

Cómo financiar un crecimiento sólido

Tres son las principales causas de la asfixia financiera de las pymes: unos resultados por debajo de las previsiones, las exigencias del crecimiento y una gestión financiera deficiente.

1 de abril de 2015

Por [Albert Fernández](#)

A principios de 2009 un avión de US Airways realizó un amerizaje de emergencia sobre el río Hudson. La primera persona en fotografiar la escena fue un hombre que viajaba en uno de los transbordadores que acudieron en su auxilio. Cuatro horas después de colgar la icónica fotografía en Twitpic.com, había recibido 40.000 visitas. Aunque Twitpic llegó a convertirse en una de las herramientas más populares para compartir imágenes a través de Twitter, su fundador, Noah Everett, anunciaba en septiembre de 2014 el cierre a causa de las presiones de Twitter. “Por desgracia, no tenemos los recursos para luchar con una gran empresa como Twitter por mantener nuestra marca”, afirmaba. La búsqueda de alternativas que permitieran financiar una costosa batalla legal fue infructuosa.

Al igual que Twitpic, muchas pymes con modelos de negocio interesantes y que pudieron ser sostenibles se han visto abocadas al cierre a causa de la falta de pulmón financiero. Por tanto, no es de extrañar que un informe de la UE señale el acceso a la financiación como la segunda gran preocupación de las pymes europeas, solo por detrás de la obtención de clientes. Afortunadamente, existen diversas vías de salida para superar el “valle de la muerte” por el que suelen transitar la mayoría de compañías hasta que equilibran su tesorería.

Mi experiencia de más de dos décadas en el IESE, donde imparto clases en el curso sobre dirección de pymes que se incluye en algunos programas, y dirijo Finaves, un centro que promueve iniciativas emprendedoras a través de la búsqueda de capital semilla, me permite

afirmar que tres son las causas fundamentales de la escasez endémica de recursos de las pymes: unos resultados que no se ajustan a lo esperado, las tensiones financieras del crecimiento y una gestión financiera deficiente. En este artículo abordaré las posibles soluciones.

Una versión de este artículo se publica en la revista [IESE Insight 25 \(T2 2015\)](#).

Este contenido es exclusivamente para uso individual. Si deseas utilizar este material en clase, puedes adquirir las copias que necesites tanto de "[Cómo financiar un crecimiento sólido](#)" (ART-2711) como de la [revista completa](#) en formato PDF mediante IESE Publishing.

Gracias por leer  **IESE** insight
Para descargar el contenido haz clic en el botón de abajo



Albert Fernández

Profesor de los departamentos de Contabilidad y Control y de Iniciativa Emprendedora de IESE, donde también es titular de la Cátedra Crèdit Andorrà de Emprendimiento y Banca. Sus áreas de interés son la iniciativa emprendedora en sus estadios iniciales, las pymes y las empresas familiares.

www.iese.edu/es/insight