

10 tendencias que marcarán 2023

Prepárate para más incertidumbre, desde en la geopolítica hasta en el mundo virtual.



17 de febrero de 2023

-
- [10 tendencias para 2024 según Tom Standage, de The Economist](#)

Visto en retrospectiva, la pandemia puso fin a un período de relativa estabilidad, con tasas de interés bajas, una inflación a raya y escasos conflictos entre grandes potencias. Hoy, eso es cosa del pasado. El rápido avance tecnológico y el clima extremo agravan las guerras por el poder, el rechazo a la globalización y la estanflación.

A partir de la información recopilada por [The Economist Intelligence Unit](#) y el equipo de "superpronosticadores" del [Good Judgement Project](#), Tom Standage, editor adjunto de *The Economist*, identificó, en una sesión moderada por [Juan José Toribio](#), diez tendencias clave que no deberías perder de vista.

1. La guerra de Ucrania

Este conflicto es, actualmente, la principal fuente de acontecimientos a nivel mundial. Mientras ambas partes crean que pueden ganar, no parece que se vaya a producir un giro en la situación: Ucrania seguirá confiando en el apoyo de Occidente y Rusia en agotar dicha ayuda. A las puertas de una recesión en gran parte del mundo y ante una más que probable presidencia republicana en 2024, la táctica de dilación de Putin puede resultar acertada. Mientras tanto, el impacto de la guerra va mucho más allá del campo de batalla; ha hecho diana en el precio global de la alimentación y la energía, incrementando la inflación y dañando las alianzas comerciales mundiales.

2. Recesión en el horizonte

El FMI prevé recesiones en un tercio del mundo en 2023, aunque los últimos pronósticos son ligeramente más optimistas. Estados Unidos espera, sino esquivarla, vivir un episodio breve y leve. La UE no tendrá tanta suerte. Tampoco Reino Unido: ciertamente se encamina hacia la recesión, si no lo está ya. Los países libres de recesión también sufrirán en cierta medida, ya que la subida de las tasas de interés en Estados Unidos ha fortalecido el dólar y ha incrementado el coste de la deuda.

3. Energía limpia

El conflicto en Ucrania ha acelerado el cambio a las renovables. Con la energía convertida en un asunto de seguridad, los países europeos quieren eliminar su dependencia del gas ruso. Esto ha producido un giro hacia la energía solar y eólica, pero también hacia la nuclear. Esta

última ha mejorado su reputación entre los países europeos, preocupados por que el regreso al carbón pueda ser algo más que una medida temporal. Atención al hidrógeno: podría tener un futuro prometedor en los clústeres industriales que emergen en Europa, India y América. Además, se beneficia del espectacular aumento de la inversión en energía en 2022: el 60% de los 2,4 billones de dólares invertidos en energía se destinó a energías limpias. De hecho, las generosas subvenciones que a día de hoy se otorgan a las energías renovables han provocado cierta tensión entre Europa y Estados Unidos por la competencia y el proteccionismo sobre las industrias verdes.

4. El efecto rebote de China

Mientras la población china alcanza su pico y su sector inmobiliario se desploma, crecen las dudas de que China supere alguna vez la economía de Estados Unidos. Una China debilitada podría resultar peligrosa si decidiese, por ejemplo, avanzar posiciones en Taiwán mientras aún pueda. De puertas adentro, la población podría rechazar el liderazgo autoritario ante la falta de crecimiento.

Xi Jinping se ha visto obligado a reducir sus draconianos confinamientos por COVID-19, produciendo un fuerte rebote en la economía a corto plazo. La renovada demanda china de materias primas, como el hierro y el gas natural licuado, elevará aún más sus precios en el mercado mundial y aumentará la presión inflacionaria en otros lugares.

5. Estados Unidos, dividido

El anuncio de Donald Trump de presentar su candidatura para las elecciones presidenciales de 2024 augura unas primarias muy reñidas en el seno del Partido Republicano. De igual modo, el deseo de Joe Biden de postularse de nuevo es un problema para cualquier contrincante demócrata, porque una contienda por el liderazgo dañaría las posibilidades del partido de ganar las elecciones generales, como ha ocurrido en otras ocasiones.

Un congreso dividido es sinónimo de dificultades entre y en los partidos, sin olvidar que da pie a que una minoría pueda obstaculizar o detener el proceso de una legislación. Se espera que continúen las guerras culturales. Sin embargo, puede que los partidos se unan para hacer frente a las grandes compañías tecnológicas y China, lo que dificultaría el camino a TikTok.

6. Puntos álgidos

Tras pasar por alto que se produciría la invasión de Ucrania, los analistas miran con atención nuevos posibles puntos conflictivos. Taiwán es uno de ellos, ya que China podría estar interesada en sacar el máximo rendimiento al efecto de distracción que ejerce Ucrania. Es muy probable que este año veamos una escalada de provocaciones por parte de la República Popular, más que una invasión a gran escala. El caso de Ucrania se ha convertido en una advertencia para cualquier país que quiera invadir a su vecino más pequeño. Volviendo a China, su disputada frontera con India sigue causando contiendas en el Himalaya, donde 24 personas murieron en un combate entre los dos bandos en 2020. También se está recrudeciendo el combate en la frontera entre Armenia y Azerbaiyán.

No obstante, seguramente el mayor riesgo de conflicto se encuentre hoy entre Grecia y Turquía. El presidente Erdogan ha lanzado varias amenazas a las islas griegas, lo que ha llevado a los nacionalistas de ambos países a enseñar músculo. El reciente terremoto en Turquía puede complicar aún más las cosas, ya que puede impulsar a su dirigente a hacer movimientos más audaces con la esperanza de ser reelegido.

7. Cambio de alianzas

Pese a los posibles problemas en el seno de la OTAN, incluida la confrontación entre Turquía y Grecia, la alianza se ha revitalizado en 2022 e incluso podría crecer con las incorporaciones de Finlandia y Suecia. La guerra de Ucrania y las dificultades por las que atraviesa Reino Unido desde el *brexit* han recordado los beneficios de organizaciones supranacionales como la OTAN y la UE.

También crece la popularidad de otras alianzas, como el Diálogo de Seguridad Cuadrilateral (un foro estratégico de seguridad entre Australia, India, Japón y Estados Unidos más conocido como Quad) o el Grupo I2U2 (la inusual agrupación de India, Israel, Emiratos Árabes Unidos y Estados Unidos, dedicada a trabajar conjuntamente en asuntos que trascienden las diferencias políticas, como la seguridad energética y alimentaria).

8. El desquite del turismo

Los entusiastas de los viajes están listos para desquitarse del COVID-19 y disfrutar las vacaciones canceladas en 2020 y 2021. Pese a que el sector de los viajes de negocios aún se muestra débil, ya que resultan difíciles de justificar en un mundo pospandémico marcado por

las videoconferencias, el gasto general en turismo recuperará las cifras anteriores a la pandemia, alcanzando los cerca de 1,3 billones de dólares.

9. Apple y el metaverso

Este año, la gran novedad tecnológica serán las primeras gafas de realidad virtual de Apple. Como ha ocurrido en anteriores ocasiones con los teléfonos, los relojes inteligentes y las tabletas, la entrada de Apple podría cambiar las reglas del juego. La incógnita es si sus revolucionarias gafas serán capaces de atraer a la comunidad empresarial al mundo virtual. Mientras lo averiguamos, ¿usará Apple el término metaverso, una palabra que lleva circulando desde hace unas tres décadas? ¿O asistiremos al nacimiento de un nuevo vocablo que defina nuestra realidad del futuro?

10. Nueva jerga

Año nuevo, palabras nuevas. En 2020, aprendimos términos relacionados con la vacunación y la inmunología. Este año, nos familiarizaremos con terminología militar, como “conflicto congelado” y “escalada horizontal”. Los episodios climáticos extremos también serán fuente de inspiración, así como las nuevas tecnologías, con palabras como “llave de acceso” y “cuántico” formando parte de la cotidianidad. En el trabajo, “paranoia de la productividad”, para referirse a los trabajadores híbridos que son productivos por su cuenta pero no gozan de la confianza de los directivos, es una firme candidata a palabra del año.

Acompañado por el profesor [Juan José Toribio](#), Tom Standage ofreció una charla sobre las principales tendencias que marcarán 2023 en el campus del IESE en Madrid. Los Miembros de la Alumni Association pueden [ver de nuevo la sesión, enmarcada en el programa de formación continua del IESE](#).

www.iese.edu/es/insight