

# Los puntos negros de la nueva Ruta de la Seda

**En los últimos meses han aumentado los casos de relocalización desde China a Europa.**

1 de enero de 2012

Por [Jaume Ribera](#)

En los últimos meses hemos empezado a leer en los periódicos sobre el fenómeno creciente de la relocalización: empresas que deciden traer de vuelta toda o parte de la producción que un día deslocalizaron a China. Un ejemplo es el de la juguetera valenciana Injusa, que ha decidido concentrar la producción de nuevo en su fábrica de Ibi (Alicante).

Llevaba cerca de ocho años produciendo vehículos eléctricos, bicicletas y triciclos en la provincia de Guangdong, la fábrica mundial de juguetes. En 2010 Injusa fabricó allí unos 350.000 vehículos.

La compañía argumentó la decisión por la subida de los precios de las materias primas y los salarios, que prácticamente se han duplicado en tres años. Pero también se apuntaban otras razones, como los problemas de informalidad que a menudo tenían a la hora de recibir los pedidos o el encarecimiento de los fletes.

Aunque China sigue siendo la fábrica del mundo, y no parece que eso vaya a cambiar a corto o medio plazo, a nadie se les escapa que los extraordinarios márgenes de antaño cada vez lo son menos. ¿Por qué? Se habla mucho del deterioro del margen por el encarecimiento de la mano de obra y del resto de los factores de producción y muy poco del margen que se pierde cuando el producto ya está acabado, que no es poco. Nos referimos a la pérdida de eficiencia en los distintos eslabones de la cadena de suministro entre China y Europa.

En la Cátedra de Logística del Puerto de Barcelona de la China Europe International Business School (CEIBS) hemos realizado un estudio en el que analizamos el papel de cada agente en la cadena de suministro entre China y Europa, y evaluamos dónde se añade más valor y qué aspectos podrían mejorarse (ver tabla 1). Asimismo, el estudio examina qué relaciones entre los agentes son más y menos fluidas, por lo que identifica oportunidades para ganar eficiencia. Y hay bastantes.

---

Una versión de este artículo se publica en la revista [IESE Insight 12](#) (T1 2012).

Este contenido es exclusivamente para uso individual. Si deseas utilizar este material en clase, puedes adquirir las copias que necesites tanto de "[Los puntos negros de la nueva Ruta de la Seda](#)" (ART-2081) como de la [revista completa](#) en formato PDF mediante IESE Publishing.

Gracias por leer  **IESE** insight  
Para descargar el contenido haz clic en el botón de abajo

Array



## Jaume Ribera

Profesor emérito de Operaciones, Información y Tecnología en el IESE. Es experto en dirección de operaciones, dirección de sistemas sanitarios y dirección de proyectos. Ha participado como consultor y director de proyectos en proyectos de dirección del sector sanitario en Unión Europea, Europa central y del Este y Sur América.

[www.iese.edu/es/insight](http://www.iese.edu/es/insight)