcentaje de cofinanciación se conocerá cuando finalice la concesión, ya que cuanto mayor sea la demanda menor será el pago de la partida de operación y mantenimiento por parte de la Administración.

VLT Carioca - Tranvía de Río (Brasil)

Este caso analiza la construcción de un tranvía ligero en la ciudad de Rio de Janeiro (VLT Carioca) con un contrato de asociación público-privada en la que el concesionario lleva a cabo la implantación, operación y mantenimiento del sistema de transporte y recibe los ingresos tarifarios pagados por los usuarios, así como una subvención mensual por parte de las autoridades públicas. El elemento más interesante del proyecto se encuentra en el innovador sistema de financiación de la urbanización de Porto Maravilla.

Programa de teleasistencia del Ayuntamiento de Barcelona

Este caso analiza el programa que el Ayuntamiento de Barcelona creó en 2013 para reemplazar el programa de teleasistencia estatal desarrollado por el Imsero. Su objetivo era mejorar el nivel de vida de las personas mayores brindándoles tanto atención telemática como a domicilio. Con esta atención, el programa trata de reducir los problemas causados por cualquier retraso en la prestación de ayuda cuando hay una emergencia sanitaria.

Planta de tratamiento de aguas residuales de Culiacán (México)

Esta planta fue diseñada en el año 1998 para el tratamiento de aguas residuales procedentes de Culiacán, una ciudad que en 2017 ya contaba con casi un millón de habitantes. Además de solucionar problemas medioambientales, la planta debía eliminar los importantes problemas de salud pública ocasionados por el uso del agua contaminada del río. El proyecto estaba estructurado como una asociación público-privada con inversión privada parcial por parte del consorcio Tacsá, liderado por la empresa Suez Internacional, S.A.S. (antes Degremont).

Planta de tratamiento de aguas residuales El Salitre (Colombia)

El proyecto de ampliación y optimización de la planta de tratamiento de aguas residuales de Cundinamarca se realizó a través de una licitación para llevar a cabo la obra y la operación asistida de la planta durante un año a través de una asociación público-privada. Este proyecto presenta dos elementos de interés en cuanto a financiación y transferencia de riesgos. En primer lugar, el 58% del coste esperado se financia con un crédito del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF), lo cual condiciona positivamente su desarrollo gracias a su garantía de supervisión. En segundo lugar, el proyecto de asociación público-privada parte de la estructura básica de una obra pública en la cual el contratista asume el riesgo de la inversión en los equipamientos en un primer momento, así como el de la construcción de la planta (además del riesgo de la asistencia en la operación durante un

año).

Asociación público-privada para gestionar centros deportivos municipales en Barcelona

Este proyecto de asociación entre el Ayuntamiento de Barcelona y la empresa Lleuresport SL formalizó en 2016 la concesión de la explotación y el mantenimiento de dos complejos deportivos. Su objetivo era tanto generar valor social como mejorar los niveles de eficiencia en la gestión a través de la externalización del mantenimiento y la renovación de las instalaciones. El informe permite plantear la dirección de futuros modelos de gestión público-privada de centros deportivos en base a sus debilidades y la evolución de este sector.

Planta de tratamiento de aguas residuales y emisor submarino La Chira (Perú)

Este proyecto tiene por objetivo el tratamiento de las aguas residuales provenientes de seis distritos de la ciudad de Lima. Se estructura como una asociación público-privada en la que el concesionario privado lleva a cabo el diseño, la financiación, la construcción, la operación y el mantenimiento de las instalaciones.

www.iese.edu/es/insight