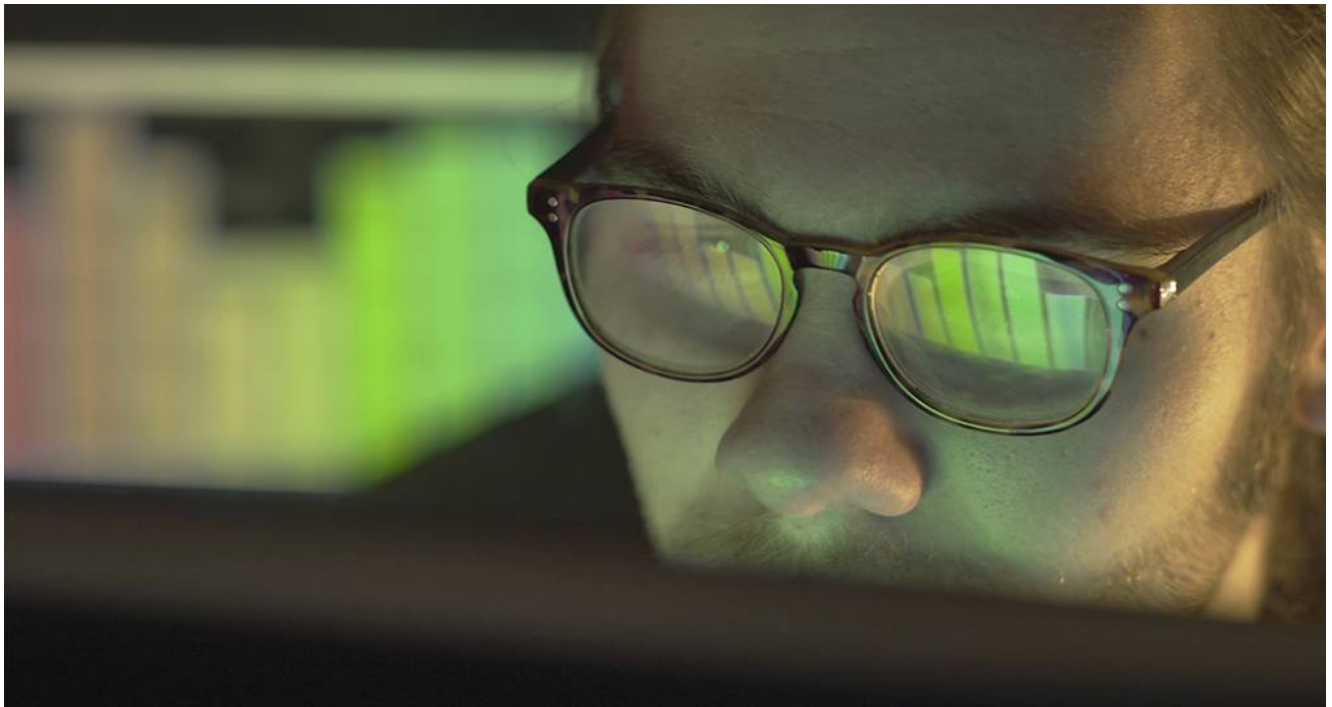


Supervisión de proyectos públicos: cómo optimizar tiempo y dinero

Muchos proyectos de infraestructuras públicas suelen acabar costando más tiempo y dinero de lo previsto. Una investigación liderada por Eduard Calvo ofrece pistas para optimizar las políticas de supervisión y mejorar los resultados.



9 de septiembre de 2019

En Estados Unidos, cuatro de cada diez proyectos de **infraestructuras públicas** sufren **retrasos** o **sobrecostos**. Los supervisores tratan de controlar de cerca la marcha de los proyectos para evitarlo. ¿Pero es esta la mejor manera de hacer frente al problema?

Una investigación liderada por el profesor del IESE [Eduard Calvo](#) concluye que esta

supervisión puede llegar a ser beneficiosa cuando el contratista tiene experiencia, se utiliza un tipo de contrato por tiempo y materiales y el proyecto requiere un uso intensivo de maquinaria. Sin embargo, la supervisión dificulta la marcha de los proyectos cuando el contratista no tiene experiencia previa en proyectos públicos, tiene un contrato de precio fijo con incentivos basados en el rendimiento y el proyecto requiere un uso intensivo de mano de obra.

Eduard Calvo explica en el siguiente audio cómo se pueden optimizar las políticas de supervisión para lograr **mejores resultados**.



https://w.soundcloud.com/player/?url=https%3A//api.soundcloud.com/tracks/678397965&color=%23ff0037&auto_play=false&hide_related=false&show_comments=true&show_user=true&show_reposts=false&show_teaser=true

www.iese.edu/es/insight