



## HOMENAJE AL PROFESOR JUAN ANTONIO PÉREZ LÓPEZ (1934-1996)



# EL LADO HUMANO DE LA TOMA DE DECISIONES

**C**oincidiendo con los 20 años de su fallecimiento, el 15 de junio tuvo lugar en el campus de Barcelona una sesión titulada “La excelencia en la toma de decisiones empresariales”, en la que los profesores **Rafael Andreu, Miguel Ángel Ariño, Jordi Canals, Pedro Nuño y Josep Maria Rosanas** recordaron el legado y la aplicación de las enseñanzas en el mundo de hoy del profesor **Juan Antonio Pérez López**, director general del IESE entre los años 1979 y 1984.

En esta sesión del Alumni Learning Program, el profesor **Canals** destacó la pasión por la docencia y por la investigación del profesor **Pérez López**, y su contribución para ayudar a los empresarios a tomar mejores decisiones y, así, poder aspirar a la excelencia. El profesor **Canals**, entonces director general del IESE, remarcó la vigencia de las enseñanzas del profesor **Pérez López** en el actual contexto de globalización e incertidumbre: “Hoy, la toma de decisiones en la empresa puede ser más humana, más completa y adecuada a la realidad de la empresa, gracias a su aportación científica”, afirmó.

### UN SÓLIDO EDIFICIO INTELECTUAL

● El profesor **Andreu** recordó la significativa aportación del profesor **Pérez López** al poner énfasis en los aprendizajes resultantes de cualquier interacción entre personas, que implica una dimensión fundamental de la profesión de dirigir que, con frecuencia, no se tiene en cuenta –una llamada de atención para comprenderla mejor, tanto en la práctica como en los desarrollos

científicos al respecto–. “La visión global” del modelo de toma de decisiones del profesor **Pérez López** fue destacada por el profesor **Ariño**: “Una decisión empresarial no puede ser acertada según un punto de vista y errónea desde otro, no puede ser acertada para las finanzas y mala para las operaciones, o buena para la estrategia y mala desde el punto de vista ético: una decisión empresarial es una acción única que afecta a toda la organización”, aseguró.

Por su parte, el profesor **Rosanas** destacó que el profesor **Pérez López** “construyó un edificio intelectual de una solidez notable”, que empezó transformando la visión convencional de los sistemas de control como un instrumento de imposición en un instrumento de dirección. Para ello, hay que considerar cruciales los sistemas informales y los efectos que las decisiones actuales tienen en la toma de decisiones futura.

Por último, el profesor **Nuño** recordó los años “durísimos” en los que el homenajeado dirigió el IESE, con un país en crisis económica, con inestabilidades políticas y sociales. El profesor **Nuño** apuntó que el profesor **Pérez López** fue un avanzado en el área de responsabilidad social como parte de la misión de la empresa y, para ilustrarlo, recordó sus comentarios a propósito de las declaraciones del Premio Nobel de Economía **Milton Friedman** en su visita a Barcelona en 1982: “Hay que saber economía, pero, para dirigir empresas, es más importante tener en cuenta las personas y la sociedad”, como había recordado **Juan Pablo II**, que también visitó Barcelona aquel mismo año.