Imán y martillo: aliados infalibles

A partir del estudio de los líderes más destacados de los últimos cincuenta años, los autores analizan las claves del liderazgo efectivo.

1 de julio de 2010

Por Brian O'Connor Leggett y Conor Neill

Seguro que tiene sobre su mesa algunas decisiones difíciles. La caída de los ingresos ha colocado a los directivos en la ingrata posición de tener que reducir costes, a menudo mediante despidos y recorte de salarios. El estrés es enorme, tanto para ellos como para los afectados. Pero es lo que tiene ser líder, y en tiempos como éstos se necesitan líderes fuertes.

No somos los primeros que vivimos tiempos de incertidumbre. En el pasado han surgido grandes líderes en circunstancias igual de difíciles, y los del futuro se están forjando en el crisol de la actual incertidumbre económica global.

Para hacerle frente necesita ciertas herramientas del liderazgo, que hemos llamado imán y martillo. Tal vez le parezcan una pareja extraña, pero si quiere impulsar o efectuar un cambio deberá tenerlas en su caja de herramientas. Y contar con una de las aptitudes más importantes del directivo: saber qué herramienta usar, y cuándo, para lograr la cooperación necesaria.

Una versión de este artículo se publica en la revista IESE Insight 6 (T3 2010).

Este contenido es exclusivamente para uso individual. Si deseas utilizar este material en clase, puedes adquirir las copias que necesites tanto de "Imán y martillo: aliados infaliblesLos

©IESE Business School

fundamentos que catapultarán su empresa" (ART-1820) como de la revista completa en formato PDF mediante IESE Publishing.

Gracias por leer IESE insight
Para descargar el contenido haz clic en el botón de abajo



Brian O'Connor Leggett

Profesor Emérito del Departamento de Dirección de Personas en las Organizaciones del IESE.



Conor Neill

Senior Lecturer de Dirección de Personas en las Organizaciones del IESE. Dirige los cursos de liderazgo y comunicación en los programas MBA, Executive MBA y Global Executive MBA del IESE, así como varios programas para altos directivos.

www.iese.edu/es/insight

©IESE Business School