

El envejecimiento, una oportunidad de oro

El progresivo aumento de personas mayores y enfermos crónicos ha puesto contra las cuerdas unos sistemas ideados para curar enfermedades agudas y no para la dependencia.

1 de abril de 2012

Por [Marta Elvira](#), [Carlos Rodríguez Lluesma](#) y [Núria Mas](#)

Robots que cuiden a nuestros mayores. Parece una idea de ciencia ficción, pero no lo es. En Japón, el Gobierno ya ha empezado a promover el uso de autómatas para atender algunas necesidades de las personas mayores, y se calcula que este tipo de máquinas generará un volumen de negocio de más de 7.000 millones de euros en 2015, cuando uno de cada cuatro japoneses haya alcanzado los 65 años.

Suplir completamente el trabajo de las personas por robots no parece factible, pero ilustra la envergadura de un problema acuciante: el envejecimiento de la población desestabilizará la balanza demográfica en los próximos años, disparando el número de personas dependientes y reduciendo al mismo tiempo la fuerza laboral en los países industrializados.

A la falta de mano de obra se unirá la de recursos: el gasto sanitario y de pensiones crecerá mientras que disminuirán los ingresos por rentas del trabajo. Según "The 2012 Ageing Report" de la Comisión Europea, en 2060, los mayores de 65 años constituirán el 30% de la población europea, tensando un sistema ideado cuando la esperanza de vida era muy inferior y la fuerza laboral, más amplia. Si en 2010 había cuatro trabajadores por cada persona mayor de 65 años, en 2060 la proporción será de dos a uno.

En muchos países industrializados, la crisis económica y, en particular, la crisis de la deuda, han destapado un problema estructural. Existe un elevado nivel de endeudamiento que no afecta solamente al sector público; es mucho más importante la suma de la deuda de las

familias, el sector financiero y las empresas.

Y las previsiones se complican aún más si añadimos los compromisos adquiridos por los Estados con la población en forma de pensiones y sistema sanitario. En los países europeos, la diferencia entre el coste de estas obligaciones futuras y los ingresos previstos, las denominadas *unfunded liabilities*, multiplica por entre tres y siete la actual deuda de los Gobiernos. Estos necesitarían tener cuatro veces su PIB actual en el banco y los intereses generados para cubrir indefinidamente dichas necesidades de financiación, según datos del National Center for Policy Analysis. Tal presión financiera pone contra las cuerdas la sostenibilidad del Estado de bienestar, especialmente el actual sistema sanitario y de atención a los mayores.

Una versión de este artículo se publica en la revista [IESE Insight 13](#) (T2 2012).

Este contenido es exclusivamente para uso individual. Si deseas utilizar este material en clase, puedes adquirir las copias que necesites tanto de "[El envejecimiento, una oportunidad de oro](#)" (ART-2131) como de la [revista completa](#) en formato PDF mediante IESE Publishing.

Gracias por leer  **IESE** insight
Para descargar el contenido haz clic en el botón de abajo



Marta Elvira

Profesora de Dirección Estratégica y Dirección de Personas en las Organizaciones en el IESE. Es titular de la [Cátedra de Empresa Familiar](#) y experta en ganancias y rendimiento de los empleados, desigualdad social y desarrollo del capital humano.



Carlos Rodríguez Llesma

Profesor Ordinario del Departamento de Dirección de Personas en las Organizaciones del IESE. Su investigación se centra en las relaciones entre trabajo, tecnología y organizaciones.



Núria Mas

Consejera del Consejo de Gobierno del Banco de España y titular de la [Cátedra Jaime Grego de Healthcare Management](#). Con una amplia trayectoria como asesora y consultora en el ámbito de la economía sanitaria para la Comisión Europea, instituciones públicas y el sector sanitario. Sus intereses se centran en la economía de la salud y economía y gestión pública.

www.iese.edu/es/insight