

Prioridades y retos del sector energético español

Más de la mitad de las empresas prioriza avanzar en la descarbonización sin comprometer la competitividad, mientras que 1 de cada 4 usa la inteligencia artificial para prever la demanda y optimizar su eficiencia operativa.



24 de febrero de 2025

Una encuesta contestada por 121 profesionales asistentes a la [22ª edición del Encuentro del Sector Energético](#), organizado por IESE [Industry Meetings](#) bajo la dirección académica del profesor [Juan Luis López Cardenete](#), pone cifras a los desafíos que enfrenta la industria energética en España. La descarbonización se alza como el principal objetivo y el gran reto

es lograrlo sin comprometer la competitividad.

El 58% de los encuestados identificó este equilibrio como su mayor desafío, seguido por la gestión de la creciente presión regulatoria y fiscal (18%). Menos atención reciben la adaptación a las tensiones globales derivadas del fin del multilateralismo basado en reglas (9%), la digitalización para mejorar la gestión de procesos (8%) y la necesidad de definir una estrategia clara (7%). López Cardenete subraya que “para avanzar en la colosal y necesaria transformación de la descarbonización a escala global debe haber una convergencia entre el discurso y la *praxis*”.

Prioridades del sector energético español

Apostar por la descarbonización sin perder competitividad

58%

Gestionar la presión regulatoria y fiscal

18%

Adaptarse a las tensiones globales

9%

Adoptar la digitalización

8%

Definir una estrategia clara

7%

Fuente: 22 IESE Energy Industry Meeting

 **IESE** Business School

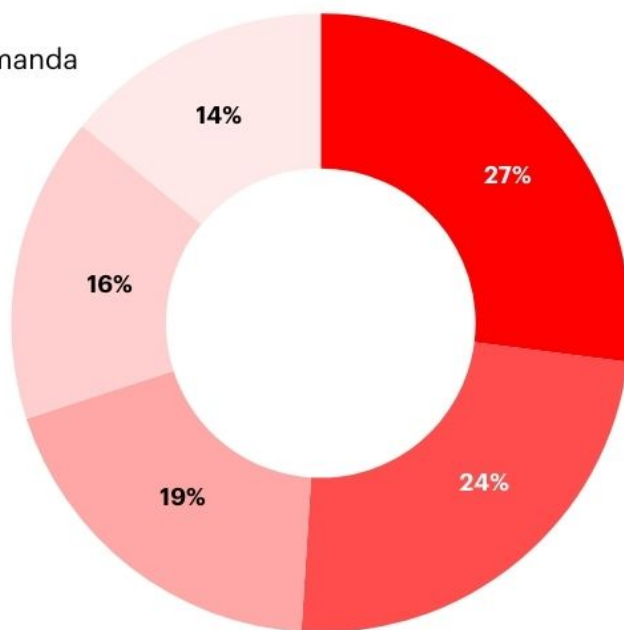
La misma encuesta también evidencia la desigual adopción de la inteligencia artificial.

Mientras que para el 27% de los encuestados el principal uso de esta tecnología es el análisis de datos para prever la demanda energética y mejorar la eficiencia operativa, el 24% prioriza la automatización de procesos orientados a optimizar la generación y distribución de energía.

Por su parte, apenas el 16% emplea principalmente la IA para reforzar el papel de los operadores con herramientas avanzadas de gestión y solo el 14% para promover la transición hacia fuentes sostenibles mediante el uso de tecnologías que mejoren el equilibrio entre generación y consumo energético. Es significativo que un 19% declare no utilizar la IA activamente en sus operaciones. Según López Cardenete, “podría ser que estemos ante una encrucijada entre digitalización y descarbonización y, por tanto, ante el aumento de productividad” a la hora de asignar los recursos.

Principales usos de la IA en el sector energético

- Análisis de datos para prever demanda y mejorar eficiencia operativa
- Automatización de procesos para optimizar generación y distribución de energía
- Sin un uso activo
- Refuerzo del papel de los operadores con herramientas avanzadas de gestión
- Impulso de la transición hacia fuentes sostenibles



Fuente: 22 IESE Energy Industry Meeting

 IESE Business School

TAMBIÉN PUEDE INTERESARTE: [7 claves para la transición energética](#)

www.iese.edu/es/insight