



SP-SP

Universidad de Navarra

CENTRO DE INVESTIGACIÓN  
SECTOR PÚBLICO – SECTOR PRIVADO

Memoria anual  
Curso 2002-2003

## CENTRO SECTOR PÚBLICO – SECTOR PRIVADO

### MEMORIA DEL CURSO 2002-2003

#### Documentos de investigación terminados

- **Regulatory change in network industries: The Spanish experience**

[Gual, Jordi](#)

Working Paper: [DI-478](#)

Octubre, 2002

- **Telecommunications Policies: Determinants and Impact**

[Gual, Jordi](#), Trillas, F.

Working Paper: DI-510

May 2003

Resultados parciales de esta investigación han sido presentados en las siguientes conferencias internacionales:

- [IX Encuentro del Sector de las Telecomunicaciones](#), IESE de Madrid, 28 de Mayo de 2003
- [2003 International Industrial Organization Conference \(IIOC\)](#), Boston, April 4-5
- [Competition Policy & Regulation in International Markets](#), Madrid, 21/22 February 2003
- [International Telecommunications Society. 14th European Regional Conference](#), Helsinki, August 23/24 2003

- **Which firms have cooperative R&D agreements with universities? Some empirical evidence from Belgian manufacturing.**

[Veugelers, R. Cassiman, B.](#)

Working Paper: [DI-502](#)

Abril 2003

- **New governance of Europe: Parliamentary or presidential?, The**

[Roland, Gerard](#)

Working paper: [DI-503](#)

Abril 2003

- **Integration of EU banking markets, The**

[Gual, Jordi](#)

Working paper: [DI-504](#)

Abril 2003

- **“Market definition in the Telecoms Industry”,**

[Gual, Jordi](#)

Working paper: [DI-517](#)

Septiembre 2003

## Investigación en curso:

- **“Building a Dynamic Europe: the key policy debates”**  
Cambridge University Press. Autor Prof. Jordi Gual  
**Breve descripción:** Libro editado por Cambridge University Press junto con otros artículos presentados el 27 de noviembre de 2001 en la conferencia internacional: “Building a Dynamic Europe”, inaugurada por el presidente del gobierno español. Estos artículos pretenden dar una visión completa de los principales retos de política económica a los que se enfrenta la Unión Europea hoy en día.
- **“Industry – Science links”**  
Coordinador: Prof. Bruno Cassiman  
**Breve descripción:** El objeto de este proyecto de investigación es el de estudiar las relaciones entre la base científica de una zona geográfica y su sector privado. Generalmente, son los fondos públicos los que financian las actividades de cualquier base científica de un país (universidades, centros de investigación, etc.). Por ello pretendemos analizar las consecuencias que se derivarían de una mayor colaboración entre el sector privado y la base científica de un país o zona geográfica, y formular así algunas recomendaciones sobre la política que debería fomentarse en este tipo de colaboraciones. Muchos especialistas, además del Consejo de los EEUU sobre competitividad (1998), opinan que este tipo de colaboración entre sector público/sector privado y base científica, hace ganar en competitividad, aumenta la difusión e impulsa un mayor despliegue del producto.
- **Las Juntas Generales de Accionistas en el Gobierno de las Empresas.**  
Autores: Profs. José Luis Álvarez, Miguel Angel Gallo y Joan Enric Ricart  
**Breve descripción:** La mejora del gobierno de las empresas sigue siendo un importante reto para esta década, especialmente dados los escándalos de los últimos meses. En un estudio previo de los mismos autores sobre “Prácticas de Gobiernos en España” se identificaban prácticas que condujeran al desarrollo de Consejos de Administración Activos capaces de añadir valor a la empresa. Las Juntas Generales de Accionistas tienen también un papel muy importante pero poco explorado en el gobierno de las empresas. Esta investigación, pretende responder a dos preguntas clave ¿Cómo los accionistas a través de sus órganos de representación pueden influir positivamente en la actividad de los Consejos de Administración? ¿Cuál es el papel del Sector Público en la regulación de las Juntas Generales de Accionistas?
- **Incomplete Contracts and Public Ownership: An Application to Public-Private Partnerships**  
Autor: Hugo Zarco  
**Breve descripción:** En los últimos años, la cuestión de qué debería marcar la frontera entre las empresas públicas y privadas ha suscitado mayor interés. En particular, el problema de qué bienes deberían ser públicos o privados ha sido un tema central del debate económico y político. Tras la privatización de las grandes industrias en Europa Central y en los regímenes socialistas de Europa del Este, ha habido un cambio dramático en la división de la responsabilidad entre el estado y el sector privado: la entrega de bienes y servicios ha

experimentado una tendencia hacia la externalización en el sector privado y hacia la asociación público privada.

- **“Market definition in the Telecoms Industry”**,  
Autor: Prof. Jordi Gual  
De próxima publicación en : *The Economics of Antitrust and Regulation in Telecommunications*, edited by P. Rey and P. Buigues. Edward Elgar Publishing 2003  
Se publicará como documento de Investigación del Centro.

**Breve descripción:** La definición de los mercados a efectos de las políticas antitrust está firmemente arraigada en Europa y en los EEUU, aunque los enfoques son ligeramente distintos. Este documento de investigación examina la base teórica de las definiciones legales y evalúa si los principios generales necesitan ser adaptados cuando se concretan en el mercado de los servicios de telecomunicaciones.

## **ACTIVIDADES Y COLOQUIOS**

- **Sesiones de trabajo sobre Financiación Público – Privada. Infraestructuras de Transporte. Aplicación del PPP (Public Private Partnership).**  
Barcelona, 16 de octubre de 2002.  
Breve descripción: Esta sesión de trabajo tuvo lugar en el emblemático edificio de la Llotja de Mar. El objetivo de la misma era enfocar las vías de participación del capital privado en la financiación y la gestión de las infraestructuras de transporte que necesita Cataluña, teniendo en cuenta las actuales restricciones presupuestarias y de contención de la deuda. En concreto, se centró la atención en el sistema británico de financiación y gestión llamado PPP (Public Private Partnership) y su aplicación en dos proyectos concretos: la construcción y gestión de la nueva línea 9 del Metro y el sistema aeroportuario catalán. Se debatieron temas como la constitución de consorcios privados, vías de recuperación de la inversión, aspectos contractuales, riesgos a considerar, el papel de la administración, la implantación de parámetros de calidad, etc. en base a las experiencias –positivas y negativas- británicas.
- **Jornada sobre motivación y liderazgo en las Administraciones Públicas.**  
Barcelona, 30 de enero de 2003  
Organizado con la Escola d'Administració Pública de la Generalitat de Catalunya.  
Coordinador: Prof. José Ramón Pin  
Breve descripción: Se pretende crear un espacio de reflexión sobre la importancia de la motivación de los equipos de trabajo en los departamentos de la Generalitat de Catalunya, Diputación y Ayuntamientos. Se trata de discutir y elaborar posibles líneas de actuación para la mejora de la motivación en la organización.

- **Sesión de continuidad sobre Administración Pública y empresa digital.**  
Barcelona, 30 de enero de 2003  
Breve descripción: Las Administraciones Públicas han abierto sus puertas a particulares y empresas. Con la llegada de las nuevas tecnologías, muchos procesos burocráticos como la gestión de impuestos y tasas o la solicitud de permisos, pueden realizarse de forma más ágil por Internet, sin necesidad de moverse de la oficina o de casa. Al mismo tiempo, diversos organismos públicos, siguiendo las directrices europeas, han puesto especial énfasis en ayudar a la empresa a entrar en la Sociedad de la Información. El objetivo de esta sesión es dar a conocer las iniciativas que recientemente se han puesto en funcionamiento para promover la digitalización de las empresas y la prestación de servicios on-line.
- **II Coloquio Servicio Público- Gestión Privada. La externalización en el sector público**  
Barcelona, 29 de abril de 2003.  
Breve descripción: Las administraciones públicas son cada vez más receptivas incorporando empresas privadas que gestionan servicios de titularidad pública. La participación privada está presente ya en toda la cadena de servicios, desde la planificación y valoración hasta la ejecución y mantenimiento. Para ello, los agentes públicos han implementado políticas dirigidas a mejorar la coordinación entre ambas partes. Las políticas de la Unión Europea destinadas a buscar el déficit cero, promover la liberalización de los sectores económicos con mayor presencia estatal o de fomentar la no competencia de las empresas públicas en el terreno privado, han favorecido muchos procesos de externalización.  
Por todo ello, el Centro SP-SP, dedicó su II Coloquio Servicio Público-Gestión Privada, al tema de la externalización, invitando a representantes de ambas partes para debatir los procedimientos e iniciativas existentes y explorar nuevas vías de participación.