



Universidad de Navarra

SP-SP

CENTRO DE INVESTIGACIÓN  
SECTOR PÚBLICO – SECTOR PRIVADO

MEMORIA  
CURSO 2003-2004

**Barcelona a 7 de julio de 2004**

## MEMORIA DE LAS ACTIVIDADES DEL CENTRO SP-SP CURSO 2003-2004

### A. INVESTIGACIÓN

#### A.1. PUBLICACIONES

- **Public-Private Partnerships: A Literature Review and Research Agenda**

Zarco-Jasso, Hugo

Working Paper: en proceso de publicación

Julio, 2004

*Nowadays, public-private partnerships are being widely adopted in the U.K., European Countries, North American, and also increasingly in developing countries. Emphasis is no longer on deciding whether to delegate some activities to the private sector, nor on discussing the virtues of large private firms versus public agencies: focus has moved from the “why” to the “how”. That is, how should a durable cooperation be organized between public authority and private firm? How can services be developed to ensure accessibility to the greatest number of users while fulfilling all pertinent public service obligations? How can contracts be made robust enough to potential disputes?*

*This paper tries to settle a general framework for studying public-private partnerships. After offering a brief discussion surrounding similarities and differences between public and private organizations and their relationship, it is provided a short survey of how public-private partnerships are organized in practice. Finally, by elaborating on three dimensions of differentiation between public and private organizations –ownership, funding and control– it is proposed a model for assessing performance of partnerships as well as some paths for future research.*

Este documento se presenta en julio en la siguiente conferencia Internacional:

- 5th International Congress. Enterprise Partnership in Europe  
8-10 July 2004, Sheffield, England, UK

- **Is managed care restraining the adoption of technology by hospitals?**

Mas, N., Seinfeld, J.

Working Paper: DI-544

Marzo, 2004

*As health care costs increase, cost-control mechanisms become more widespread and it is crucial to understand their implications for the health care market. This*

*paper examines the effect that managed care activity (based on the aim to control health care expenditure) has on the adoption of technologies by hospitals. Managed care may affect hospitals' decision to take on new technologies if it alters local market structure and physician incentives. We use a hazard rate model to investigate whether higher levels of managed care market share are associated with a decrease on medical technology adoption during the period 1982-1995. We analyze annual data on 5390 US hospitals regarding the adoption of 13 different technologies. This is the first time that such a broad study has been implemented. After adjusting for hospital characteristics, demographics and local market characteristics, we find that managed care has a negative effect on hospitals' technology acquisition for each of the thirteen medical technologies in our study, and its effect is stronger for those technologies diffusing in the 1990s, when the managed care sector is at its largest. If managed care enrolment had remained at its 1984 level, there would be 5.3, 7.3 and 4.1 percent more hospitals with diagnostic radiology, radiation therapy and cardiac technologies, respectively. We also take into account that cost-benefit analysis is one of the main dimensions considered by hospitals when deciding about the adoption of new technologies. In order to determine whether managed care affects technologies differently if they have a different cost-benefit ratio, we have created a unique data set with information on the cost-benefit for each of the thirteen technologies and we find that managed care enrolment has a considerably more negative effect on the adoption of technologies with higher cost-benefit ratios. The results suggest there may be long-term reductions in medical cost growth resulting from increased managed care enrolment.*

Este documento de investigación se ha presentado para su publicación en el

- “*Journal of Health Economics*”

También se ha presentado en las siguientes conferencias y seminarios:

- *IESE Business School (March, 2004)*
- *Universitat de Barcelona (Desembre, 2003)*

- **Relaciones ciencia-industria en España y en Cataluña, Las.**

Tabares, E. Cassiman, B.

Occasional Paper: OP-04-10

Marzo, 2004

El objeto de este informe es describir cuál es la relación entre la industria y la ciencia en España y en Cataluña. El documento se estructura en cuatro bloques: 1) describe brevemente el cambio del entorno socioeconómico mundial y los cambios en las necesidades de las interrelaciones ciencia-industria; 2) describe la situación de las relaciones ciencia- industria en España; 3) describe la situación de las relaciones ciencia-industria en Cataluña, y 4) se incluyen una serie de conclusiones/recomendaciones que ayuden a dinamizar las relaciones ciencia-industria en Cataluña, desprendidas de la totalidad del informe y de las opiniones de los diferentes agentes implicados.

- **Building a Dynamic Europe. Key policy debates**

Editor: Jordi Gual

Contribuciones de: G. Roland, F. Giavazzi, A. Lindbeck, D. Newbery, J. Gual

Libro

Publicado por: Cambridge University Press

Enero, 2004

¿Cómo debe afrontar la UE este reto? Sumándose a las numerosas voces que piden la adopción de reformas económicas en el seno de la UE, Jordi Gual, profesor y director del departamento de Economía de IESE, reúne en el libro *Building a Dynamic Europe - The Key Policy Debates* (Cambridge University Press, 2004) distintos análisis que apuntan en esa dirección, realizados por él mismo y por otros cuatro destacados economistas europeos -Francesco Gavazzi, Assar Lindbeck, David M. Newbery y Gérard Roland-.



En una declarada apuesta por el dinamismo económico defendido en la Cumbre de la Comisión Europea de Lisboa de 2000, los autores señalan las reformas legislativas que deberá acometer la Unión Europea si quiere afrontar con éxito los profundos cambios políticos y económicos que vivirá con motivo de su ampliación y consiguiente reorganización política e institucional. El libro dedica su atención a los asuntos clave del debate sobre la estrategia política a seguir en la UE: el diseño institucional de una UE ampliada que asegure la eficacia en la toma de decisiones; el alcance y la naturaleza de los procesos de integración de mercados como el energético y el bancario; la coordinación de las políticas macroeconómicas, y las reformas del mercado laboral y de las instituciones del estado del bienestar.

La conclusión es que todos los estados miembros de la UE deben tomar conciencia de la necesidad de unas reformas que posibiliten una mayor integración económica y adoptar, a tal fin, un firme compromiso de cooperación. Y como dicha integración económica exige un renovado impulso de la integración política, ambas deben avanzar al mismo ritmo. Los autores de *Building a Dynamic Europe - The Key Policy Debates* vienen a aportar su grano de arena con diversas ideas de cambios legislativos que pueden ayudar a construir una Europa más dinámica cuya base será, sin duda alguna, una economía ágil y boyante. Sin ese dinamismo, la UE no podrá hacer frente a los tremendos retos políticos del siglo XXI.

- **Comparing non-fatal health across countries: Is the US medical system better?**

Mas, N., Cuttler, D.M.

Working paper: DI-525

Noviembre 2003

*Comparing medical care systems has become a preoccupation of policymakers. Most of the previous studies have been based on comparisons of mortality rates. However, most of the modern medical care systems are designed not to extend life but to improve the quality of it, with entire fields of medicine devoted to this*

*objective (mental health, physical therapy...). In this paper we propose an innovative methodology to compare non-fatal health outcomes across four countries: the United States, Canada, the United Kingdom and Spain. Our methodology is based on the comparison of the relative health of those with and without a certain disease across the four countries. Our results indicate that the US, which spends significantly more on medical care, has not uniformly better outcomes. We consider a number of explanations of why this might be the case. The first hypothesis is this result might reflect a problem with the self-reported individual health (maybe people in some countries are more likely to report themselves in poor health). In order to control for this we use an alternative measure of health (ADLs) and the results remain robust. The second hypothesis we consider is that the US could be doing better for richer well insured people than for the poorer, uninsured ones. However, we show that our results remain robust when we divide the population into rich and poor. We finally provide evidence and conclude that the US does better in the treatment of acute, technology intensive conditions because of their high-tech nature and worse in the treatment of chronic conditions that require constant monitoring because its chronic care management is worse.*

Este documento de investigación se ha presentado para su publicación en el

- *“Journal of Health Economics”*

También se ha presentado en las siguientes conferencias y seminarios:

- *Harvard University Workshop (forthcoming August, 2004),*
- *International Conference on Health Economics, Management and Policy (June, 2004);*
- *London School of hygiene and Tropical Medicine (December, 2003)*

## **OTROS PROYECTOS DEL DIRECTOR ACADÉMICO DEL CENTRO**

- **“La indústria catalana davant l’ampliació europea”** (con L. Torrens) editado por el Departament de Treball i Indústria (Generalitat de Catalunya), Barcelona 2004.
- **“L’impacte econòmic de l’ampliació de la Unió Europea a Catalunya”.** (Director) publicado por el Patronat Català Pro-Europa (Generalitat de Catalunya), Barcelona Noviembre 2003.
- **“La necesidad de un nuevo impulso reformista en España”** Artículo preparado para el *Libro Marrón del Círculo de Empresarios*: “España-Europa: distintas alternativas para el crecimiento”, (2004)
- **“L’impacte econòmic de l’ampliació de la Unió Europea”** a *Barcelona Metròpolis Mediterrània*. Monogràfic n°5, pp. 22-26, Abril (2004)

## **A.2. INVESTIGACIÓN EN CURSO**

- **Relaciones ciencia-industria**

Coordinador: Bruno Cassiman

El objeto de este proyecto es estudiar las relaciones entre la base científica de una zona geográfica y su sector privado. Generalmente, son los fondos públicos los que financian las actividades de cualquier base científica de un país (universidades, centros de investigación, etc.). Este proyecto pretende analizar las consecuencias que se derivarían de una mayor colaboración entre el sector privado y la base científica de un país o zona geográfica, y formular así algunas recomendaciones sobre la política que debería fomentarse en este tipo de colaboraciones. Muchos especialistas, además del Consejo de los EE.UU. sobre competitividad (1998), opinan que este tipo de colaboración entre sector público/sector privado y base científica, permite ganar en competitividad, aumentar la difusión e impulsar un mayor despliegue del producto.

Fechas previstas de entrega:

- **“Organizing for Innovation: R&D Projects, Activities and Partners”**

Autores: Bruno Cassiman (IESE), Chiara Di Guardo (Universidad de Cagliari) y Giovanni Valentini (IESE)

Fecha prevista de entrega: Septiembre 2004

Este paper se presentará en un WORKSHOP en Londres

- **“Shifting the Boundaries of Innovation: Why, When and Where”**

Autores: Bruno Cassiman (IESE), Chiara Di Guardo (Universidad de Cagliari) y Giovanni Valentini (IESE)

Fecha prevista de entrega: Octubre 2004

- **“Spanning the Boundaries of the Firm in Innovation : R&D project Organization and Performance”**

Autores: Bruno Cassiman (IESE), Chiara Di Guardo (Universidad de Cagliari) y Giovanni Valentini (IESE)

Fecha prevista de entrega: noviembre 2004

Este paper se presentará en el “SMS Society Conference” de Puerto Rico

- **Las juntas generales de accionistas en el gobierno de las empresas**

Coordinadores: José Luis Álvarez, Miguel Ángel Gallo y Joan Enric Ricart

En un estudio previo sobre Prácticas de Gobiernos en España, desarrollado por los mismos autores para la Cátedra de Empresa Familiar del IESE, se identificaban prácticas que condujeran al desarrollo de consejos de administración activos,

capaces de añadir valor a la empresa. Las Juntas Generales de Accionistas tienen también un papel muy importante pero poco explorado en el gobierno de las empresas. Esta investigación, pretende responder a dos preguntas clave: ¿Cómo pueden influir los accionistas a través de sus órganos de representación en la actividad de los Consejos de Administración? ¿Cuál es el papel del Sector Público en la regulación de las Juntas Generales de Accionistas?

Resultados parciales de esta investigación se han presentado en:

- *6th International Conference on Corporate Governance and Board Leadership*, 6 - 8 d'octubre 2003  
Henley Management College.  
El *paper* presentado se titula: "The limits of Corporate Governance Reform: The case of Shareholders' Meetings in Spain"

Fecha prevista de entrega: Septiembre de 2004

- ***Incomplete Contracts and Public Ownership: An Application to Public-Private Partnerships***

Autor: Hugo Zarco

En los últimos años, la cuestión de qué debería marcar la frontera entre las empresas públicas y privadas ha suscitado mayor interés. En particular, el problema de qué bienes deberían ser públicos o privados ha sido un tema central del debate económico y político. Tras la privatización de las grandes industrias en Europa Central y en los regímenes socialistas de Europa del Este, ha habido un cambio radical en la división de la responsabilidad entre el Estado y el sector privado: la entrega de bienes y servicios ha experimentado una tendencia hacia la externalización en el sector privado y hacia la asociación público-privada.

- **Análisis de las infraestructuras de conexión entre la Península Ibérica y el resto de Europa**

Coordinadores: Profs. Frederic Sabrià y Alejandro Lago

La Unión Europea tiene como objetivo la libre circulación de capitales, personas y mercancías. ¿Dispone la Península Ibérica de las infraestructuras adecuadas para que realmente pueda haber libre circulación de mercancías? ¿Deberíamos hablar de Península Ibérica o Ínsula Ibérica?

Empresarios de distintos sectores han denunciado la insuficiencia de las conexiones, tanto de transporte como de energía, entre España y Francia. Estas deficiencias encarecen el tráfico de mercancías y de personas. Por otro lado, diversos estudios de la Unión Europea destacan que la Península Ibérica sería una de las áreas más beneficiadas de una mejora de la accesibilidad.

A pesar de ello, se ha avanzado muy poco en este sentido y con la ampliación de la Unión Europea, existe el riesgo de que la atención y los fondos sean desviados hacia los países de nueva incorporación, con un gran déficit de conexiones.



- **Proyecto en colaboración con el Centre for Economic Policy Research (CEPR, Londres) sobre la integración de la banca europea.**

Coordinador: Jordi Gual

¿Está el mercado bancario de la UE todavía segmentado? ¿Esta segmentación se deriva de la regulación o por motivos de eficiencia del mercado? ¿Hasta qué punto tiene sentido un mercado único bancario para las empresas? ¿Se aprecia una tendencia hacia la homogeneización? etc. También se analizarán los conflictos de intereses y las zonas de confluencia entre la banca comercial y de inversiones.

La liberalización financiera deberá hacer frente a todos estos retos y se enfrenta a una potencial contradicción con el objetivo de estabilidad financiera. La desregulación, la innovación y la liberalización han creado nuevos tipos de riesgo que están obligando a crear nuevas regulaciones para hacer frente a este fenómeno. ¿Cómo afecta ello a la estructura de los mercados bancarios? El informe también abordará el tema de la regulación y la supervisión dentro de la UE desde dos dimensiones distintas: la geográfica y la funcional

El equipo de investigación estará coordinado por Jordi y contará con la colaboración de Xavier Vives (INSEAD, Fontainebleau), Colin Mayer (Saïd Business School, Oxford), Erik Berglöf (Stockholm School of Economics) Paolo Fulghieri (INSEAD, Fontainebleau) y Pedro Barros (Universidade Nova de Lisboa).

El informe formará parte de la serie Monitoring European Deregulation.

Fecha prevista de entrega: octubre de 2004

- **Extensión del proyecto “Telecommunications policies: determinants and impact”**

Gual, Jordi, Trillas, F. (UAB)

Documento de investigación: DI-510

Revisión 2004

Con el objeto de incorporar a la base de datos diversos períodos de observación. Este estudio ha sido pre-seleccionado para formar parte de un proyecto coordinado por la Universidad de Cambridge “Competition, contents and broadband for the Internet in Europe” en el marco de la 6th European Framework Programme.

La nueva versión se ha enviado al “*Journal of Regulatory Economics*” para su publicación.

- ***Managed Care and the Provision of Hospital Services to the Uninsured.***

Autor: Núria Mas

*Market pressures associated with managed care negatively affect the access to care for the poor by encouraging the closure of hospitals and services generally used by the uninsured. This effect is stronger for the hospitals that have*



*traditionally provided most of the charity care in the US, such as teaching hospitals, government hospitals and hospitals located in poor areas. We also use all hospital discharges within California to show how these hospitals have reacted to the financial pressures imposed by managed care by reducing the quality of the medical services they offer. Finally, we find a negative effect of managed care on the health of the poor.*

- **International Comparisons in the Treatment of Diabetes. Which Country Has the Most Efficient Allocation of Resources?**

Autores: Núria Mas y David M. Cutler

*Diabetes presents a significant public health burden on the basis of its increased morbidity, mortality and economic costs (direct and indirect costs attributed to diabetes in 2002 for the US are estimated to be of \$132 billion). Individuals with diagnosed diabetes are at an increased risk for vascular disease (retinopathy, stroke, coronary heart disease, etc) and lower extremity amputations. Current Diabetes Associations` standards of medical care for individuals with diabetes aim to reduce vascular complications through the control of glycemia, blood pressure and blood lipid levels as well as through smoking cessation. The objective of this study is to evaluate the performance of the treatment of diabetes in four different countries: the US, Canada, the UK and Spain. We will focus on their success on controlling the main risk factors as well as on avoiding the main diabetic complications (stroke, amputations, heart disease, kidney and eye problems). In order to do so we will use the combination of six unique datasets that contain information on lab blood and cholesterol tests as well as on blood pressure measures taken by health professionals.*

- **Study on a Methodology for Selection of Criteria for Priority Setting and Impact Assessment in the Antitrust Field**

Autores: Núria Mas y Jordi Gual

*The main objective of this study is to develop a methodology that allows the European Commission to better target its administrative and human resources in the enforcement of Articles 81, 82 and 86 of the EC Treaty. Our goal is to develop a method for detecting in which industries antitrust infringements (articles 81 and 82) are more likely to take place. We will then combine these probabilities of an infringement to occur with a ranking of the different anti-competitive practices according to their impact on consumer welfare. The combination of these two elements (a high probability of infringement and a noticeable negative effect on consumer welfare) will provide the criteria for priority setting. Similarly, it will be necessary to assess in which industries it is more likely that exclusive rights are granted by the Member States*

Fecha prevista de entrega: otoño de 2004

## A.3. EQUIPO DE INVESTIGACIÓN

### Dirección académica

**Jordi Gual**

### Profesores de IESE

**Bruno Cassiman**  
**Miguel Ángel Gallo**  
**Alejandro Lago**  
**Federic Sabrià**  
**Subirá, Antoni**  
**Joan Enric Ricart**  
**Josep Valor**

### Investigadores

#### **Mas, Núria**

Investigadora asociada  
PhD. In Economics, Harvard University  
M.S. (Economics), Harvard University  
M.A in Economics and Business, Universitat Pompeu Fabra  
Licenciatura en Economía, Universitat Pompeu Fabra

#### **Gifra, Júlia**

Asistente de investigación  
Posgrado en márketing estratégico y operativo, Universitat Politècnica Catalunya (UPC)  
Máster en Relaciones Internacionales, UPF  
Licenciatura en Derecho, UPF

#### **Zarco, Hugo**

Alumno doctoral de IESE  
Master in Management, Department of Economics and Business. Universitat Pompeu Fabra. Barcelona. Spain.  
Course on Regulation organized by the Public Utility Research Center (University of Florida) and the World Bank, Gainesville, Florida, USA.  
Master's Degree in Economics Centro de Estudios Económicos El Colegio de México A.C.  
Bachelor's Degree in Mathematics. Faculty of Science, National Autonomous University of Mexico (UNAM).  
Bachelor's Degree in Actuarial Studies. Faculty of Science, National Autonomous University of Mexico (UNAM).

### **Otros colaboradores**

#### **Cutler, David M.**

Professor, Department of Economics, Harvard University  
Academic Dean, Faculty of Arts and Sciences, Harvard University  
Ph.D. (Economics), M.I.T.  
A.B. (Economics, Summa Cum Laude) Harvard

#### **Roland, Gerard**

Professor of Economics, University of California, Berkeley  
Ph.D. in Economics at Université Libre de Bruxelles  
Master in Econometrics at Université Libre de Bruxelles  
Economics Degree at Université Libre de Bruxelles

#### **Trillas, Francesc**

Profesor de Economía, Universitat Autònoma de Barcelona  
Ph.D. en Economía, European University Institute, Florence (Italy)  
Master's in Applied Economics, Universitat Autònoma de Barcelona  
Licenciado en Economía, Universitat Autònoma de Barcelona  
Licenciado en Historia, Universitat Autònoma de Barcelona

#### **Veugelers, Reinhilde**

Professor (Hoogleraar) at the K.U.Leuven, Department of Applied Economics.  
PhD in Economics, K.U.Leuven.  
Bachelor in Economics, K.U.Leuven, Great Distinction

## **B. CONFERENCIAS Y COLOQUIOS**

### **Sesiones de continuidad**

#### **Los retos de la Unión Europea Hoy**

Barcelona, 5 de noviembre de 2003 de 18:00 a 19:30h

Ponente: Prof. André Sapir, Catedrático de Economía Internacional e Integración Europea de la Universidad Libre de Bruselas, y miembro del Group of Policy Advisers de la Presidencia de la Comisión Europea.

Moderador: Jordi Gual, IESE.

#### **La competitividad de la industria catalana y el riesgo de deslocalización**

Barcelona, 21 de abril del 2004

Hble. Sr. Josep Maria Rañé, Conseller del Departament de Treball i Indústria  
Prof. Jordi Gual.

### **Coloquios**

#### **III Coloquio Servicio Público – Gestión Privada. La externalización de servicios públicos.**

Madrid, 12 de febrero (98 personas)

#### **IV Coloquio Servicio Público – Gestión Privada: Políticas sociales y envejecimiento de la población**

Barcelona, 3 de mayo de 2004 (136 personas).

### **Otras actividades en colaboración**

#### **Colaboración “Foro Gobierno-Empresa” del IAE de Argentina**

Prof. Antoni Subirà

27 de octubre, Videoconferencia

#### **Jornada SIL-2004 “Retos y necesidades de las infraestructuras logísticas en España en el horizonte 2015”**

Organizado por el Instituto Cerdà el 27 de mayo de 2004

Sr. Joaquim Triadú participó como representante del Centro en una mesa redonda sobre modelos de gestión y explotación de infraestructuras.

#### **Premios T-Systems – Expansión “Mejores prácticas de administración electrónica”**

Colaboración en la elaboración de la base metodológica

**Seminarios de investigación promovidos por el Centro:**

**Immigration policy and the welfare state**

Impartido por: Francesc Ortega  
17 de febrero de 2004

**Regression discontinuity analysis of the 35 hour workweek in France**

Impartido por: Rafael De Coninck  
18 de febrero de 2004

**Decision rights allocation in the movie industry: Understanding vertical integration**

Impartido por: Ricard Gil  
25 de febrero de 2004

**Trade exposure, export intensity and wage volatility: Theory and evidence**

Impartido por: Daniel A. Traca  
8 de marzo de 2004

**Is Managed Care Restraining the Adoption of Technologies by Hospitals?.**

Impartido por: Núria Mas  
11 de marzo de 2004

**The market response to restructuring: A behavioral model**

Impartido por: Prof. Faye Steiner  
30 de marzo de 2004

**C. PREVISIÓN DE CIERRE CURSO 2003-2004**

	<b>En Euros</b>
<b>Ingresos</b>	
Donaciones pendientes del curso anterior	66.060,00
Donaciones recibidas este curso	84.000,00
Donaciones pendientes de recibir	54.000,00
Periodificación excedente ejercicio 2002/2003	90.068,88
<b>Total ingresos</b>	<b>294.128,88</b>
<b>Gastos</b>	
<b>Organización jornadas (gastos – ingresos)</b>	<b>-6.143,53</b>
III Coloquio externalización de Madrid	-996,89
4 sesiones de continuidad	488,00
IV Coloquio SP-GP. Envejecimiento	-5.634,64
Simposium	0,00
<b>Investigación</b>	<b>125.910,36</b>
Desreg. Mercado telecomunicaciones	5.200,00
Proyectos varios Núria Mas y Jordi Gual	79.500,00
Industry-science Links	12.128,85
Juntas de accionistas en el Gobierno de las empresas	15.276,96
Proyecto Antoni Subirà (1er año)	6.700,00
Proyecto infraestructuras	7.104,55
<b>Administración y gestión</b>	<b>32.344,75</b>
Material de oficina	100,00
Mensajeros y franqueo	300,00
Restauración	1.217,12
Gastos varios	700,00
Personal	30.027,63
<b>Total gastos</b>	<b>152.111,58</b>
<b>Costes estructura IESE (20% ingresos)</b>	<b>40.812,00</b>
<b>Superávit/(déficit)</b>	<b>101.205,31</b>